

## **ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

**Код модуля**

1.14

**Модуль**

Взаимодействие в команде

**Екатеринбург, 2021**

Оценочные материалы по модулю составлены авторами:

<b>№ п/п</b>	<b>Фамилия, имя, отчество</b>	<b>Ученая степень, ученое звание</b>	<b>Должность</b>	<b>Подразделение</b>
1	Замощанский Иван Игоревич	кандидат философских наук	Доцент	Центр развития универсальных компетенций, УрФУ
2	Ульдина Наталья Владимировна	-	Старший менеджер по обучению	ПАО Сбербанк

## 1. СТРУКТУРА И ОБЪЕМ МОДУЛЯ Взаимодействие в команде

№ п/п	Перечень дисциплин модуля в последовательности их освоения	Объем дисциплин модуля и всего модуля в зачетных единицах и часах	Форма итоговой промежуточной аттестации по дисциплинам модуля и в целом по модулю
1.	Взаимодействие в команде	3 з.е. / 108 час.	Зачет
ИТОГО по модулю:		3 з.е. / 108 час	

## 2. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО МОДУЛЮ

*Не предусмотрено*

### Раздел 3. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ 1

Взаимодействие в команде

Модуль Взаимодействие в команде

Оценочные материалы составлены автором(ами):

<b>№ п/п</b>	<b>Фамилия Имя Отчество</b>	<b>Ученая степень, ученое звание</b>	<b>Должность</b>	<b>Подразделение</b>
1	Замощанский Иван Игоревич	кандидат философских наук	Доцент	Центр развития универсальных компетенций, УрФУ
2	Ульдина Наталья Владимировна	-	Старший менеджер по обучению	ПАО Сбербанк

**1. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ (ИНДИКАТОРЫ) ПО ДИСЦИПЛИНЕ МОДУЛЯ Взаимодействие в команде**

Таблица 1

<b>Код и наименование компетенций, формируемые с участием дисциплины</b>	<b>Планируемые результаты обучения</b>	<b>Контрольно-оценочные средства для оценивания достижения результата обучения по дисциплине</b>
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<p>УК-3 - Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p>	<p>3-2 - Демонстрировать понимание общих форм организации командной деятельности                      3-3 - Характеризовать виды командных стратегий, факторы формирования успешной команды для эффективной деятельности                      У-1 - Координировать взаимодействия и эффективные коммуникации в команде для достижения общего результата в командной работе                      У-2 - Формулировать цели и задачи командной работы, определять последовательность действий по их достижению.                      У-3 - Анализировать виды командных стратегий для достижения целей работы команды.                      П-1 - Разрабатывать стратегию командной работы с учетом целей и моделировать эффективное взаимодействие членов команды в соответствии со стратегией.                      П-2 - Обосновать выбор членов команды и распределения полномочий (функций) ее членов, координировать взаимодействия членов команды.                      Д-1 - Проявлять организаторские качества, коммуникабельность, толерантность.                      Д-2 - Демонстрировать умение эффективно работать в команде.</p>	<p align="center">Домашняя работа 1                      Домашняя работа 2                      Зачет</p>
<p>УК-4 - Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для</p>	<p>3-1 - Определять специфику, разновидности, инструменты и возможности современных коммуникативных технологий для академического и профессионального взаимодействия                      У-3 - Выбирать инструменты современных</p>	

<p>академического и профессионального взаимодействия</p>	<p>коммуникативных технологий для эффективного осуществления академического и профессионального взаимодействия</p> <p>П-2 - Осуществлять поиск вариантов использования инструментов современных коммуникативных технологий для решения проблемных ситуаций академического и профессионального взаимодействия</p>	
<p>УК-6 - Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности, выстраивать траекторию профессионального и личностного развития, в том числе с использованием цифровых средств</p>	<p>З-1 - Объяснять порядок и принципы планирования собственной профессиональной траектории с учетом тенденций развития рынка труда и общества и цифровых технологий</p> <p>З-2 - Излагать методы самооценки личности и эффективные стратегии (техники) личностного роста, профессионального и карьерного развития</p> <p>У-1 - Оценивать личностные и профессиональные качества, особенности характера, определять направления личностного роста, прогнозировать развитие в профессиональной деятельности, используя методы самодиагностики и цифровые средства</p> <p>У-2 - Определять приоритеты собственной деятельности и выбирать эффективные способы ее совершенствования, в том числе с использованием цифровых средств</p> <p>П-2 - Формулировать приоритеты и эффективные способы совершенствования профессиональной деятельности на основе анализа личностных, психофизиологических и других ресурсов</p> <p>П-3 - Осуществлять самооценку, используя рефлексивные методы, формулировать цели саморазвития и составлять план действий для их достижения на основе стратегии (техники) личностного роста и профессионального развития</p> <p>Д-2 - Демонстрировать стремление к самосовершенствованию и личностному росту</p>	

## 2. ВИДЫ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ, ВКЛЮЧАЯ МЕРОПРИЯТИЯ ТЕКУЩЕЙ АТТЕСТАЦИИ

### 2.1. Распределение объема времени по видам учебной работы

Таблица 2

№ п/ п	Наименование дисциплины модуля	Объем времени, отведенный на освоение дисциплины модуля								
		Аудиторные занятия, час.				Промежуточная аттестация	Контактная работа (час.)	Самостоятельная работа студента, включая текущую аттестацию (час.)	Всего по дисциплине	
		Занятия лекционного типа	Практические занятия	Лабораторные работы	Всего				Час.	Зач. ед.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Взаимодействие в команде	0	36	0	36	зачет	41,65	66,35	108	3
<b>Итого по модулю:</b>									108	3

## 2.2. Виды СРС, количество и объем времени на контрольно-оценочные мероприятия СРС по дисциплине

Таблица 3

№ п/п	Вид самостоятельной работы студента по дисциплине модуля	Количество контрольно-оценочных мероприятий СРС	Объем контрольно-оценочных мероприятий СРС (час.)
1.	Подготовка к практическим занятиям		13,5
2.	Выполнение и оформление мероприятий текущего контроля:		
2.1.	Домашняя работа 1	1	5
2.2	Домашняя работа 2	1	5
3.	Подготовка к зачету	1	12
	Самостоятельное изучение материала для подготовки к выполнению контрольных мероприятий		30,85
Итого на СРС по дисциплине:			66,35

### 3. ПРОЦЕДУРЫ КОНТРОЛЯ И ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ В РАМКАХ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ МОДУЛЯ В БАЛЬНО-РЕЙТИНГОВОЙ СИСТЕМЕ (ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ КАРТА БРС)

#### 3.1. Процедуры текущей и промежуточной аттестации по дисциплине

<b>1. Практические/семинарские занятия: коэффициент значимости совокупных результатов практических/семинарских занятий – 1,0</b>		
<b>Текущая аттестация на практических/семинарских занятиях</b>	<b>Сроки – семестр, учебная неделя</b>	<b>Максимальная оценка в баллах</b>
Выполнение и оформление практических работ	1 семестр	40
Домашняя работа 1	1 семестр, 2 неделя	30
Домашняя работа 2	1 семестр, 8 неделя	30
<b>Весовой коэффициент значимости результатов текущей аттестации по практическим/семинарским занятиям – 0,5</b>		
<b>Промежуточная аттестация по практическим/семинарским занятиям – зачет</b>		
<b>Весовой коэффициент значимости результатов промежуточной аттестации по практическим/семинарским занятиям – 0,5</b>		

### 4. КРИТЕРИИ И УРОВНИ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ МОДУЛЯ



4.1. В рамках БРС применяются утвержденные на кафедре/институте критерии (признаки) оценивания достижений студентов по дисциплине модуля (табл. 4) в рамках контрольно-оценочных мероприятий на соответствие указанным в табл.1 результатам обучения (индикаторам).

Таблица 4

**Критерии оценивания учебных достижений обучающихся**

<b>Результаты обучения</b>	<b>Критерии оценивания учебных достижений, обучающихся на соответствие результатам обучения/индикаторам</b>
Знания	Студент демонстрирует знания и понимание в области изучения на уровне указанных индикаторов и необходимые для продолжения обучения и/или выполнения трудовых функций и действий, связанных с профессиональной деятельностью.
Умения	Студент может применять свои знания и понимание в контекстах, представленных в оценочных заданиях, демонстрирует освоение умений на уровне указанных индикаторов и необходимых для продолжения обучения и/или выполнения трудовых функций и действий, связанных с профессиональной деятельностью.
Опыт /владение	Студент демонстрирует опыт в области изучения на уровне указанных индикаторов.
Личностные качества	Студент демонстрирует ответственность в освоении результатов обучения на уровне запланированных индикаторов. Студент способен выносить суждения, делать оценки и формулировать выводы в области изучения. Студент может сообщать преподавателю и коллегам своего уровня собственное понимание и умения в области изучения.

4.2. Для оценивания уровня выполнения критериев (уровня достижений обучающихся при проведении контрольно-оценочных мероприятий по дисциплине модуля) используется универсальная шкала (табл. 5).

Таблица 5

**Шкала оценивания достижения результатов обучения (индикаторов) по уровням**

<b>Характеристика уровней достижения результатов обучения (индикаторов)</b>				
<b>№ п/п</b>	<b>Содержание уровня выполнения критерия оценивания результатов обучения (выполненное оценочное задание)</b>	<b>Шкала оценивания</b>		
		<b>Традиционная характеристика уровня</b>		<b>Качественная характеристика уровня</b>
1.	Результаты обучения (индикаторы) достигнуты в полном объеме, замечаний нет	Отлично (80-100 баллов)	Зачтено	Высокий (В)
2.	Результаты обучения (индикаторы) в целом достигнуты, имеются замечания, которые не требуют обязательного устранения	Хорошо (60-79 баллов)		Средний (С)

3.	Результаты обучения (индикаторы) достигнуты не в полной мере, есть замечания	Удовлетворительно (40-59 баллов)		Пороговый (П)
4.	Освоение результатов обучения не соответствует индикаторам, имеются существенные ошибки и замечания, требуется доработка	Неудовлетворительно (менее 40 баллов)	Не зачтено	Недостаточный (Н)
5.	Результат обучения не достигнут, задание не выполнено	Недостаточно свидетельств для оценивания		Нет результата

## 5. СОДЕРЖАНИЕ КОНТРОЛЬНО-ОЦЕНОЧНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ МОДУЛЯ

Задания по контрольно-оценочным мероприятиям в рамках текущей и промежуточной аттестации должны обеспечивать освоение и достижение результатов обучения (индикаторов) и предметного содержания дисциплины на соответствующем уровне.

### 5.1. Описание контрольно-оценочных мероприятий и средств текущего контроля по дисциплине модуля

#### 5.1.1. Практические занятия

Номер занятия	Примерный перечень тем практических занятий
1	Понятие команд и их типы
2	Основные характеристики типов личности: экстраверсия-интроверсия, сенсорика-интуиция, мышление-чувствование, решение-восприятие.
3	Параметры образования команды.
4	Влияние внешних факторов на проектирование команд
5	Организация групп, распределение полномочий. Основные подходы к формированию команды: целеполагающий, межличностный, ролевой и проблемно-ориентированный.
6	Стадии развития коллектива (притирка, конфликт, эксперимент, решение проблем, формирование прочных связей).
7	Конфликты и противостояния в команде.
8	Классификация конфликтов. Возможные методы устранения.
9	Выявление скрытых конфликтов. Методы управления конфликтами
10	Методы управления стрессами.
11	Функционально-ролевое распределение в команде.
12	Определение роли участников по Белбину.
13	Тимбилдинг и тренинги личностного роста
14	Актуальные проблемы подбора персонала.
15	Постановка цели по методу SMART
16	Диагностика социально-психологического климата в команде.
17	Выявления лидера. Серые кардиналы
18	Оценка результативности команды.

### **5.1.2. Лабораторные занятия**

Не предусмотрено

### **5.1.3. Курсовая работа / Курсовой проект**

Не предусмотрено

### **5.1.4. Контрольная работа**

Не предусмотрено

### **5.1.5. Домашняя работа**

#### ***Домашняя работа 1 «Типы личности»:***

- Пройти тест на типологии личности Майерс-Бриггс (МБТИ);
- интерпретировать результаты теста;
- соотнести с возможными ролями при формировании команды;

#### ***Домашняя работа 2 «Постановка цели по методу SMART»:***

- Выбрать любую область;
- сформулировать для выбранной области цель по методу SMART;
- подготовить презентацию выступить перед аудиторией.

### **5.1.6. Расчетная работа / Расчетно-графическая работа**

Не предусмотрено

### **5.1.7. Реферат**

Не предусмотрено

### **5.1.8. Проектная работа**

Не предусмотрено

### **5.1.9. Деловая (ролевая) игра / Дебаты / Дискуссия / Круглый стол**

Не предусмотрено

### **5.1.10. Кейс-анализ**

Не предусмотрено

## **5.2. Описание контрольно-оценочных мероприятий промежуточного контроля по дисциплине модуля**

### **5.2.1. Зачет в форме независимого тестового контроля**

Не предусмотрено

### **5.2.2. Зачет в традиционной форме.**

Письменные ответы на вопросы билетов:

1. Определение команды, типология команд.
2. Операционные и инновационные цели команды.
3. Тип мышления: типологический опросник Майерс-Бриггс.
4. Параметры образования команды.
5. Принципы проектирования эффективных организаций.
6. Влияние внешних факторов на проектирование эффективной организации.

7. Внутренние элементы структуры организации. Проектирование основной структуры организации: организация групп, распределение властных полномочий, три типа взаимозависимости.
8. Основные подходы к формированию команды: целеполагающий, межличностный, ролевой и проблемно-ориентированный.
9. Стадии развития коллектива (притирка, конфликт, эксперимент, решение проблем, формирование прочных связей).
10. Координация работы групп как механизмы интеграции: системы оценки деятельности организации и ее сотрудников, системы стимулирования, системы подбора и обучения персонала.
11. Функционально-ролевое распределение в команде. Подбор персонала и оптимизация структуры.
12. Конфликты и противостояния в команде. Нормализация отношений в команде.
13. Тимбилдинг и тренинги личностного роста.
14. Конфликты и стрессы в команде. Организация управления конфликтами и стрессами
15. Диагностика социально-психологического климата в команде. И ее влияние на результативность.
16. Диагностика вовлеченности членов команды. И ее влияние на результативность.
17. Диагностика межличностных отношений. И ее влияние на результативность.
18. Выявления лидера в команде.
19. Выявление скрытых конфликтов.
20. Доверие и делегирование полномочий в команде.
21. Инструменты командообразования.
22. Сходства и различия тренинга, наставничества и коучинга как методов повышения эффективности командной деятельности.
23. Проблема критериев профессионализма группы; понятие «профессиональные компетенции» команды.
24. Стадии формирования и развития команды по Такману
25. Формирование сбалансированной команды. Определение роли в команде по Белбину.