#### Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

«Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»

**УТВЕРЖДАЮ** 

Директор по образовательной деятельности С.Т. Князев

С.Т. Князев

<del>190КТ 20</del>9— г.

### ОСНОВНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА КЫСИТЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

#### ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА

Развитие бизнеса: стратегии, проекты, финансы

Перечень сведений об образовательной программе	Ученые миные
Образовательная программа	Код ОП
Развитие бизнеса: стратегии, проекты, финансы	38.04.02/33.11
<b>Направление подготовки</b> Менеджмент	Код направления и уровня подготовки 38.04.02
<b>Уровень подготовки</b> Высшее образование - магистратура	
<b>Квалификация, присваиваемая выпускнику</b> Магистр	
СУОС УрФУ в области образования 03 НАУКИ ОБ ОБЩЕСТВЕ	Утвержден приказом ректора УрФУ № 832/03 от 13.10.2020

## Общая характеристика основной образовательной программы (далее – ОХОП) составлена авторами:

№ п/п	Фамилия Имя Отчество	Ученая степень, ученое звание	Должность	Подразделение
1	Сандлер Даниил Геннадьевич	кандидат экономических наук, доцент	Доцент	Кафедра международной экономики и менеджмента

#### Руководитель ОП

№ п/п	Фамилия Имя Отчество	Ученая степень, ученое звание	Должность	Подразделение
1	Сандлер Даниил Геннадьевич	кандидат экономических наук, доцент	Доцент	Кафедра международной экономики и менеджмента

Согласовано:

Учебный отдел

**7** Р.Х. Токарева

При проектировании образовательной программы на основе СУОС УрФУ используются термины и определения в соответствии с Федеральным Законом «Об образовании в Российской

Федерации», другими нормативно-методическими документами в сфере высшего образования, в том числе международными.

#### Термины и определения

#### Вид профессиональной деятельности (ВПД) –

- 1) Определённые методы, способы, приёмы, характер воздействия на объект профессиональной деятельности с целью его изменения, преобразования;
- 2) Совокупность трудовых функций, требующих обязательной профессиональной подготовки, рассматриваемых в контексте определённой сферы их применения, характеризующейся специфическими объектами, условиями, инструментами, характером и результатами труда;
- 3) Совокупность обобщённых трудовых функций, имеющих близкий характер, результаты и условия труда.

Зачетная единица – мера трудоемкости образовательной программы.

**Компетенция** – способность применять знания, умения, опыт и личностные качества для успешной деятельности в определенной области; компетенция не может быть изолирована от конкретных условий её реализации. Она одновременно связывает знания, умения, личностные качества и поведенческие отношения, настроенные на условия конкретной деятельности.

Компетенции относятся к личности, приобретаются человеком в процессе обучения и освоения результатов обучения разного уровня сложности.

**Модуль** – компонент ОП, включающий дисциплины (дисциплину), а также, по необходимости – междисциплинарные проекты, которые обеспечивают формирование предусмотренного для данного модуля набора результатов обучения.

**Направление подготовки** — совокупность образовательных программ различных профилей, интегрируемых на основании общности фундаментальной подготовки.

**Направленность (профиль) образовательной программы** — ориентация образовательной программы на определенную область (области) и(или) сферу (сферы) профессиональной деятельности, тип(ы) профессиональных задач, и при необходимости — на объекты профессиональной деятельности выпускников или область (области) знания.

**Объект профессиональной деятельности** – явление, предмет, процесс, на которые направлено воздействие в процессе профессиональной деятельности.

Термины «объект» и «предмет профессиональной деятельности» рассматриваются как синонимы в профессиональной деятельности, связанной с материальным производством, следует развести эти понятия в нематериальной сфере, связанной с научными исследованиями, творчеством и т.п. В этом случае понятие предмета уже понятия объекта и связано со свойствами или отношениями объекта, познание которых важно для решения профессиональных задач.

**Область профессиональной деятельности** — совокупность видов профессиональной деятельности, имеющая общую основу (аналогичные или близкие назначение, объекты, технологии, в т.ч. средства труда) и предполагающая схожий набор трудовых функций и соответствующих компетенций для их выполнения.

**Обобщенная трудовая функция (ОТФ)** — совокупность связанных между собой трудовых функций, сложившаяся в результате разделения труда в конкретном производственном (бизнес-) процессе.

**Общепрофессиональные компетенции (ОПК)** – отражают запросы рынка труда в части владения выпускниками программ высшего образования по направлению (специальности) подготовки

базовыми основами профессиональной деятельности с учетом потенциального развития области или областей деятельности (независимо от ориентации программы на конкретные объекты деятельности или области знания).

**Профессиональная** деятельность — трудовая деятельность, требующая профессионального обучения, осуществляемая в рамках объективно сложившегося разделения труда и приносящая доход.

**Профессиональная задача (задача профессиональной деятельности)** – в научно-педагогической литературе понятие определено по-разному, в логике компетентностного подхода профессиональная задача определяется как единица содержания профессиональной подготовки специалистов. Решение профессиональных задач является одним из средств, позволяющим зафиксировать проявление компетенции.

*Под профессиональной задачей* понимается цель, заданная в определенных условиях, которая может быть достигнута при реализации определенных действий над объектом (совокупностью объектов) профессиональной деятельности.

Решение профессиональных задач — деятельность будущего специалиста по активизации приобретенных знаний, умений и опыта для достижения цели в заданных условиях профессиональной деятельности.

Формулирование профессиональных задач: состав, содержание и последовательность профессиональных задач в совокупности должны охватывать все основные действия, входящие в профессиональную деятельность. Совокупность профессиональных задач должна образовать «ядро» содержания профессиональной подготовки, а этапы становления профессиональной компетентности определить логику содержания.

Отличие процесса решения профессиональной задачи от выполнения практической работы:

в ходе выполнения практической работы студент приобретает определенный навык операционных составляющих профессиональной деятельности.

В ходе решения профессиональной задачи студент демонстрирует профессиональные компетенции и показывает уровень сформированных профессиональных коммуникативных умений. Поэтому к профессиональной задаче целесообразно прилагать набор заданий, выполнение которых выявляли бы знание способов и условий деятельности, а также усвоение знаний о предметах и средствах труда.

**Профессиональные компетенции** (ПК) отражают запросы рынка труда в части готовности выпускника программы высшего образования соответствующего уровня и направления подготовки выполнять определенные задачи профессиональной деятельности, в том числе связанные с ними трудовые функции из профессиональных стандартов (при наличии) для соответствующего уровня профессиональной квалификации.

**Сфера профессиональной деятельности** — сегмент области профессиональной деятельности или смежных областей профессиональной деятельности, включающий вид(ы) профессиональной деятельности, характеризующийся совокупностью специфических объектов профессиональной деятельности.

Структура профессионального стандарта описывает обобщенные трудовые (ОТФ) и трудовые функции (ТФ) по данной профессии/квалификации. Количество обобщенных трудовых функций (ОТФ) зависит от цели и уровня сложности профессии/квалификации.

**Трудовая функция** (**ТФ**) — это совокупность трудовых действий в рамках обобщенной трудовой функции. ТФ соотносится с профессиональной компетенцией и результатами обучения.

**Трудовое действие (ТД)** — процесс взаимодействия работника с предметом труда и его преобразование, в результате которого достигается определенная, заранее поставленная, цель.

Выполнение трудового действия требует определенных знаний, умений, определенного уровня ответственности и самостоятельности (компетенций).

**Траектории образовательной программы (ТОП)** — обеспечивающие определенную направленность обучения модули, которые объединены в устойчивую, задаваемую образовательной программой совокупность, осваиваемую обучающимся в полном объеме для достижения общих для этой совокупности результатов обучения, соответствующих определенному виду, области, объекту профессиональной деятельности.

**Тип задач профессиональной деятельности** — условное подразделение задач профессиональной деятельности по характеру действий, выполняемых для достижения заданной цели.

**Универсальные компетенции (УК)** — отражают запросы общества и личности к общекультурному и социально-личностному уровню выпускника программы высшего образования, а также включают обобщенные профессиональные характеристики, определяющие встраивание уровня образования в национальную систему профессиональных квалификаций.

#### 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

**1.1.** Общая характеристика основной образовательной программы магистратуры 38.04.02/33.11 Развитие бизнеса: стратегии, проекты, финансы разработана на основе образовательного стандарта Уральского федерального университета (СУОС УрФУ) в области образования «НАУКИ ОБ ОБЩЕСТВЕ».

Основная образовательная программа реализуется в институте «Институт экономики и управления» Уральского федерального университета.

1.2. Назначение и особенность образовательной программы

Основная профессиональная образовательная программа "38.04.02 - Развитие бизнеса: стратегии, проекты, финансы" направлена на подготовку высококвалифицированных управленцев, аналитиков, консультантов и предпринимателей для различных отраслей экономики. Программа формирует междисциплинарное представление о процессах решения стратегических задач на различных уровнях управления организацией и реализуется в формате бизнес-образования. Отличительными особенностями программы являются проектный подход к анализу проблем бизнеса, привлечение к учебному процессу, в том числе и преподаванию, сертифицированных специалистов IPMA, аудиторов, финансовых аналитиков, бизнес-тренеров и специалистов-практиков.

1.3. Форма обучения и срок освоения образовательной программы:

Обучение по программе магистратуры может осуществляться в очной, очно-заочной формах. Срок получения образования по программе (вне зависимости от применяемых образовательных технологий) включая каникулы, предоставляемые после прохождения государственной итоговой аттестации, составляет:

- очная форма обучения 2 года;
- очно-заочная форма обучения 2 года 6 мес.;
- при обучении по индивидуальному учебному плану инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (далее – инвалиды и лица с ОВЗ) может быть увеличен по их заявлению не более чем на 1 год по сравнению со сроком получения образования, установленным для соответствующей формы обучения.
- **1.4.** Образовательная программа реализуется с применением электронного обучения (дистанционных образовательных технологий). При применении электронного обучения (дистанционных образовательных технологий) предусматривается возможность приема-передачи информации в формах, доступных для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.
- **1.5.** Объем программы магистратуры для всех форм обучения составляет 120 зачетных единиц (далее з.е.) вне зависимости от применяемых образовательных технологий, реализации программы с использованием сетевой формы, реализации программы по индивидуальному учебному плану. Объем образовательной программы, реализуемый за один учебный год, вне зависимости от формы обучения, применяемых образовательных технологий, реализации программы с использованием сетевой формы, реализации программы по индивидуальному учебному плану составляет не более 70 з.е., при ускоренном обучении не более 80 з.е.
- 1.6. Программа магистратуры реализуется на государственном языке Российской Федерации.

# 2. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКОВ И ОПИСАНИЕ ТРАЕКТОРИЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

- **2.1.** Образовательная программа разработана на основе профессиональных стандартов (Приложение 1). Согласована с региональными работодателями социальными партнерами (Приложение 2).
- **2.2.** Профиль образовательной программы, траектории ОП (ТОП) определяются с учетом специфики видов профессиональной деятельности (ВПД) и профессиональных стандартов (ПС) соответствующего квалификационного уровня в определенной области (и/или сфере) деятельности, особенностей объектов профессиональной деятельности и типов решаемых выпускниками задач профессиональной деятельности (Табл. 1).

Траектории образовательной программы, области, объекты и типы задач профессиональной деятельности

Таблица 1.

Наименование траектории ОП	Область (области) и(или) сфера (сферы), вид профессиональной деятельности из реестра областей и видов профессиональной деятельности Минтруда и социальной защиты РФ	Код и наименование профессионального стандарта	Обобщенные трудовые функции/трудовые функции из соответствующих профессиональных стандартов, к выполнению которых должен быть подготовлен выпускник в рамках траектории образовательной программы	Объекты профессиональной деятельности, конкретизирующие сферу деятельности выпускников в рамках траектории образовательной программы	Тип (типы) задач профессиональной деятельности и/или профессиональные задачи, соответствующие обобщенным трудовым функциям/трудовым функциям и объектам профессиональной деятельности в рамках траектории образовательной программы
1	2	3	4	5	6

Менеджмент:	08 - Финансы и	08.037 - Бизнес-	F/01.7; F/02.7	Процессы управления	Организационно-
управление и	экономика	аналитик	1701.7, 1702.7	организациями	управленческий:
консалтинг	08.037 - Деятельность	***************************************		различных	Оценка текущего и
Non <b>e</b>	по выявлению бизнес-			организационно-	определение
	проблем, выяснению			правовых форм	параметров будущего
	потребностей			привовым форм	состояния
	заинтересованных				организации,
	сторон, обоснованию				включая выявление,
	решений и				анализ и оценку
	обеспечению				несоответствий
	проведения				между параметрами
	изменений в				текущего и будущего
	организации				состояний
	1				организации;
					Оценка бизнес-
					возможностей
					организации,
					необходимых для
					проведения
					стратегических
					изменений
					Определение цели и
					задач стратегических
					изменений в
					организации,
					включая основные
					параметры и
					ключевые показатели
					эффективности (в
					том числе критерии
					оценки успеха)
					разрабатываемых
					стратегических
					изменений в
					организации, оценка
					соответствия

					изменений стратегическим целям организации
					Выбор стратегии, разработка планов
					реализации
					стратегических
					изменений и
					мониторинг процесса
					проведения
					стратегических
					изменений в
					организации
	08 - Финансы и	00.010	C/01 7. C/02 7	Периодилический	On 110 x x x x x x x x x x x x x x x x x x
		08.018 - Специалист	C/01.7; C/02.7 C/03.7	• •	Организационно-
	кономика	по управлению	C/03.7	организациями	управленческий:
	98.018 - Управление	рисками		различных	Декомпозиция
1	рисками (риск-			организационно-	стратегических целей
	иенеджмент)			правовых форм	организации в задачи
0	рганизации				подразделения на
					основании
					корпоративных
					нормативных
					документов по
					управлению рисками,
					формирование
					оперативного и
					тактического плана
					Подбор работников
					для структурных
					подразделений и
					рабочих групп в
					сфере управления
					рисками,
					определение
					функций,

	08 - Финансы и экономика 08.008 - Финансовое консультирование	08.008 - Специалист по финансовому консультированию	B/02.7	Процессы управления организациями различных организационно-правовых форм	обязанностей, распределение полномочий, ответственности, координация деятельности работников Составление и анализ мотивационных профилей работников, определение процедуры контроля деятельности работников и подразделения  Организационно-управленческий: Составление перечня рекомендаций по управлению инвестиционным риском Информационно-аналитический: Анализ финансового положения клиента и выявление несоответствий текущего финансового состояния клиента его финансовым
--	---	---	--------	--	---

Т	1	<u> </u>	
			Расчет требуемой для
			выполнения
			финансовых целей
			величины
			инвестиционного
			портфеля, целевой
			доходности, выбор
			классов активов и
			финансовых
			продуктов
			Анализ изменения
			стоимости капитала
			инвестиционного
			портфеля
			Пересмотр
			(ребалансировка)
			состава активов
			клиентского
			портфеля
			Расчет параметров и
			установление
			критериев оценки
			показателей
			инвестиционного
			портфеля
			Финансовый:
			Формирование и
			оптимизация
			финансового плана
			Составление
			(моделирование,
			прогнозирование)
			инвестиционного
			портфеля с учетом
			риска финансовых
			продуктов,

				регулярный
				пересмотр портфеля,
				проведение стресс-
				тестов и сценарного
				анализа
				Консультационный:
				Определение
				критериев
				взаимодействия и
				согласование
				условий
				инвестиционного
				портфеля с клиентом
08 - Финансы и	08.035 - Маркетолог	B/04.7; C/01.8	Процессы управления	Организационно-
экономика	1	·	организациями	управленческий:
08.035 - Организация			различных	Формирование
и управление			организационно-	имиджа и деловой
маркетинговой			правовых форм	репутации
деятельностью			1 1	организации,
				включая разработку
				технических заданий
				и предложений по
				формированию
				фирменного стиля и
				рекламной
				продукции,
				организацию и
				проведение
				мероприятий по
				связям с
				общественностью
				Разработка системы
				маркетинговых
				коммуникаций и
				проведение

T	T			
				коммуникационных
				кампаний в
				организации,
				включая разработку и
				проведение
				рекламных акций по
				стимулированию
				продаж, работу с
				инструментами
				прямого маркетинга
				Организация работы
				маркетинговой
				службы в рамках
				стратегии развития
				организации,
				текущих бизнес-
				процессов и
				проектной
				деятельности
				организации
				Подготовка
				рекомендаций по
				совершенствованию
				системы
				маркетинговых
				коммуникаций для
				принятия
				управленческих
				решений
				1
08 - Финансы и	08.036 - Специалист	B/03.7	Процессы управления	Организационно-
экономика	по работе с		организациями	управленческая:
08.036 - Реализация	инвестиционными		различных	Определение методов
инвестиционных	проектами		организационно-	и инструментов
проектов с	in poortainin		правовых форм	управления рисками
применением разных			правовых форм	в рамках реализации
применением разных				в рамках реализации

форм				инвестиционного
финансирования				проекта, а также
финансирования				разработка
				мероприятий по
				управлению рисками
				Информационно-
				аналитическая:
				Выявление,
				документирование,
				ранжирование и
				оценка рисков
				инвестиционного
				проекта
Сфера	Отсутствует	Отсутствует	Процессы управления	Организационно-
стратегического,			организациями	управленческая:
тактического и			различных	Разработка
оперативного			организационно-	направлений
управления и			правовых форм;	развития
планирования			правовых форм,	организации и ее
деятельности				отдельных
организации, в том				подразделений;
числе финансового,				Разработка и
управления				обоснование
проектами и				предложений по
развитием				совершенствованию
организации				процессов
организации				управления, бизнес-
				процессов и
				финансовой
				деятельности
				организации;
				Руководство
				подразделениями
				предприятий и
				организаций разных

				форм собственности, включая разработку локальных нормативных актов по различным аспектам управления; Организация рабочих групп, команд и коллективов для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;
Сфера исследований	Отсутствует	Отсутствует	Процессы управления	Информационно-
и разработок, в части			организациями	аналитическая:
организации			различных	Поиск, анализ и
проектной			организационно-	оценка информации
деятельности,			правовых форм	для подготовки и
исследования рынка,				принятия
анализа экономической				управленческих решений;
				Проведение оценки
состоятельности				эффективности
проектов,				проектов с учетом
стратегического и тактического				фактора
планирования				неопределенности;
организации и				Использование
реализации процессов				современных
внедрения инноваций				информационных
в организации;				систем и технологий
анализа и				и владение
прогнозирования				программным
социально-				обеспечением,
экономических				применяемым в
процессов и явлений				1

Г					1
					менеджменте и
					смежных областях;
					Анализ
					существующих форм
					организации,
					процессов
					управления,
					финансово-
					экономических
					показателей,
					характеризующих
					деятельность
					коммерческих и
					некоммерческих
					организаций
					различных
					организационно-
					правовых форм;
	Финансы и экономика	Отсутствует	Отсутствует	Процессы управления	Финансовая:
	в сфере финансового			организациями	Составление
	контроля,			различных	бюджетов и
	финансового			организационно-	финансовых планов
	консультирования,			правовых форм	коммерческих и
	планирования и				некоммерческих
	прогнозирования,				организаций
	управления рисками				различных
					организационно-
					правовых форм;
					Разработка
					краткосрочной и
					долгосрочной
					финансовой
					политики,
					управление
					формированием и
					использованием

Управление	Сфера консалтинга, включая анализ и прогнозирования развития организации, разработку мер по совершенствованию управления организацией, решение иных вопросов стратегического и тактического характера	Отсутствует	В/01.7; В/03.7	Процессы управления организациями различных организационноправовых форм	финансовых ресурсов; Идентификация и оценка рисков при принятии финансовых решений, разработка мероприятий по их минимизации; Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих и некоммерческих организаций различных организационноправовых форм Проведение консалтинговых исследований и разработка предложений по совершенствованию различных аспектов деятельности физических и юридических лиц
проектами	экономика 08.036 - Реализация инвестиционных	по работе с инвестиционными проектами	2.01.1, 2.00.1	программами и проектами	управленческий: Определение операций, их

проектов с	последовательности,
применением разных	а также длительности
форм	для реализации
финансирования	инвестиционного
	проекта
	Оценка ресурсов, в
	том числе трудовых;
	определение перечня
	операций,
	составляющих
	инвестиционный
	проект
	Обеспечение
	(контроль) качества
	реализации
	инвестиционного
	проекта
	Выявление,
	документирование,
	ранжирование и
	оценка рисков
	инвестиционного
	проекта, разработка
	методов,
	инструментов и
	мероприятий по
	управлению рисками
	инвестиционного
	проекта
	Управление
	командой и развитие
	команды
	инвестиционного
	проекта
	проскта

08 - Финансы и	08.037 - Бизнес-	F/01.7; F/02.7	Процессы управления	Организационно-
экономика	аналитик		программами и	управленческий:
08.037 - Деятельность			проектами	Определение цели и
по выявлению бизнес-			1	задач стратегических
проблем, выяснению				изменений в
потребностей				организации,
заинтересованных				включая основные
сторон, обоснованию				параметры и
решений и				ключевые показатели
обеспечению				эффективности (в
проведения				том числе критерии
изменений в				оценки успеха)
организации				разрабатываемых
op: amount				стратегических
				изменений в
				организации, оценка
				соответствия
				изменений
				стратегическим
				целям организации
				Выбор стратегии,
				разработка планов
				реализации
				стратегических
				изменений и
				мониторинг процесса
				проведения
				стратегических
				изменений в
				организации
				Информационно-
				аналитический:
				Оценка текущего и
				определение
				параметров будущего
				состояния

				T	
					организации,
					включая выявление,
					анализ и оценку
					несоответствий
					между параметрами
					текущего и будущего
					состояний
					организации;
					Оценка бизнес-
					возможностей
					организации,
					необходимых для
					проведения
					стратегических
					изменений
	08 - Финансы и	08.018 - Специалист	C/01.7	Процессы управления	Организационно-
	экономика	по управлению		программами и	управленческий:
	08.018 - Управление	рисками		проектами	Декомпозиция
	рисками (риск-			1	стратегических целей
	менеджмент)				организации в задачи
1	организации				подразделения на
	- F				основании
					корпоративных
					нормативных
					документов по
					управлению рисками,
					формирование
					оперативного и
					тактического плана
					Подбор работников
					для структурных
					подразделений и
					рабочих групп в
					сфере управления
					рисками,
					рисками,

Т				
				определение
				функций,
				обязанностей,
				распределение
				полномочий,
				ответственности
08 - Финансы и	08.008 - Специалист	B/02.7	Процессы управления	Организационно-
экономика	по финансовому		программами и	управленческий:
08.008 - Финансо	вое консультированию		проектами	Составление перечня
консультировани	e			рекомендаций по
				управлению
				инвестиционным
				риском
				Информационно-
				аналитический:
				Анализ финансового
				положения клиента и
				выявление
				несоответствий
				текущего
				финансового
				состояния клиента
				его финансовым
				целям
				Расчет требуемой для
				выполнения
				финансовых целей
				величины
				инвестиционного
				портфеля, целевой
				доходности, выбор
				классов активов и
				финансовых
				продуктов
				Анализ изменения
				стоимости капитала

Т Т	
	инвестиционного
	портфеля
	Пересмотр
	(ребалансировка)
	состава активов
	клиентского
	портфеля
	Расчет параметров и
	установление
	критериев оценки
	показателей
	инвестиционного
	портфеля
	Финансовый:
	Формирование и
	оптимизация
	финансового плана
	Составление
	(моделирование,
	прогнозирование)
	инвестиционного
	портфеля с учетом
	риска финансовых
	продуктов,
	регулярный
	пересмотр портфеля,
	проведение стресс-
	тестов и сценарного
	анализа
	Консультационный:
	Определение
	критериев
	взаимодействия и
	согласование
	условий

				инвестиционного
				портфеля с клиентом
				r - r
08 - Финансы и	08.035 - Маркетолог	B/04.7; C/01.8	Процессы управления	Организационно-
экономика	1	,	программами и	управленческий:
08.035 - Организация			проектами	Формирование
и управление			inp o oncomin	имиджа и деловой
маркетинговой				репутации
деятельностью				организации,
A				включая разработку
				технических заданий
				и предложений по
				формированию
				фирменного стиля и
				рекламной
				продукции,
				организацию и
				проведение
				мероприятий по
				связям с
				общественностью
				Разработка системы
				маркетинговых
				коммуникаций и
				проведение
				коммуникационных
				кампаний в
				организации,
				включая разработку и
				проведение
				проведение рекламных акций по
				стимулированию
				продаж, работу с
				инструментами
				прямого маркетинга

				Организация работы маркетинговой службы в рамках стратегии развития организации, текущих бизнеспроцессов и проектной деятельности организации Подготовка рекомендаций по совершенствованию системы маркетинговых коммуникаций для принятия управленческих решений
Сфера иссли разработо организаци проектной деятельнос исследован анализа экономичес состоятелы проектов, стратегическо планирован	ок, в части ги, пи, ия рынка, ской ности ского и	Отсутствует	Процессы управления программами и проектами	Информационно- аналитическая: Поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; Проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности;
планирован организаци реализации внедрения	и и процессов			неопределенности, Использование современных информационных

T	T			U
в организации;				систем и технологий
анализа и				и владение
прогнозирования				программным
социально-				обеспечением,
экономических				применяемым в
процессов и явлений				менеджменте и
				смежных областях;
				Анализ
				существующих форм
				организации,
				процессов
				управления,
				финансово-
				экономических
				показателей,
				характеризующих
				деятельность
				коммерческих и
				некоммерческих
				организаций
				различных
				организационно-
				правовых форм;
Сфера	Отсутствует	Отсутствует	Процессы управления	Организационно-
стратегического,			программами и	управленческая:
тактического и			проектами	Разработка
оперативного			inpockramii	направлений
управления и				развития
планирования				организации и ее
деятельности				отдельных
				подразделений;
организации, в том числе финансового,				подразделении, Разработка и
-				обоснование
управления				
проектами и				предложений по
				совершенствованию

развитием				процессов
организации				управления, бизнес-
				процессов и
				финансовой
				деятельности
				организации;
				Руководство
				подразделениями
				предприятий и
				организаций разных
				форм собственности,
				включая разработку
				локальных
				нормативных актов
				по различным
				аспектам управления;
				Организация рабочих
				групп, команд и
				коллективов для
				решения
				организационно-
				управленческих задач
				и руководство ими;
Финансы и экономика	Отсутствует	Отсутствует	Процессы управления	Финансовая:
в сфере финансового			программами и	Составление
контроля,			проектами	бюджетов и
финансового			1	финансовых планов
консультирования,				коммерческих и
планирования и				некоммерческих
прогнозирования,				организаций
управления рисками				различных
				организационно-
				правовых форм;
				Разработка
				краткосрочной и
				краткосрочной и

 Г	T	T	Т	
				долгосрочной
				финансовой
				политики,
				управление
				формированием и
				использованием
				финансовых
				ресурсов;
				Идентификация и
				оценка рисков при
				принятии
				финансовых
				решений, разработка
				мероприятий по их
				минимизации;
Сфера консалтинга,	Отсутствует	Отсутствует	Процессы управления	Консультационная:
включая анализ и			программами и	Оказание
прогнозирования			проектами	консалтинговых
развития				услуг по вопросам
организации,				совершенствования
разработку мер по				деятельности
совершенствованию				коммерческих и
управления				некоммерческих
организацией,				организаций
решение иных				различных
вопросов				организационно-
стратегического и				правовых форм
тактического				Проведение
характера				консалтинговых
				исследований и
				разработка
				предложений по
				совершенствованию
				различных аспектов
				деятельности

					физических и юридических лиц
Финансовый менеджмент и консалтинг	08 - Финансы и экономика 08.008 - Финансовое консультирование	08.008 - Специалист по финансовому консультированию	B/01.7; B/02.7	Процессы управления финансовыми и денежно-кредитными отношениями, денежными, финансовыми и информационными потоками, финансами субъектов хозяйствования	Организационно- управленческий: Составление перечня рекомендаций по управлению инвестиционным риском Информационно- аналитический: Анализ финансового положения клиента и выявление несоответствий текущего финансового состояния клиента его финансовым целям Расчет требуемой для выполнения финансовых целей величины инвестиционного портфеля, целевой доходности, выбор классов активов и финансовых продуктов Анализ изменения стоимости капитала инвестиционного портфеля

		Пересмотр
		(ребалансировка)
		состава активов
		клиентского
		портфеля
		Расчет параметров и
		установление
		критериев оценки
		показателей
		инвестиционного
		портфеля
		Финансовый:
		Формирование и
		оптимизация
		финансового плана
		Составление
		(моделирование,
		прогнозирование)
		инвестиционного
		портфеля с учетом
		риска финансовых
		продуктов,
		регулярный
		пересмотр портфеля,
		проведение стресс-
		тестов и сценарного
		анализа
		Консультационный:
		Определение
		критериев
		взаимодействия и
		согласование
		условий
		инвестиционного
		портфеля с клиентом
		портфеля с клиснтом

экономика	08.018 - Специалист по управлению рисками	C/01.7	Процессы управления финансовыми и денежно-кредитными отношениями, денежными, финансовыми и информационными потоками, финансами субъектов хозяйствования	Организационно- управленческий: Декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками, формирование оперативного и тактического плана Подбор работников для структурных подразделений и рабочих групп в сфере управления рисками, определение
				функций, обязанностей, распределение полномочий, ответственности
	08.037 - Бизнесаналитик	F/01.7; F/02.7	Процессы управления финансовыми и денежно-кредитными отношениями, денежными, финансовыми и информационными потоками, финансами субъектов хозяйствования	Организационно- управленческий: Оценка текущего и определение параметров будущего состояния организации, включая выявление, анализ и оценку несоответствий

проведения		между параметрами
изменений в		текущего и будущего
организации	I	состояний
		организации;
		Оценка бизнес-
		возможностей
		организации,
		необходимых для
		проведения
		стратегических
		изменений
		Определение цели и
		задач стратегических
		изменений в
		организации,
		включая основные
		параметры и
		ключевые показатели
		эффективности (в
		том числе критерии
		оценки успеха)
		разрабатываемых
		стратегических
		изменений в
		организации, оценка
		соответствия
		изменений
		стратегическим
		целям организации
		Выбор стратегии,
		разработка планов
		реализации
		стратегических
		изменений и
		мониторинг процесса
		проведения

				стратегических изменений в организации
08 - Финансы и экономика 08.035 - Организация и управление маркетинговой деятельностью	08.035 - Маркетолог	B/04.7; C/01.8	Процессы управления финансовыми и денежно-кредитными отношениями, денежными и информационными потоками, финансами субъектов хозяйствования	Организационно- управленческий: Формирование имиджа и деловой репутации организации, включая разработку технических заданий и предложений по формированию фирменного стиля и рекламной продукции, организацию и проведение мероприятий по связям с общественностью Разработка системы маркетинговых коммуникаций и проведение коммуникационных кампаний в организации, включая разработку и проведение

				Организация работы маркетинговой службы в рамках стратегии развития организации, текущих бизнеспроцессов и проектной деятельности организации Подготовка рекомендаций по совершенствованию системы маркетинговых коммуникаций для принятия управленческих
08 - Финансы и экономика 08.036 - Реализация инвестиционных проектов с применением разных форм финансирования	08.036 - Специалист по работе с инвестиционными проектами	B/03.7	Процессы управления финансовыми и денежно-кредитными отношениями, денежными, финансовыми и информационными потоками, финансами субъектов хозяйствования	Организационно- управленческая: Определение методов и инструментов управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта, а также разработка мероприятий по управлению рисками Информационно- аналитическая: Выявление, документирование, ранжирование и

	T	1	1	
				оценка рисков
				инвестиционного
				проекта
Сфера исследований	Отсутствует	Отсутствует	Процессы управления	Информационно-
и разработок, в части			финансовыми и	аналитическая:
организации			денежно-кредитными	Поиск, анализ и
проектной			отношениями,	оценка информации
деятельности,			денежными,	для подготовки и
исследования рынка,			финансовыми и	принятия
анализа			информационными	управленческих
экономической			потоками, финансами	решений;
состоятельности			субъектов	Проведение оценки
проектов,			хозяйствования	эффективности
стратегического и				проектов с учетом
тактического				фактора
планирования				неопределенности;
организации и				Использование
реализации процессов				современных
внедрения инноваций				информационных
в организации;				систем и технологий
анализа и				и владение
прогнозирования				программным
социально-				обеспечением,
экономических				применяемым в
процессов и явлений				менеджменте и
				смежных областях;
				Анализ
				существующих форм
				организации,
				процессов
				управления,
				финансово-
				экономических
				показателей,
				характеризующих
				деятельность

Сфера Сфера Отсутствует Отсутствует Отсутствует Процессы управления организаций различных организационно-правовых форм;  Отсутствует Процессы управления организационно-управления организационно-управления и опнодативного управления и планирования деятельности организации, в том числе финансовыми и информационными потоками, финансовыми и информационными потоками, финансовыми и организации и ее обоснования проектами и развитием организации Организации Организации Организации Организации Организации Организации организации и ее обоснования предължений предължений предложений по совершенствованию процессов управления, бизнеспроцессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организации уруководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку, локальных					
Сфера стратегического, тактического и оперативного управления и планировация деятельности организации организации потоками, финансовым и проектами и развитием организации организации организации организации потоками, финансовым и потоками, финансами субъектов хозяйствования проектами и развитием организации организацио организа					-
Сфера стратегического, тактического и оперативного управления и плапирования и плапирования и плапирования и плапирования и предпизации, в том числе финансового, управления проектами и развитием организации  организаци  организации  организации  организации  организацион  организацион  организацион  организации  организации  организации  организацион  организации  о					_
Сфера стратегического, тактического и оперативного управления и планирования и деятельности организации, в том числе финансового, управления и проектами и развитием организации  организаци					*
Сфера Стратегического, тактического и оперативного управления ипланирования деятельности организации, в том числе финансового, управления проектами и развитием организации организации организации организации организации проектами и развитием организации организации организации организации организации организации обоспование предложений по совершенствованию процессов управления, бизнес- пропессов организации; Руководство подразделениями предприятий и организации; Руководство подразделениями предприятий и организации организации организации обоспование предложений по совершенствовании организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных					-
Сфера стратегического, тактического и оперативного управления и планирования и планирования и планирования и просктами и развития просктами и организации организаци организации					-
стратегического, тактического и оперативного управления и оперативного управления и планирования деятельности организации, в том числе финансового, управления проектами и развитием организации и резпрессов и финансовой деятельности организации и резпрессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделения и предприятий и организации; руководство включая разработку локальных					правовых форм;
стратегического, тактического и оперативного управления и оперативного управления и планирования деятельности организации, в том числе финансового, управления проектами и развитием организации и резриссков и финансовой деятельности организации и развитием организации и развитием организации и развитием организации и резриссков управления, бизнеспроцессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организации и организации и резриссков и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных					
тактического и оперативного управления и планирования и планирования и планирования финансовыми и организации и ее отдельных подразделений; Разработка и информационными потоками, финансами субъектов Разработка и обоснование проектами и развитием организации и ее отдельных подразделений; Разработка и обоснование проектами и развитием организации   ор			Отсутствует		=
оперативного управления и плапировапия деятельности организации, в том числе финансового, управления проектами и развитием организации организации организации организации проектами и развитием организации организации организации обоснование предложений по совершенствованию процессов управления, бизнес- процессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организации; Руководство подразделениями предприятий и организации организации организации обоснование предложений процессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организации организации развития ортанизации организации процессов и финансовой деятельности организации организации организации организации процессов и финансовой организации организации организации организации организации обоснование предложений по совершенствованию процессов и финансовой деятельности организации организаци организации	_			-	* -
управления и планирования финансовыми и финансовыми и информационными организации и се отдельных подразделений; организации и се отдельных подразделений; организации и се отдельных подразделений; обоснование предложений по совершенствованию процессов управления, бизнеспроцессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организации; организации организации; организации обоснование предприятий и организации; организации; организации организации; организации организации организации; организации организации организации организации организации; организации организации организации организации организации; организации организации организации организации организации организации; организации организации организации организации организации организации организации организации организации; организации органи	тактическог	ои		денежно-кредитными	-
планирования деятельности организации, в том числе финансового, управления проектами и развитием организации организации организации организации потоками, финансами субъектов хозяйствования обоснование предложений по совершенствованию процессов управления, бизнес- процессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организации; обоснование процессов и финансовой деятельности организации; организации организ	оперативног	0		отношениями,	направлений
деятельности организации, в том числе финансового, управления проектами и развитием организации  организации  организации  организации  проектами и развитием организации  организации  организации  организации  проектами и развитием организации  организации  организации  организации  организации  организации; Руководство подразделениями предприятий и организации; Руководство подразделениями предприятий и организации потоками, финансами обоснования  обоснования предложений по совершенствованию процессов управления, бизнес- процессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных	управления	И		денежными,	развития
организации, в том числе финансового, управления проектами и развитием организации  организации  организации  организации  организации  проектами и развитием организации  организации  организации  предприятий и организации; Руководство подразделений; Разработка и обоснование предложений по совершенствованию процессов управления, бизнеспроцессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных	планирован	ия		финансовыми и	организации и ее
числе финансового, управления проектами и развитием организации  празвитием организации  празвитием организации  празвитием организации  празвитием организации  празвитием организации  процессов управления, бизнеспроцессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных	деятельност	и		информационными	отдельных
управления проектами и развитием организации  морганизации  хозяйствования  обоснование предложений по совершенствованию процессов управления, бизнеспроцессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных	организации	и, в том			
проектами и развитием организации предложений по совершенствованию процессов управления, бизнеспроцессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных	числе финан	нсового,		субъектов	Разработка и
развитием организации совершенствованию процессов управления, бизнеспроцессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных	управления			хозяйствования	обоснование
организации процессов управления, бизнес- процессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных	проектами и	I			предложений по
управления, бизнес- процессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных	развитием				совершенствованию
процессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных	организации	1			процессов
финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных					управления, бизнес-
деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных					процессов и
деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных					финансовой
Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных					деятельности
Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных					организации;
подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных					-
предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных					_
организаций разных форм собственности, включая разработку локальных					
форм собственности, включая разработку локальных					
включая разработку локальных					
локальных					* *
нормативных актов					нормативных актов
по различным					
аспектам управления;					=

			Организация рабочих групп, команд и коллективов для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;
Финансы и экономика в сфере финансового контроля, финансового консультирования, планирования и прогнозирования, управления рисками	Отсутствует	Процессы управления финансовыми и денежно-кредитными отношениями, денежными и информационными потоками, финансами субъектов хозяйствования	Финансовая: Составление бюджетов и финансовых планов коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно- правовых форм; Разработка краткосрочной и долгосрочной финансовой политики, управление формированием и использованием финансовых ресурсов; Идентификация и оценка рисков при принятии финансовых решений, разработка мероприятий по их минимизации;

Сфера консалтинга,	Отсутствует	Отсутствует	Процессы управления	Консультационная:
включая анализ и			финансовыми и	Оказание
прогнозирования			денежно-кредитными	консалтинговых
развития			отношениями,	услуг по вопросам
организации,			денежными,	совершенствования
разработку мер по			финансовыми и	деятельности
совершенствованию			информационными	коммерческих и
управления			потоками, финансами	некоммерческих
организацией,			субъектов	организаций
решение иных			хозяйствования	различных
вопросов				организационно-
стратегического и				правовых форм
тактического				Проведение
характера				консалтинговых
				исследований и
				разработка
				предложений по
				совершенствованию
				различных аспектов
				деятельности
				физических и
				юридических лиц

# 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения программы магистратуры 38.04.02/33.11 Развитие бизнеса: стратегии, проекты, финансы у выпускников должны быть сформированы универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции:

## Универсальные компетенции (табл. 2):

Таблица 2.

Наименование категории (группы) универсальных компетенций	Код и наименование универсальных компетенций выпускника образовательной программы		
Системное и критическое мышление	УК-1 - Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий, в том числе в цифровой среде		
Разработка и реализация проектов	УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла		
Командная работа и лидерство	УК-3 - Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели		
Коммуникация	УК-4 - Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия		
Межкультурное взаимодействие	УК-5 - Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия		
Самоорганизация и саморазвитие (в том числе здоровьесбережение)	УК-6 - Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности, выстраивать траекторию профессионального и личностного развития, в том числе с использованием цифровых средств		
Владение информационными технологиями	УК-7 - Способен обрабатывать, анализировать, передавать данные и информацию с использованием цифровых средств для эффективного решения поставленных задач с учетом требований информационной безопасности		

## Общепрофессиональные компетенции (табл. 3):

Таблица 3.

Наименование категории (группы) общепрофессиональных компетенций	Код и наименование общепрофессиональных компетенций выпускника образовательной программы	
Применение фундаментальных знаний	ОПК-1 - Способен применять фундаментальные знания (на продвинутом уровне) при решении теоретических, практических или исследовательских задач	
Применение фундаментальных знаний	ОПК-2 - Способен объяснять, прогнозировать явления и процессы, выявлять значимые проблемы и вырабатывать пути их решения на	

	основе анализа и оценки профессиональной информации, научных		
	теорий и концепций		
	ОПК-3 - Способен планировать и проводить		
	фундаментальные или прикладные исследования, в том числе в междисциплинарных областях, самостоятельно формулировать		
Исследовательская	научные гипотезы, проверять их достоверность и представлять		
деятельность			
	результаты исследований в виде аналитических отчетов, научных		
	статей, докладов и тезисов на конференциях, научных симпозиумах,		
	семинарах, круглых столах		
Исследовательская	ОПК-4 - Способен обобщать и критически оценивать научные		
деятельность	исследования в профессиональной сфере и смежных областях		
Разработка и внедрение	ОПК-5 - Способен к разработке, внедрению, контролю, оценке и		
профессиональных	корректировке методов и приемов осуществления		
методов и технологий	профессиональной деятельности		

## Профессиональные компетенции выпускников образовательной программы (табл. 4):

Профессиональные компетенции выпускников ОП разработаны на основе соответствующих профессиональных стандартов (при наличии), а также на основе анализа требований к профессиональным компетенциям выпускников образовательной программы, предъявляемым на региональном рынке труда, обобщения зарубежного опыта, проведения консультаций с ведущими работодателями, объединениями работодателей отрасли, иных источников.

Таблица 4.

Наименование	Тип (типы) задач	Профессиональные	Код(ы)
траектории ОП	профессиональной	компетенции,	профессиональных
	деятельности	формируемые в	стандартов, код(ы)
		рамках	обобщенных трудовых
		образовательной	функций/трудовых
		траектории ОП /	функций, с которыми
		образовательной	связана компетенция
		программы,	
		соответствующие	
		типам задач	

	Опганизационно		ПС 08.037, ОТФ/ТФ
	Организационно- управленческий:		F/01.7; F/02.7
	Оценка текущего и		1/01.7,1/02.7
	определение		
	параметров		
	будущего состояния		
	организации,		
	включая выявление,		
	анализ и оценку		
	несоответствий		
	между параметрами	ПК-4 - Способен	
	текущего и	выявлять и оценивать	
	будущего состояний		
	организации;	новые рыночные возможности,	
	Оценка бизнес-	разрабатывать	
	возможностей	стратегии создания и	
		развития	
	организации, необходимых для	развития инновационных	
	проведения	направлений	
	стратегических	деятельности и	
	изменений	соответствующие им	
	Определение цели и	бизнес-модели	
	задач стратегических	организации	
	изменений в	ПК-5 - Способен	
Менеджмент:	организации,	разрабатывать	
управление и	включая основные	корпоративную и	
консалтинг	параметры и	функциональные	
Romaniiii	ключевые	стратегии	
	показатели	организации,	
	эффективности (в	программы	
	том числе критерии	организационного	
	оценки успеха)	развития и управлять	
	разрабатываемых	их реализацией	
	стратегических	ПК-11 - Способен	
	изменений в	разрабатывать	
	организации, оценка	стратегии управления	
	соответствия	изменениями в	
	изменений	организации и	
	стратегическим	обеспечивать их	
	целям организации	реализацию	
	Выбор стратегии,		
	разработка планов		
	реализации		
	стратегических		
	изменений и		
	мониторинг		
	процесса проведения		
	стратегических		
	изменений в		
	организации		

Организационно-		ПС 08.018, ОТФ/ТФ
управленческий:		C/01.7; C/02.7; C/03.7
Декомпозиция		
стратегических		
целей организации в		
задачи		
подразделения на		
основании		
корпоративных		
нормативных		
документов по		
управлению		
рисками,		
формирование		
оперативного и		
тактического плана		
Подбор работников	ПК-7 - Способен	
для структурных	планировать,	
подразделений и	координировать	
рабочих групп в	комплексную	
сфере управления	деятельность по	
рисками,	управлению рисками	
определение	в соответствии со	
функций,	стратегическими	
обязанностей,	целями организации	
распределение		
полномочий,		
ответственности,		
координация		
деятельности		
работников		
Составление и		
анализ		
мотивационных		
профилей		
работников,		
определение		
процедуры контроля		
деятельности		
работников и		
подразделения		

ПС 08.008, ОТФ/ТФ Организационноуправленческий: B/02.7Составление перечня рекомендаций по управлению инвестиционным риском Информационноаналитический: Анализ финансового положения клиента и выявление несоответствий текущего финансового состояния клиента его финансовым целям Расчет требуемой для выполнения ПК-13 - Способен финансовых целей величины составлять и инвестиционного обосновывать портфеля, целевой прогнозы динамики доходности, выбор основных финансовоклассов активов и экономических финансовых показателей на микропродуктов , макро- и мезоуровне, Анализ изменения разрабатывать стоимости капитала финансовый план и инвестиционного формировать целевой портфеля инвестиционный Пересмотр портфель (ребалансировка) состава активов клиентского портфеля Расчет параметров и установление критериев оценки показателей инвестиционного портфеля Финансовый: Формирование и оптимизация финансового плана Составление (моделирование, прогнозирование) инвестиционного портфеля с учетом риска финансовых продуктов,

регулярный	
пересмотр портфеля,	
проведение стресс-	
тестов и сценарного	
анализа	
Консультационный:	
Определение	
критериев	
взаимодействия и	
согласование	
условий	
инвестиционного	
портфеля с клиентом	

 $\Pi C 08.035, OT\Phi/T\Phi$ Организационноуправленческий: B/04.7; C/01.8 Формирование имиджа и деловой репутации организации, включая разработку технических заданий и предложений по формированию фирменного стиля и рекламной продукции, организацию и проведение мероприятий по связям с общественностью Разработка системы маркетинговых коммуникаций и проведение ПК-14 - Способен коммуникационных разрабатывать, кампаний в внедрять и организации, совершенствовать включая разработку систему и проведение маркетинговых рекламных акций по коммуникаций в стимулированию организации продаж, работу с инструментами прямого маркетинга Организация работы маркетинговой службы в рамках стратегии развития организации, текущих бизнеспроцессов и проектной деятельности организации Подготовка рекомендаций по совершенствованию системы маркетинговых коммуникаций для принятия управленческих решений

Организационно- управленческая: Определение методов и инструментов управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта, а также разработка мероприятий по управлению рисками Информационно- аналитическая: Выявление, документирование, ранжирование и оценка рисков инвестиционного проекта	ПК-7 - Способен планировать, координировать комплексную деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	ПС 08.036, ОТФ/ТФ В/03.7
---	---	-----------------------------

Организационноуправленческая: Разработка направлений развития организации и ее отдельных подразделений; Разработка и обоснование предложений по совершенствованию процессов управления, бизнеспроцессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных нормативных актов по различным аспектам управления; Организация рабочих групп, команд и коллективов для решения организационноуправленческих задач и руководство ими;

ПК-2 - Способен самостоятельно принимать обоснованные организационноуправленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросскультурной) и динамичной среды ПК-3 - Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков ПК-6 - Способен управлять организациями, группами сотрудников, используя современные менеджериальные методики и технологии ПК-8 - Способен использовать современные методы управления финансами, финансовой деятельностью хозяйствующего субъекта и пресональными финансами для решения стратегических задач ПК-10 - Способен осуществлять

Отсутствует

	самостоятельно или	
	руководить	
	разработкой	
	финансовых аспектов	
	проектных решений и	
	оценивать	
	эффективность	
	разработанных	
	проектов	
	ПК-15 - Способен	
	применять	
	нормативно-правовые	
	акты, международные,	
	национальные и	
	отраслевые стандарты	
	в управленческой и	
	консалтинговой	
	деятельности и	
	разрабатывать	
	локальные	
	нормативные акты	
	F	
ſ		

Информационно-		Отсутствует
аналитическая:		
Поиск, анализ и		
оценка информации		
для подготовки и		
принятия		
управленческих		
решений;		
Проведение оценки		
эффективности		
проектов с учетом		
фактора	ПК-1 - Способен	
неопределенности;		
Использование	применять	
современных	современные техники и методики сбора	
информационных	данных, продвинутые	
систем и технологий	методы их обработки	
и владение	и анализа, в том числе	
программным	и анализа, в том числе использовать	
обеспечением,	интеллектуальные	
применяемым в	информационно-	
менеджменте и	аналитические	
смежных областях;	системы при решении	
Анализ	управленческих и	
существующих форм	управленческих и исследовательских	
организации,	задач	
процессов	<i>э</i> иди 1	
управления,		
финансово-		
экономических		
показателей,		
характеризующих		
деятельность		
коммерческих и		
некоммерческих		
организаций		
различных		
организационно-		
правовых форм;		

Финансовая:		Отсутствует
Финансовая: Составление		Отсутствует
_		
бюджетов и		
финансовых планов	ПИ О Старбан на	
коммерческих и	ПК-9 - Способен на	
некоммерческих	основе комплексного	
организаций	экономического и	
различных	финансового анализа	
организационно-	оценивать результаты	
правовых форм;	и эффективность	
Разработка	финансово-	
краткосрочной и	хозяйственной	
долгосрочной	деятельности	
финансовой	организации и	
политики,	планировать,	
управление	прогнозировать	
формированием и	изменения	
использованием	финансовой ситуации	
финансовых	при принятии	
ресурсов;	финансовых	
Идентификация и	(инвестиционных)	
оценка рисков при	решений	
принятии		
финансовых		
решений, разработка		
	İ	1
мероприятий по их		
мероприятий по их минимизации;		
минимизации;		Отсутствует
* *		Отсутствует
минимизации; Консультационная: Оказание		Отсутствует
минимизации; Консультационная: Оказание консалтинговых		Отсутствует
минимизации; Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам		Отсутствует
минимизации; Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования		Отсутствует
минимизации; Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности		Отсутствует
минимизации; Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и	ПК-12 - Способен	Отсутствует
минимизации; Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих	ПК-12 - Способен	Отсутствует
минимизации; Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих организаций	оказывать	Отсутствует
минимизации; Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных	оказывать консалтинговые	Отсутствует
минимизации; Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-	оказывать консалтинговые услуги и проводить	Отсутствует
минимизации; Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно- правовых форм	оказывать консалтинговые услуги и проводить консалтинговые	Отсутствует
минимизации; Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно- правовых форм Проведение	оказывать консалтинговые услуги и проводить консалтинговые исследования в	Отсутствует
минимизации; Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно- правовых форм Проведение консалтинговых	оказывать консалтинговые услуги и проводить консалтинговые исследования в менеджменте и	Отсутствует
минимизации; Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно- правовых форм Проведение консалтинговых исследований и	оказывать консалтинговые услуги и проводить консалтинговые исследования в	Отсутствует
минимизации; Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно- правовых форм Проведение консалтинговых исследований и разработка	оказывать консалтинговые услуги и проводить консалтинговые исследования в менеджменте и	Отсутствует
минимизации; Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно- правовых форм Проведение консалтинговых исследований и разработка предложений по	оказывать консалтинговые услуги и проводить консалтинговые исследования в менеджменте и	Отсутствует
минимизации; Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно- правовых форм Проведение консалтинговых исследований и разработка предложений по совершенствованию	оказывать консалтинговые услуги и проводить консалтинговые исследования в менеджменте и	Отсутствует
минимизации; Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно- правовых форм Проведение консалтинговых исследований и разработка предложений по совершенствованию различных аспектов	оказывать консалтинговые услуги и проводить консалтинговые исследования в менеджменте и	Отсутствует
минимизации; Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно- правовых форм Проведение консалтинговых исследований и разработка предложений по совершенствованию различных аспектов деятельности	оказывать консалтинговые услуги и проводить консалтинговые исследования в менеджменте и	Отсутствует
минимизации; Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно- правовых форм Проведение консалтинговых исследований и разработка предложений по совершенствованию различных аспектов	оказывать консалтинговые услуги и проводить консалтинговые исследования в менеджменте и	Отсутствует
минимизации; Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно- правовых форм Проведение консалтинговых исследований и разработка предложений по совершенствованию различных аспектов деятельности	оказывать консалтинговые услуги и проводить консалтинговые исследования в менеджменте и	Отсутствует

Организационноуправленческий: Определение цели и задач стратегических изменений в организации, включая основные параметры и ключевые показатели эффективности (в том числе критерии оценки успеха) разрабатываемых стратегических изменений в организации, оценка соответствия изменений стратегическим целям организации Выбор стратегии, разработка планов реализации стратегических изменений и мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации Информационноаналитический: Оценка текущего и определение параметров будущего состояния организации, включая выявление, анализ и оценку несоответствий между параметрами текущего и будущего состояний организации; Оценка бизнесвозможностей организации, необходимых для проведения стратегических

изменений

ПС 08.037, ОТФ/ТФ F/01.7; F/02.7

ПК-4 - Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организации ПК-5 - Способен разрабатывать корпоративную и функциональные стратегии организации, программы организационного развития и управлять их реализацией ПК-11 - Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации и обеспечивать их реализацию

Организационно-		ПС 08.018, ОТФ/ТФ
управленческий:		C/01.7
Декомпозиция		
стратегических		
целей организации в		
задачи		
подразделения на		
основании		
корпоративных		
нормативных	ПК-7 - Способен	
документов по	планировать,	
управлению	координировать	
рисками,	комплексную	
формирование	деятельность по	
оперативного и	управлению рисками	
тактического плана	в соответствии со	
Подбор работников	стратегическими	
для структурных	целями организации	
подразделений и		
рабочих групп в		
сфере управления		
рисками,		
определение		
функций,		
обязанностей,		
распределение		
полномочий,		
ответственности		

ПС 08.008, ОТФ/ТФ Организационноуправленческий: B/02.7Составление перечня рекомендаций по управлению инвестиционным риском Информационноаналитический: Анализ финансового положения клиента и выявление несоответствий текущего финансового состояния клиента его финансовым целям Расчет требуемой для выполнения ПК-13 - Способен финансовых целей величины составлять и инвестиционного обосновывать портфеля, целевой прогнозы динамики доходности, выбор основных финансовоклассов активов и экономических финансовых показателей на микропродуктов , макро- и мезоуровне, Анализ изменения разрабатывать стоимости капитала финансовый план и инвестиционного формировать целевой портфеля инвестиционный Пересмотр портфель (ребалансировка) состава активов клиентского портфеля Расчет параметров и установление критериев оценки показателей инвестиционного портфеля Финансовый: Формирование и оптимизация финансового плана Составление (моделирование, прогнозирование) инвестиционного портфеля с учетом риска финансовых продуктов,

регулярный	
пересмотр портфеля,	
проведение стресс-	
тестов и сценарного	
анализа	
Консультационный:	
Определение	
критериев	
взаимодействия и	
согласование	
условий	
инвестиционного	
портфеля с клиентом	

 $\Pi C 08.035, OT\Phi/T\Phi$ Организационноуправленческий: B/04.7; C/01.8 Формирование имиджа и деловой репутации организации, включая разработку технических заданий и предложений по формированию фирменного стиля и рекламной продукции, организацию и проведение мероприятий по связям с общественностью Разработка системы маркетинговых коммуникаций и проведение ПК-14 - Способен коммуникационных разрабатывать, кампаний в внедрять и организации, совершенствовать включая разработку систему и проведение маркетинговых рекламных акций по коммуникаций в стимулированию организации продаж, работу с инструментами прямого маркетинга Организация работы маркетинговой службы в рамках стратегии развития организации, текущих бизнеспроцессов и проектной деятельности организации Подготовка рекомендаций по совершенствованию системы маркетинговых коммуникаций для принятия управленческих решений

Информационно-		Отсутствует
аналитическая:		
Поиск, анализ и		
оценка информации		
для подготовки и		
принятия		
управленческих		
решений;		
Проведение оценки		
эффективности		
проектов с учетом		
фактора		
неопределенности;	ПК-1 - Способен	
Использование	применять	
современных	современные техники	
информационных	и методики сбора	
систем и технологий	данных, продвинутые	
и владение	методы их обработки	
программным	и анализа, в том числе	
обеспечением,	использовать	
применяемым в	интеллектуальные	
менеджменте и	информационно-	
смежных областях;	аналитические	
Анализ	системы при решении	
существующих форм	управленческих и	
организации,	исследовательских	
процессов	задач	
управления,		
финансово-		
экономических		
показателей,		
характеризующих		
деятельность		
коммерческих и		
некоммерческих		
организаций		
различных		
организационно-		
правовых форм;		

Организационноуправленческая: Разработка направлений развития организации и ее отдельных подразделений; Разработка и обоснование предложений по совершенствованию процессов управления, бизнеспроцессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных нормативных актов по различным аспектам управления; Организация рабочих групп, команд и коллективов для решения организационноуправленческих задач и руководство ими;

ПК-2 - Способен самостоятельно принимать обоснованные организационноуправленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросскультурной) и динамичной среды ПК-3 - Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков ПК-6 - Способен управлять организациями, группами сотрудников, используя современные менеджериальные методики и технологии ПК-8 - Способен использовать современные методы управления финансами, финансовой деятельностью хозяйствующего субъекта и пресональными финансами для решения стратегических задач ПК-10 - Способен осуществлять

Отсутствует

Финансовая: Составление бюджетов и	руководить разработкой финансовых аспектов проектных решений и оценивать эффективность разработанных проектов ПК-15 - Способен применять нормативно-правовые акты, международные, национальные и отраслевые стандарты в управленческой и консалтинговой деятельности и разрабатывать локальные нормативные акты	Отсутствует
финансовых планов коммерческих и некоммерческих и некоммерческих организаций различных организационноправовых форм; Разработка краткосрочной и долгосрочной финансовой политики, управление формированием и использованием финансовых ресурсов; Идентификация и оценка рисков при принятии финансовых решений, разработка мероприятий по их минимизации;	ПК-9 - Способен на основе комплексного экономического и финансового анализа оценивать результаты и эффективность финансовохозяйственной деятельности организации и планировать, прогнозировать изменения финансовой ситуации при принятии финансовых (инвестиционных) решений	

1/			0
	тационная:		Отсутствует
Оказани	e		
консалт	инговых		
услуг по	вопросам		
соверше	нствования		
деятелы	ности		
коммерч	еских и		
некомме	ерческих	ПК-12 - Способен	
организ	аций	оказывать	
различн	ых	консалтинговые	
организ	ационно-	услуги и проводить	
правовы		консалтинговые	
Проведе	ние	исследования в	
консалт	инговых	менеджменте и	
исследо	ваний и	смежных областях	
разрабо	гка		
предлож	сений по		
соверше	нствованию		
различн	ых аспектов		
деятелы	ности		
физичес	ких и		
юридич	еских лиц		

	T		
	Организационно-		ПС 08.008, ОТФ/ТФ
	управленческий:		B/01.7; B/02.7
	Составление перечня		
	рекомендаций по		
	управлению		
	инвестиционным		
	риском		
	Информационно-		
	аналитический:		
	Анализ финансового		
	положения клиента и		
	выявление		
	несоответствий		
	текущего		
	финансового		
	состояния клиента		
	его финансовым		
	целям		
	Расчет требуемой		
	для выполнения		
	финансовых целей	ПК-13 - Способен	
	величины	составлять и	
	инвестиционного	обосновывать	
	портфеля, целевой	прогнозы динамики	
	доходности, выбор	основных финансово-	
Финансовый	классов активов и	экономических	
менеджмент и	финансовых	показателей на микро-	
консалтинг	продуктов	, макро- и мезоуровне,	
	Анализ изменения	разрабатывать	
	стоимости капитала	финансовый план и	
	инвестиционного	формировать целевой	
	портфеля	инвестиционный	
	Пересмотр	портфель	
	(ребалансировка)		
	состава активов		
	клиентского		
	портфеля		
	Расчет параметров и		
	установление		
	критериев оценки показателей		
	инвестиционного		
	портфеля Финансовый:		
	Формирование и		
	оптимизация		
	финансового плана Составление		
	(моделирование,		
	прогнозирование) инвестиционного		
	портфеля с учетом		
	риска финансовых		
	-		
	продуктов,		

			<u></u>
регулярны	<b>ій</b>		
пересмотр	портфеля,		
проведени	ве стресс-		
тестов и с	ценарного		
анализа			
Консульт	щионный:		
Определе			
критериен			
взаимодей			
согласова			
условий			
инвестиці	юнного		
	с клиентом		
Портфели			
Организа	іионно-		ПС 08.018, ОТФ/ТФ
управленч			C/01.7
Декомпоз			<del></del>
стратегич			
	анизации в		
задачи	индирини		
подраздел	ения на		
основания			
корпорати			
норматив		ПК-7 - Способен	
документ		планировать,	
управлени	Ю	координировать	
рисками,	OTTILO	комплексную	
формиров		деятельность по	
оперативн		управлению рисками	
	ого плана	в соответствии со	
1	ботников	стратегическими	
для струк		целями организации	
подраздел			
рабочих г			
сфере упр	авления		
рисками,			
определен	ие		
функций,			
обязаннос	*		
распредел			
полномоч	ий,		
ответстве	ности		

Организационноуправленческий: Оценка текущего и определение параметров будущего состояния организации, включая выявление, анализ и оценку несоответствий между параметрами текущего и будущего состояний организации; Оценка бизнесвозможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений Определение цели и задач стратегических изменений в организации, включая основные параметры и ключевые показатели эффективности (в том числе критерии оценки успеха) разрабатываемых стратегических изменений в организации, оценка соответствия изменений стратегическим целям организации Выбор стратегии, разработка планов реализации стратегических изменений и мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации

ПС 08.037, ОТФ/ТФ F/01.7; F/02.7

ПК-4 - Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организации ПК-5 - Способен разрабатывать корпоративную и функциональные стратегии организации, программы организационного развития и управлять их реализацией ПК-11 - Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации и обеспечивать их реализацию

 $\Pi C 08.035, OT\Phi/T\Phi$ Организационноуправленческий: B/04.7; C/01.8 Формирование имиджа и деловой репутации организации, включая разработку технических заданий и предложений по формированию фирменного стиля и рекламной продукции, организацию и проведение мероприятий по связям с общественностью Разработка системы маркетинговых коммуникаций и проведение ПК-14 - Способен коммуникационных разрабатывать, кампаний в внедрять и организации, совершенствовать включая разработку систему и проведение маркетинговых рекламных акций по коммуникаций в стимулированию организации продаж, работу с инструментами прямого маркетинга Организация работы маркетинговой службы в рамках стратегии развития организации, текущих бизнеспроцессов и проектной деятельности организации Подготовка рекомендаций по совершенствованию системы маркетинговых коммуникаций для принятия управленческих решений

Организационно-		ПС 08.036, ОТФ/ТФ
управленческая:		B/03.7
Определение		
методов и		
инструментов		
управления рисками	ПК-7 - Способен	
в рамках реализации	планировать,	
инвестиционного	координировать	
проекта, а также	комплексную	
разработка	деятельность по	
мероприятий по	управлению рисками	
управлению рисками	в соответствии со	
Информационно-	стратегическими	
аналитическая:	целями организации	
Выявление,		
документирование,		
ранжирование и		
оценка рисков		
инвестиционного		
проекта		

Информационно-		Отсутствует
аналитическая:		
Поиск, анализ и		
оценка информации		
для подготовки и		
принятия		
управленческих		
решений;		
Проведение оценки		
эффективности		
проектов с учетом		
фактора		
неопределенности;	ПК-1 - Способен	
Использование	применять	
современных	современные техники	
информационных	и методики сбора	
систем и технологий	данных, продвинутые	
и владение	методы их обработки	
программным	и анализа, в том числе	
обеспечением,	использовать	
применяемым в	интеллектуальные	
менеджменте и	информационно-	
смежных областях;	аналитические	
Анализ	системы при решении	
существующих форм	управленческих и	
организации,	исследовательских	
процессов	задач	
управления,		
финансово-		
экономических		
показателей,		
характеризующих		
деятельность		
коммерческих и		
некоммерческих		
организаций		
различных		
организационно-		
правовых форм;		
		1

Организационноуправленческая: Разработка направлений развития организации и ее отдельных подразделений; Разработка и обоснование предложений по совершенствованию процессов управления, бизнеспроцессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных нормативных актов по различным аспектам управления; Организация рабочих групп, команд и коллективов для решения организационноуправленческих задач и руководство ими;

ПК-2 - Способен самостоятельно принимать обоснованные организационноуправленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросскультурной) и динамичной среды ПК-3 - Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков ПК-6 - Способен управлять организациями, группами сотрудников, используя современные менеджериальные методики и технологии ПК-8 - Способен использовать современные методы управления финансами, финансовой деятельностью хозяйствующего субъекта и пресональными финансами для решения стратегических задач ПК-10 - Способен осуществлять

Отсутствует

Финансовая: Составление	самостоятельно или руководить разработкой финансовых аспектов проектных решений и оценивать эффективность разработанных проектов ПК-15 - Способен применять нормативно-правовые акты, международные, национальные и отраслевые стандарты в управленческой и консалтинговой деятельности и разрабатывать локальные нормативные акты	Отсутствует
составление бюджетов и финансовых планов коммерческих и некоммерческих организаций различных организационноправовых форм; Разработка краткосрочной и долгосрочной финансовой политики, управление формированием и использованием финансовых ресурсов; Идентификация и оценка рисков при принятии финансовых решений, разработка мероприятий по их минимизации;	ПК-9 - Способен на основе комплексного экономического и финансового анализа оценивать результаты и эффективность финансовохозяйственной деятельности организации и планировать, прогнозировать изменения финансовой ситуации при принятии финансовых (инвестиционных) решений	

Ока кон усл сов дея ком нек орг раз орг пра Про кон исс раз пре сов раз дея фия	нсультационная: назание нсалтинговых туг по вопросам вершенствования жтельности ммерческих и коммерческих ганизаций вличных ганизационно- авовых форм воведение нсалтинговых следований и вработка вершенствованию вличных аспектов жтельности зических и ридических лиц	ПК-12 - Способен оказывать консалтинговые услуги и проводить консалтинговые исследования в менеджменте и смежных областях	Отсутствует
--	--	---	-------------

#### 4. СТРУКТУРА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

4.1. Для формирования компетенций выпускников разработана модульная структура образовательной программы (табл. 5) с определенной трудоемкостью освоения, выраженной в зачетных единицах и позволяющая достичь всех результатов обучения по программе.

Образовательная программа содержит модули (дисциплины), формирующие универсальные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции.

4.2. Структура образовательной программы включает модули (дисциплины) обязательной части и части, формируемой участниками образовательных отношений.

Структура образовательной программы является основой для разработки учебного плана.

Таблица 5. **Модульная структура образовательной программы 38.04.02/33.11** Развитие бизнеса: стратегии, проекты, финансы

	Структура образовательной программы	Объем программы (з.е.)
Блок 1	«Дисциплины (модули)»	84
	Модули обязательной части	24
	Модули части, формируемые участниками образовательных отношений	60
Блок 2	Практика	27
	Производственная практика	24
	Учебная практика	3
Блок 3	Государственная итоговая аттестация	9

	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	9
Блок 4	Факультативы	не менее 3 з.е.
Объем образовательной программы:		120

- 4.3. Инвалидам и лицам с OB3 (по их заявлению) предоставляется возможность обучения по адаптируемой образовательной программе, учитывающей особенности их психофизического развития, индивидуальных возможностей и при необходимости, обеспечивающей коррекцию нарушений развития и социальную адаптацию указанных лиц.
- 4.4. На уровень сформированности универсальных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций оказывает влияние реализация направлений воспитательной деятельности в рамках образовательной программы.

Для каждого направления воспитательной деятельности определены результаты, которые сопрягаются с результатами обучения компетенций по образовательной программе, их освоение обеспечивается содержанием дисциплин модулей.

## 5. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

- 5.1. Общесистемные требования, требования к материально-техническому и учебнометодическому обеспечению, требования к кадровым и финансовым условиям реализации программы магистратуры «38.04.02/33.11 Развитие бизнеса: стратегии, проекты, финансы» соответствуют СУОС УрФУ в области образования 03 НАУКИ ОБ ОБЩЕСТВЕ
- 5.2. Требования к кадровым условиям реализации образовательной программы «38.04.02/33.11 Развитие бизнеса: стратегии, проекты, финансы»
  - доля педагогических работников университета, участвующих в реализации образовательной программы и лиц, привлекаемых к реализации образовательной программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), осуществляющие научную, учебно-методическую и(или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемых дисциплин (модулей) составляет 70 процентов;
  - доля педагогических работников университета, участвующих в реализации образовательной программы и лиц, привлекаемых к реализации образовательной программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), являющихся руководителями и(или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности, к которой готовятся выпускники (иметь стаж работы в данной профессиональной сфере не менее 3 лет), составляет 5 процентов;
  - доля численности педагогических работников университета, к образовательной деятельности университета на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), имеющих ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации), и(или) ученые звания (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации), составляет **60** процентов.
- 5.3. Обеспечение качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе.

Для внутреннего обеспечения качества образовательной деятельности по образовательной программе и постоянного совершенствования образовательной деятельности используется инструментарий Системы менеджмента качества. В рамках системы проводится постоянный анализ удовлетворенности студентов и преподавателей, участвующих в реализации программы.

Внешняя оценка качества образовательной деятельности по программе и подтверждение соответствия качества подготовки выпускников программы образовательному стандарту УрФУ, профессиональным стандартам (при наличии) и требованиям регионального рынка труда осуществляется в рамках процедуры государственной итоговой аттестации, процедуры государственной аккредитации, может осуществляться в рамках профессионально-общественной аккредитации, проводимой работодателями, их объединениями, а также уполномоченными ими организациями, в том числе зарубежными организациями, либо авторизованными национальными профессионально-общественными организациями, входящими в международные структуры. (Свидетельства о результатах внешней оценки образовательных достижений, обучающихся по ОП приводятся в Приложении 3).

## 6. ПРИЛОЖЕНИЯ К ОБЩЕЙ ХАРАКТЕРИСТИКЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Приложение 1. Перечень профессиональных стандартов.

Приложение 2. Акты согласования ОП с работодателями.

Приложение 3. Сведения о внешней оценке качества образовательной деятельности и подготовки обучающихся по программе.

# Перечень профессиональных стандартов, используемых при разработке образовательной программы 38.04.02/33.11 Развитие бизнеса: стратегии, проекты, финансы

<b>№</b> п/п	Код ПС	Наименование ПС	Реквизиты приказа Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации об утверждении; реквизиты изменений в профессиональный стандарт	Дата и регистрационный номер Министерства юстиции Российской Федерации; дата и регистрационный номер Минюста РФ при внесении изменений в профессиональный стандарт
1	08.008	Специалист по финансовому консультированию	167н 19.03.2015	36805 09.04.2015
2	08.018	Специалист по управлению рисками	591н 07.09.2015 564н 30.08.2018	39228 08.10.2015 52177 17.09.2018
3	08.035	Маркетолог	366н 04.06.2018	51397 21.06.2018
4	08.036	Специалист по работе с инвестиционными проектами	239н 16.04.2018	51016 08.05.2018
5	08.037	Бизнес-аналитик	592н 25.09.2018 807н 14.12.2018	52408 11.10.2018 53253 09.01.2019

СОГЛАСОВАН О:

Негосударственное СОГЛАСОВАНО: Кафедра/департамент Школа управления и междисциплинарных исследований

Руководитель Школы управления и междисциплинарных исследований С.В. Коваленко

С.В. Коваленко инфия 20221 Предприятие (организация) Негосударственное (частное) образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Урало-Сибирский центр развития прерсонала «Фабрика Управляющих

Проектамих до до но до «Фабрика Руководитель: директор НОУ ДПО «Фабрика

Управляющих Проектами

10866000

леникова Я.А. Ведерникова июня БРИК 2022 1

AKT

согласования № 🚨

Экспертная группа из числа специалистов Негосударственного (частного) образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Урала-Сибирский центр развития персонала «Фабрика Управляющих Проектами»

и сотрудников УрФУ, рассмотрела характеристики профессиональной деятельности вьтускников по образовательной программе магистратуры: 38.04.02/33.11 Развитие бизнеса: стратегии, проекты, финансы, представленные рабочей группой Школы управления и междисциплинарных исследований (департамент) института Институт экономики и управления

В составе:

Ф.И.О.

Ведерникова Яна Анатольевна Лесных Эльвира Юрьевна

Должность

Директор Заместитель директора

Настоящим актом удостоверяется согласование характеристик профессиональной деятельности вытускников по образовательной программе магистратуры в соответствии с Приложением.

Эксперты:

/ Ведерникова Я.А. / (Ф.И.О.)

/Лесных Э.Ю. / (Ф.И.О.) Характеристики профессиональной деятельности выпускнихов образовательной программы 38.04.02/33.11 Развитие бизнеса: стратегии, проекты, финансы:

#### 1. Область профессиональной деятельности выпускников:

Сфера стратегического, тактического и оперативного управления и планирования деятельности организации, в том числе финансового, управления проектами и развитием организации Сфера исследований и разработок, в части организации проектной деятельности, исследования рынка, анализа экономической состоятельности проектов, стратегического и тактического планирования организации и реализации процессов внедрения инноваций в организации; анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений

Финансы и экономика в сфере финансового контроля, финансового консультирования, планирования и прогнозирования, управления рисками

Сфера консалтинга, включая анализ и прогнозирования развития организации, разработку мер по совершенствованшо управления организацией, решение иных вопросов стратегического и тактического характера

08 - Финансы и экономика

#### 2. Объекты профессиональной деятельности выпускников:

Процессы управления организациями различных организационно-правовых форм Процессы управления программами и проектами

Процессы управления финансовыми и денежно-кредитными отношениями, денежными, финансовыми и информационными потоками, финансами субъектов хозяйствования

3. Тип (типы) задач профессиональной деятельности и/или профессиональные

Траектории образовательной программы	Тип профессиональных задач	Профессиональные компетенции вьшускников
1	2	3
Менеджмент: управление и консалтинг	Организационно-управленческий: Оценка текущего и определение параметров будущего состояния организации, включая выявление, анализ и оценку несоответствий между параметрами текущего и будущего состояний организации; Оценка бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений Определение цели и задач стратегических изменений в организации, включая основные параметры и ключевые показатели эффективности (в том числе критерии оценки успеха) разрабатьтаемых стратегических изменений в организации, оценка соответствия изменений стратегическим целям организации Выбор стратегии, разработка планов реализации стратегических изменений и мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации	ПК-4 - Способен выявлять и оценивать новые рьточные возможности, разрабатьтать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организации ПК-5 - Способен разрабатьтать корпоративную и функциональные стратегии организации, программы организационного развития и управлять их реализацией ПК-11 - Способен разрабатьтать стратегии управления изменениями в организации и обеспечивать их реализацию
Менеджмент: управление и консалтинг	Организационно -управленческий: Декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками, формирование оперативного и тактического плана Подбор работников для структурных подразделений и рабочих групп в сфере управления рисками, определение функций, обязанностей, распределение полномочий, ответственности, координация деятельности работников Составление и анализ мотивационных профилей работников, определение процедуры контроля деятельности работников и подразделения	ПК-7 - Способен планировать, координировать комплексную деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации

Менеджмент: управление и консалтинг

Организационно-управленческий: Составление перечня рекомендаций по управлению инвестиционным риском Информационно -аналитический: Анализ финансового положения клиента и выявление несоответствий текущего финансового состояния клиента его финансовым целям Расчет требуемой для выполнения финансовых целей веЈШЧины инвестиционного портфеля, целевой доходности, выбор классов активов и финансовых продуктов Анализ изменения стоимости капитала инвестиционного портфеля Пересмотр (ребалансировка) состава активов клиентского портфеля Расчет параметров и установление критериев оценки показателей инвестиционного портфеля Финансовый: Формирование и оптимизация финансового плана Составление (моделирование, прогнозирование) инвестиционного портфеля с учетом риска финансовых продуктов, регулярный пересмотр портфеля, проведение стресс-тестов и сценарного анализа Консультационный: Определение критериев взаимодействия и согласование

условий инвестиционного портфеля

с клиентом

ПК-13 - Способен составлять и обосновывать прогнозы динамики основных финансово-экономических показателей на микро-, макро- и мезоуровне, разрабатывать финансовый план и формировать целевой инвестиционный портфель

Менеджмент: управление и консалтинг	Организационно-управленческий: Формирование имиджа и деловой репутации организации, включая разработку технических заданий и предложений по формированию фирменного стиля и рекламной продукции, организацию и проведение мероприятий по связям с общественностью Разработка системы маркетинговых коммуникаций и проведение коммуникаций и проведение коммуникационных кампаний в организации, включая разработку и проведение рекламных акций по стимулированию продаж, работу с инструментами прямого маркетинга Организация работы маркетинговой службы в рамках стратегии развития организации, текущих бизнеспроцессов и проектной деятельности организации Подготовка рекомендаций по совершенствованию системы маркетинговых коммуникаций для принятия управленческих решений	ПК-14 - Способен разрабатывать, внедрять и совершенствовать систему маркетинговых коммуникаций в организации
	маркетинговых коммуникаций для принятия управленческих решений Организационно-управленческая:	
Менеджмент: управление и консалтинг	Определение методов и инструментов управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта, а также разработка мероприятий по управлению рисками Информационно-аналитическая: Выявление, документирование, ранжирование и оценка рисков инвестиционного проекта	ПК-7 - Способен планировать, координировать комплексную деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации

Менеджмент: управление и консалтинг

Организационно-управленческая: Разработка направлений развития организации и ее отдельных подразделений: Разработка и обоснование предложений по совершенствованию процессов управления, бизнес-процессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных нормативных актов по различным аспектам управления; Организация рабочих групп, команд и коллективов для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;

Менеджмент: управление и консалтинг	Информационно-аналитическая: Поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; Проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности; Использование современных информационных систем и технологий и владение программным обеспечением, применяемым в менеджменте и смежных областях; Анализ существующих форм организации, процессов управления, финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-	ПК-1 - Способен применять современные техники и методи сбора данных, продвинутые метих обработки и анализа, в том чиспользовать интеллектуальных информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач
Менеджмент: управление и консалтинг	правовых форм; Финансовая: Составление бюджетов и финансовых планов коммерческих и некоммерческих организаций различных организационноправовых форм; Разработка краткосрочной и долгосрочной финансовой политики, управление формированием и использованием финансовых ресурсов; Идентификация и оценка рисков при принятии финансовых решений, разработка мероприятий по их минимизации;	ПК-9 - Способен на основе комплексного экономического и финансового анализа оценивать результаты и эффективность финансово-хозяйственной деятельности организации и планировать, прогнозировать изменения финансовой ситуации при принятии финансовых (инвестиционных) решений
Менеджмент: управление и консалтинг	Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационноправовых форм Проведение консалтинговых исследований и разработка предложений по совершенствованию различных аспектов деятельности физических и юридических лиц	ПК-12 - Способен оказывать консалтинговые услуги и провод консалтинговые исследования в менеджменте и смежных областя

Управление проектами	Организационно-управленческий: Определение операций, их последовательности, а также длительности для реализации инвестиционного проекта Оценка ресурсов, в том числе трудовых; определение перечня операций, составляющих инвестиционный проект Обеспечение (контроль) качества реализации инвестиционного проекта Выявление, документирование, ранжирование и оценка рисков инвестиционного проекта, разработка методов, инструментов и мероприятий по управлению рисками инвестиционного проекта Управление командой и развитие команды инвестиционного проекта	ПК-7 - Способен планировать, координировать комплексную деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации
Управление проектами	Организационно-управленческий: Определение цели и задач стратегических изменений в организации, включая основные параметры и ключевые показатели эффективности (в том числе критерии оценки успеха) разрабатываемых стратегических изменений в организации, оценка соответствия изменений стратегическим целям организации Выбор стратегии, разработка планов реализации стратегических изменений и мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации Информационно-аналитический: Оценка текущего и определение параметров будущего состояния организации, включая выявление, анализ и оценку несоответствий между параметрами текущего и будущего состояний организации; Оценка бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений	ПК-4 - Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организации ПК-5 - Способен разрабатывать корпоративную и функциональные стратегии организации, программы организационного развития и управлять их реализацией ПК-11 - Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации и обеспечивать их реализацию

Управление проектами	Организационно-управленческий: Декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками, формирование оперативного и тактического плана Подбор работников для структурных подразделений и	ПК-7 - Способен планировать, координировать комплексную
	рабочих групп в сфере управления рисками, определение функций, обязанностей, распределение полномочий, ответственности	
Управление проектами	Организационно-управленческий: Составление перечня рекомендаций по управлению инвестиционным риском Информационно-аналитический: Анализ финансового положения клиента и выявление несоответствий текущего финансовым целям Расчет требуемой для выполнения финансовых целей величины инвестиционного портфеля, целевой доходности, выбор классов активов и финансовых продуктов Анализ изменения стоимости капитала инвестиционного портфеля Пересмотр (ребалансировка) состава активов клиентского портфеля Расчет параметров и установление критериев оценки показателей инвестиционного портфеля Финансовый: Формирование и оптимизация финансового плана Составление (моделирование, прогнозирование) инвестиционного портфеля с учетом риска финансовых продуктов, регулярный пересмотр портфеля, проведение стресс-тестов и сценарного анализа Консультационный: Определение критериев взаимодействия и согласование условий инвестиционного портфеля с клиентом	ПК-13 - Способен составлять и обосновывать прогнозы динамики основных финансово- экономических показателей на микро-, макро- и мезоуровне, разрабатывать финансовый план и формировать целевой инвестиционный портфель

	0	
Управление проектами	Организационно-управленческий: Формирование имиджа и деловой репутации организации, включая разработку технических заданий и предложений по формированию фирменного стиля и рекламной продукции, организацию и проведение мероприятий по связям с общественностью Разработка системы маркетинговых коммуникаций и проведение коммуникаций и проведение коммуникационных кампаний в организации, включая разработку и проведение рекламных акций по стимулированию продаж, работу с инструментами прямого маркетинга Организация работы маркетинговой службы в рамках стратегии развития организации, текущих бизнеспроцессов и проектной деятельности организации Подготовка рекомендаций по совершенствованию системы маркетинговых коммуникаций для принятия управленческих решений	ПК-14 - Способен разрабатывать, внедрять и совершенствовать систему маркетинговых коммуникаций в организации
Управление проектами	Информационно-аналитическая: Поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; Проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности; Использование современных информационных систем и технологий и владение программным обеспечением, применяемым в менеджменте и смежных областях; Анализ существующих форм организации, процессов управления, финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационноправовых форм;	ПК-1 - Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач

Организационно-управленческая: Разработка направлений развития организации и ее отдельных подразделений; Разработка и обоснование предложений по совершенствованию процессов управления, бизнес-процессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных нормативных актов по различным аспектам управления; Организация рабочих групп, команд и коллективов для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;

Управление проектами

Управление проектами	Финансовая: Составление бюджетов и финансовых планов коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно- правовых форм; Разработка краткосрочной и долгосрочной финансовой политики, управление формированием и использованием финансовых ресурсов; Идентификация и оценка рисков при принятии финансовых решений, разработка мероприятий по их минимизации;	ПК-9 - Способен на основе комплексного экономического и финансового анализа оценивать результаты и эффективность финансово-хозяйственной деятельности организации и планировать, прогнозировать изменения финансовой ситуации при принятии финансовых (инвестиционных) решений
Управление проектами	Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационноправовых форм Проведение консалтинговых исследований и разработка предложений по совершенствованию различных аспектов деятельности физических и юридических лиц	ПК-12 - Способен оказывать консалтинговые услуги и проводить консалтинговые исследования в менеджменте и смежных областях

Финансовый менеджмент и консалтинг	Организационно-управленческий: Составление перечня рекомендаций по управлению инвестиционным риском Информационно-аналитический: Анализ финансового положения клиента и выявление несоответствий текущего финансовым целям Расчет требуемой для выполнения финансовых целей величины инвестиционного портфеля, целевой доходности, выбор классов активов и финансовых продуктов Анализ изменения стоимости капитала инвестиционного портфеля Пересмотр (ребалансировка) состава активов клиентского портфеля Расчет параметров и установление критериев оценки показателей инвестиционного портфеля Финансовый: Формирование и оптимизация финансового плана Составление (моделирование, прогнозирование) инвестиционного портфеля с учетом риска финансовых продуктов, регулярный пересмотр портфеля, проведение стресс-тестов и сценарного анализа Консультационный: Определение критериев взаимодействия и согласование условий инвестиционного портфеля с клиентом	ПК-13 - Способен составлять и обосновывать прогнозы динамики основных финансово-
Финансовый менеджмент и консалтинг	Организационно-управленческий: Декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками, формирование оперативного и тактического плана Подбор работников для структурных подразделений и рабочих групп в сфере управления рисками, определение функций, обязанностей, распределение полномочий, ответственности	ПК-7 - Способен планировать, координировать комплексную деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации

Финансовый менеджмент и консалтинг	изменений и мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации  Организационно-управленческий: Формирование имиджа и деловой репутации организации, включая разработку технических заданий и предложений по формированию фирменного стиля и рекламной продукции, организацию и проведение мероприятий по связям с общественностью Разработка системы маркетинговых коммуникаций и проведение коммуникаций и проведение коммуникаций и проведение организации, включая разработку и проведение рекламных акций по стимулированию продаж, работу с инструментами прямого маркетинга Организация работы маркетинговой службы в рамках стратегии развития организации, текущих бизнеспроцессов и проектной деятельности организации Подготовка рекомендаций по совершенствованию системы	ПК-14 - Способен разрабатывать, внедрять и совершенствовать систему маркетинговых коммуникаций в организации
Финансовый менеджмент и консалтинг	Организационно-управленческий: Оценка текущего и определение параметров будущего состояния организации, включая выявление, анализ и оценку несоответствий между параметрами текущего и будущего состояний организации; Оценка бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений Определение цели и задач стратегических изменений в организации, включая основные параметры и ключевые показатели эффективности (в том числе критерии оценки успеха) разрабатываемых стратегических изменений в организации, оценка соответствия изменений стратегическим целям организации Выбор стратегии, разработка планов реализации стратегических	ПК-4 - Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организации ПК-5 - Способен разрабатывать корпоративную и функциональные стратегии организации, программы организационного развития и управлять их реализацией ПК-11 - Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации и обеспечивать их реализацию

	Организационно-управленческая: Определение методов и	
	инструментов управления рисками в	ПК-7 - Способен планировать,
	рамках реализации	
Финансовый	инвестиционного проекта, а также	координировать комплексную
менеджмент и	разработка мероприятий по	деятельность по управлению
консалтинг	управлению рисками	рисками в соответствии со
ROMOGETTHIN	Управлению рисками Информационно-аналитическая:	стратегическими целями
	Выявление, документирование,	организации
	ранжирование и оценка рисков	
	инвестиционного проекта	
	Информационно-аналитическая:	
	Поиск, анализ и оценка информации	
	для подготовки и принятия	
	управленческих решений;	
	Проведение оценки эффективности	
	проектов с учетом фактора	TTC 1 C
	неопределенности;	ПК-1 - Способен применять
	Использование современных	современные техники и методики
	информационных систем и	сбора данных, продвинутые методы
Финансовый	технологий и владение	их обработки и анализа, в том числе
менеджмент и	программным обеспечением,	использовать интеллектуальные
консалтинг	применяемым в менеджменте и	информационно-аналитические
	смежных областях;	системы при решении
	Анализ существующих форм	управленческих и
	организации, процессов управления,	исследовательских задач
	финансово-экономических	
	показателей, характеризующих	
	деятельность коммерческих и	
	некоммерческих организаций	
	различных организационно-	
	правовых форм;	

Финансовый менеджмент и консалтинг

Организационно-управленческая: Разработка направлений развития организации и ее отдельных подразделений: Разработка и обоснование предложений по совершенствованию процессов управления, бизнес-процессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных нормативных актов по различным аспектам управления; Организация рабочих групп, команд и коллективов для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;

Финансовый менеджмент и консалтинг	Финансовая: Составление бюджетов и финансовых планов коммерческих и некоммерческих организаций различных организационноправовых форм; Разработка краткосрочной и долгосрочной финансовой политики, управление формированием и использованием финансовых ресурсов; Идентификация и оценка рисков при принятии финансовых решений, разработка мероприятий по их минимизации;	ПК-9 - Способен на основе комплексного экономического и финансового анализа оценивать результаты и эффективность финансово-хозяйственной деятельности организации и планировать, прогнозировать изменения финансовой ситуации при принятии финансовых (инвестиционных) решений
Финансовый менеджмент и консалтинг	Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационноправовых форм Проведение консалтинговых исследований и разработка предложений по совершенствованию различных аспектов деятельности физических и юридических лиц	ПК-12 - Способен оказывать консалтинговые услуги и проводить консалтинговые исследования в менеджменте и смежных областях

СОГЛАСОВАНО:

Кафедра/департамент Школа управления и междисциплинарных

исследованны обр

Руковотитель Школы управления и междистиннарные исследований С. Коваленко

СОГЛАСОВАНО:

Ассоциация содействия социально экономическому развитию регионов «Межрегиональный Социально -Экономический Совет»

conern

Директор

Льячков

«Межрегиональный « 10 » декабря 2021 со цвально--экономический

AKT

согласования № 1

Экспертная группа из числа специалистов Ассоциации содействия социально развитию «Межрегиональный экономическому регионов Социально Экономический Совет» (далее - МСЭС) и сотрудников УрФУ, рассмотрела характеристики профессиональной деятельности выпускников по образовательной программе магистратуры: 38.04.02/33.11 Развитие бизнеса: стратегии, проекты, финансы, представленные рабочей группой Школы управления междисциплинарных исследований (департамент) института Институт экономики и управления

В составе:

Ф.И.О.

Some

Должность

Колмогоров Евгений Анатольевич

Член Правления МСЭС

Ченцов Игорь Викторович

Член Правления МСЭС

Настояшим актом удостоверяется согласование характеристик профессиональной деятельности выпускников по образовательной программе магистратуры в соответствии с Приложением.

Эксперты:

Колмогоров Е.А.

Ченцов И.В.)

Приложение к Акту согласования №  $\frac{\mathcal{O}\ell}{\text{от}}$  от  $\frac{\ell\mathcal{O}}{\mathcal{O}}$  согласования  $\frac{\mathcal{O}\ell}{\mathcal{O}}$  согласования

Характеристики профессиональной деятельности выпускников образовательной программы 38.04.02/33.11 Развитие бизнеса: стратегии, проекты, финансы:

### 1. Область профессиональной деятельности выпускников:

Сфера стратегического, тактического и оперативного управления и планирования деятельности организации, в том числе финансового, управления проектами и развитием организации Сфера исследований и разработок, в части организации проектной деятельности, исследования рынка, анализа экономической состоятельности проектов, стратегического и тактического планирования организации и реализации процессов внедрения инноваций в организации; анализа и прогнозирования социально-экономических процессов и явлений Финансы и экономика в сфере финансового контроля, финансового консультирования, планирования и прогнозирования, управления рисками Сфера консалтинга, включая анализ и прогнозирования развития организации, разработку мер по

совершенствованию управления организацией, решение иных вопросов стратегического и тактического характера

08 - Финансы и экономика

#### 2. Объекты профессиональной деятельности выпускников:

Процессы управления организациями различных организационно-правовых форм Процессы управления программами и проектами Процессы управления финансовыми и денежно-кредитными отношениями, денежными, финансовыми и информационными потоками, финансами субъектов хозяйствования

3. Тип (типы) задач профессиональной деятельности и/или профессиональные

Траектории образовательной программы	Тип профессиональных задач	Профессиональные компетенции выпускников
1	2	3
Менеджмент: управление и консалтинг	Организационно-управленческий: Оценка текущего и определение параметров будущего состояния организации, включая выявление, анализ и оценку несоответствий между параметрами текущего и будущего состояний организации; Оценка бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений Определение цели и задач стратегических изменений в организации, включая основные параметры и ключевые показатели эффективности (в том числе критерии оценки успеха) разрабатываемых стратегических изменений в организации, оценка соответствия изменений стратегическим целям организации Выбор стратегии, разработка планов реализации стратегических изменений и мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации	ПК-4 - Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организации ПК-5 - Способен разрабатывать корпоративную и функциональные стратегии организации, программы организационного развития и управлять их реализацией ПК-11 - Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации и обеспечивать их реализацию
Менеджмент: управление и консалтинг	Организационно-управленческий: Декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками, формирование оперативного и тактического плана Подбор работников для структурных подразделений и рабочих групп в сфере управления рисками, определение функций, обязанностей, распределение полномочий, ответственности, координация деятельности работников Составление и анализ мотивационных профилей работников, определение процедуры контроля деятельности работников и подразделения	ПК-7 - Способен планировать, координировать комплексную деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации

Организационно-управленческий: Составление перечня рекомендаций по управлению инвестиционным риском Информационно-аналитический: Анализ финансового положения клиента и выявление несоответствий текущего финансового состояния клиента его финансовым целям Расчет требуемой для выполнения финансовых целей величины инвестиционного портфеля, целевой доходности, выбор классов активов и финансовых продуктов Анализ изменения стоимости капитала инвестиционного портфеля Пересмотр (ребалансировка) состава активов клиентского портфеля Расчет параметров и установление критериев оценки показателей инвестиционного портфеля Финансовый: Формирование и оптимизация финансового плана Составление (моделирование, прогнозирование) инвестиционного портфеля с учетом риска финансовых продуктов, регулярный пересмотр портфеля, проведение стресс-тестов и сценарного анализа Консультационный: Определение критериев взаимодействия и согласование условий инвестиционного портфеля

с клиентом

ПК-13 - Способен составлять и обосновывать прогнозы динамики основных финансово-экономических показателей на микро-, макро- и мезоуровне, разрабатывать финансовый план и формировать целевой инвестиционный портфель

Менеджмент: управление и консалтинг

Менеджмент: управление и консалтинг	фирменного стиля и рекламной продукции, организацию и проведение мероприятий по связям с общественностью Разработка системы маркетинговых коммуникаций и проведение коммуникаций и проведение коммуникационных кампаний в организации, включая разработку и проведение рекламных акций по стимулированию продаж, работу с инструментами прямого маркетинга Организация работы маркетинговой службы в рамках стратегии развития организации, текущих бизнеспроцессов и проектной деятельности организации Подготовка рекомендаций по совершенствованию системы маркетинговых коммуникаций для принятия управленческих решений Организационно-управленческая: Определение методов и инструментов управления рисками в	ПК-14 - Способен разрабатывать, внедрять и совершенствовать систему маркетинговых коммуникаций в организации  ПК-7 - Способен планировать,
Менеджмент: управление и консалтинг	рамках реализации инвестиционного проекта, а также разработка мероприятий по управлению рисками Информационно-аналитическая: Выявление, документирование, ранжирование и оценка рисков инвестиционного проекта	координировать комплексную деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации

Менеджмент: управление и консалтинг

Организационно-управленческая: Разработка направлений развития организации и ее отдельных подразделений; Разработка и обоснование предложений по совершенствованию процессов управления, бизнес-процессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных нормативных актов по различным аспектам управления; Организация рабочих групп, команд и коллективов для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;

	Менеджмент: управление и консалтинг	Информационно-аналитическая: Поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; Проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности; Использование современных информационных систем и технологий и владение программным обеспечением, применяемым в менеджменте и смежных областях; Анализ существующих форм организации, процессов управления, финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-	ПК-1 - Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач
,	Менеджмент: управление и консалтинг	правовых форм;  Финансовая: Составление бюджетов и финансовых планов коммерческих и некоммерческих организаций различных организационноправовых форм; Разработка краткосрочной и долгосрочной финансовой политики, управление формированием и использованием финансовых ресурсов; Идентификация и оценка рисков при принятии финансовых решений, разработка мероприятий по их минимизации;	ПК-9 - Способен на основе комплексного экономического и финансового анализа оценивать результаты и эффективность финансово-хозяйственной деятельности организации и планировать, прогнозировать изменения финансовой ситуации при принятии финансовых (инвестиционных) решений
	Менеджмент: управление и консалтинг	Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационноправовых форм Проведение консалтинговых исследований и разработка предложений по совершенствованию различных аспектов деятельности физических и юридических лиц	ПК-12 - Способен оказывать консалтинговые услуги и проводить консалтинговые исследования в менеджменте и смежных областях

Управление проектами	Организационно-управленческий: Определение операций, их последовательности, а также длительности для реализации инвестиционного проекта Оценка ресурсов, в том числе трудовых; определение перечня операций, составляющих инвестиционный проект Обеспечение (контроль) качества реализации инвестиционного проекта Выявление, документирование, ранжирование и оценка рисков инвестиционного проекта, разработка методов, инструментов и мероприятий по управлению рисками инвестиционного проекта Управление командой и развитие команды инвестиционного проекта	ПК-7 - Способен планировать, координировать комплексную деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации
Управление проектами	Организационно-управленческий: Определение цели и задач стратегических изменений в организации, включая основные параметры и ключевые показатели эффективности (в том числе критерии оценки успеха) разрабатываемых стратегических изменений в организации, оценка соответствия изменений стратегическим целям организации Выбор стратегии, разработка планов реализации стратегических изменений и мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации Информационно-аналитический: Оценка текущего и определение параметров будущего состояния организации, включая выявление, анализ и оценку несоответствий между параметрами текущего и будущего состояний организации; Оценка бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений	ПК-4 - Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организации ПК-5 - Способен разрабатывать корпоративную и функциональные стратегии организации, программы организационного развития и управлять их реализацией ПК-11 - Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации и обеспечивать их реализацию

Управление проектами	Организационно-управленческий: Декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками, формирование оперативного и тактического плана Подбор работников для структурных подразделений и рабочих групп в сфере управления рисками, определение функций, обязанностей, распределение полномочий, ответственности	ПК-7 - Способен планировать, координировать комплексную деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации
Управление проектами	Организационно-управленческий: Составление перечня рекомендаций по управлению инвестиционным риском Информационно-аналитический: Анализ финансового положения клиента и выявление несоответствий текущего финансовым целям Расчет требуемой для выполнения финансовых целей величины инвестиционного портфеля, целевой доходности, выбор классов активов и финансовых продуктов Анализ изменения стоимости капитала инвестиционного портфеля Пересмотр (ребалансировка) состава активов клиентского портфеля Расчет параметров и установление критериев оценки показателей инвестиционного портфеля Финансовый: Формирование и оптимизация финансового плана Составление (моделирование, прогнозирование) инвестиционного портфеля с учетом риска финансовых продуктов, регулярный пересмотр портфеля, проведение стресс-тестов и сценарного анализа Консультационный: Определение критериев взаимодействия и согласование условий инвестиционного портфеля с клиентом	ПК-13 - Способен составлять и обосновывать прогнозы динамики основных финансово- экономических показателей на микро-, макро- и мезоуровне, разрабатывать финансовый план и формировать целевой инвестиционный портфель

Управление проектами	Организационно-управленческий: Формирование имиджа и деловой репутации организации, включая разработку технических заданий и предложений по формированию фирменного стиля и рекламной продукции, организацию и проведение мероприятий по связям с общественностью Разработка системы маркетинговых коммуникаций и проведение коммуникаций и проведение коммуникационных кампаний в организации, включая разработку и проведение рекламных акций по стимулированию продаж, работу с инструментами прямого маркетинга Организация работы маркетинговой службы в рамках стратегии развития организации, текущих бизнеспроцессов и проектной деятельности организации Подготовка рекомендаций по совершенствованию системы маркетинговых коммуникаций для принятия управленческих решений	ПК-14 - Способен разрабатывать, внедрять и совершенствовать систему маркетинговых коммуникаций в организации
Управление проектами	Информационно-аналитическая: Поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; Проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности; Использование современных информационных систем и технологий и владение программным обеспечением, применяемым в менеджменте и смежных областях; Анализ существующих форм организации, процессов управления, финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационноправовых форм;	ПК-1 - Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач

Управление проектами

Организационно-управленческая: Разработка направлений развития организации и ее отдельных подразделений: Разработка и обоснование предложений по совершенствованию процессов управления, бизнес-процессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных нормативных актов по различным аспектам управления; Организация рабочих групп, команд и коллективов для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;

Управление проектами	Финансовая: Составление бюджетов и финансовых планов коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно- правовых форм; Разработка краткосрочной и долгосрочной финансовой политики, управление формированием и использованием финансовых ресурсов; Идентификация и оценка рисков при принятии финансовых решений, разработка мероприятий по их минимизации;	ПК-9 - Способен на основе комплексного экономического и финансового анализа оценивать результаты и эффективность финансово-хозяйственной деятельности организации и планировать, прогнозировать изменения финансовой ситуации при принятии финансовых (инвестиционных) решений
Управление проектами	Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационноправовых форм Проведение консалтинговых исследований и разработка предложений по совершенствованию различных аспектов деятельности физических и юридических лиц	ПК-12 - Способен оказывать консалтинговые услуги и проводить консалтинговые исследования в менеджменте и смежных областях

	Организационно-управленческий: Составление перечня рекомендаций по управлению инвестиционным риском Информационно-аналитический: Анализ финансового положения клиента и выявление несоответствий текущего финансовым целям Расчет требуемой для выполнения финансовых целей величины инвестиционного портфеля, целевой доходности, выбор классов активов и финансовых продуктов Анализ изменения стоимости капитала инвестиционного портфеля Пересмотр (ребалансировка) состава активов клиентского портфеля Расчет параметров и установление критериев оценки показателей инвестиционного портфеля Финансовый: Формирование и оптимизация финансового плана Составление (моделирование, прогнозирование) инвестиционного портфеля с учетом риска финансовых продуктов, регулярный пересмотр портфеля, проведение стресс-тестов и сценарного анализа Консультационный: Определение критериев взаимодействия и согласование условий инвестиционного портфеля с клиентом	ПК-13 - Способен составлять и обосновывать прогнозы динамики основных финансово- экономических показателей на микро-, макро- и мезоуровне, разрабатывать финансовый план и формировать целевой инвестиционный портфель
Финансовый менеджмент и консалтинг	Организационно-управленческий: Декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками, формирование оперативного и тактического плана Подбор работников для структурных подразделений и рабочих групп в сфере управления рисками, определение функций, обязанностей, распределение полномочий, ответственности	ПК-7 - Способен планировать, координировать комплексную деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации

\$ Финансовый менеджмент и консалтинг	Организационно-управленческий: Оценка текущего и определение параметров будущего состояния организации, включая выявление, анализ и оценку несоответствий между параметрами текущего и будущего состояний организации; Оценка бизнес-возможностей организации, необходимых для проведения стратегических изменений Определение цели и задач стратегических изменений в организации, включая основные параметры и ключевые показатели эффективности (в том числе критерии оценки успеха) разрабатываемых стратегических изменений в организации, оценка соответствия изменений стратегическим целям организации Выбор стратегии, разработка планов реализации стратегических изменений и мониторинг процесса проведения стратегических изменений в организации	ПК-4 - Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организации ПК-5 - Способен разрабатывать корпоративную и функциональные стратегии организации, программы организационного развития и управлять их реализацией ПК-11 - Способен разрабатывать стратегии управления изменениями в организации и обеспечивать их реализацию
Финансовый менеджмент и консалтинг	Организационно-управленческий: Формирование имиджа и деловой репутации организации, включая разработку технических заданий и предложений по формированию фирменного стиля и рекламной продукции, организацию и проведение мероприятий по связям с общественностью Разработка системы маркетинговых коммуникаций и проведение коммуникаций и проведение коммуникационных кампаний в организации, включая разработку и проведение рекламных акций по стимулированию продаж, работу с инструментами прямого маркетинга Организация работы маркетинговой службы в рамках стратегии развития организации, текущих бизнеспроцессов и проектной деятельности организации Подготовка рекомендаций по совершенствованию системы маркетинговых коммуникаций для принятия управленческих решений	ПК-14 - Способен разрабатывать, внедрять и совершенствовать систему маркетинговых коммуникаций в организации

Финансовый менеджмент и консалтинг	Организационно-управленческая: Определение методов и инструментов управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта, а также разработка мероприятий по управлению рисками Информационно-аналитическая: Выявление, документирование, ранжирование и оценка рисков инвестиционного проекта	ПК-7 - Способен планировать, координировать комплексную деятельность по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации
Финансовый менеджмент и консалтинг	Информационно-аналитическая: Поиск, анализ и оценка информации для подготовки и принятия управленческих решений; Проведение оценки эффективности проектов с учетом фактора неопределенности; Использование современных информационных систем и технологий и владение программным обеспечением, применяемым в менеджменте и смежных областях; Анализ существующих форм организации, процессов управления, финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационноправовых форм;	ПК-1 - Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач

Финансовый менеджмент и консалтинг

Организационно-управленческая: Разработка направлений развития организации и ее отдельных подразделений; Разработка и обоснование предложений по совершенствованию процессов управления, бизнес-процессов и финансовой деятельности организации; Руководство подразделениями предприятий и организаций разных форм собственности, включая разработку локальных нормативных актов по различным аспектам управления; Организация рабочих групп, команд и коллективов для решения организационно-управленческих задач и руководство ими;

Финансовый менеджмент и консалтинг	Финансовая: Составление бюджетов и финансовых планов коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно- правовых форм; Разработка краткосрочной и долгосрочной финансовой политики, управление формированием и использованием финансовых ресурсов; Идентификация и оценка рисков при принятии финансовых решений, разработка мероприятий по их минимизации;	ПК-9 - Способен на основе комплексного экономического и финансового анализа оценивать результаты и эффективность финансово-хозяйственной деятельности организации и планировать, прогнозировать изменения финансовой ситуации при принятии финансовых (инвестиционных) решений
Финансовый менеджмент и консалтинг	Консультационная: Оказание консалтинговых услуг по вопросам совершенствования деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационноправовых форм Проведение консалтинговых исследований и разработка предложений по совершенствованию различных аспектов деятельности физических и юридических лиц	ПК-12 - Способен оказывать консалтинговые услуги и проводить консалтинговые исследования в менеджменте и смежных областях

Внешняя оценка качества образовательных достижений и подготовки обучающихся по ОП не проводилась.