

Институт	Институт экономики и управления
Направление (код, наименование)	38.04.02 Менеджмент
Образовательная программа (Магистерская программа)	38.04.02/33.12 Цифровой регион: управление цифровой трансформацией в государственном и корпоративном секторах
Описание образовательной программы	<p>Кого готовит программа Экспертов по развитию и созданию "умных" регионов. В цифровой экономике растет спрос на специалистов, обладающих навыками взаимодействия в онлайн-среде и способных к комплексному междисциплинарному видению перспектив устойчивого развития территорий. Сюда относится и ориентация на человека, технологичность городской инфраструктуры, повышение качества управления городскими ресурсами, комфортность и безопасность среды, сервис, экономическая эффективность и другие составляющие. Слушатели изучают самые актуальные дисциплины под руководством ведущих ученых, экспертов из бизнес-сообщества и органов власти.</p> <p>Почему это востребованные компетенции Цифровая трансформация меняет парадигму планирования и управления развитием городов/регионов РФ и мира. В России национальный проект «Жилье и городская среда» и программа «Цифровая экономика» направлены на цифровизацию городского хозяйства «Умный город». Мировым трендом является ориентация на грамотное выстраивание инфраструктуры не в масштабе отдельных объектов, районов, городов, а целых макрорегионов и государств. Выпускники "Умного региона" владеют необходимыми знаниями для работы в одном из самых перспективных направлений современности.</p> <p>Преимущества обучения на программе Удобная онлайн-платформа для обучения из любой точки мира по удобному графику Подача документов, вступительные испытания, обучение, экзамены — полностью Online Программа разработана в 2021 году совместно с лидерами цифровизации инфраструктуры Формат обучения: видеолекции, интервью с экспертами, live sessions, тьюторское и экспертное сопровождение, проектная работа на интерактивной платформе Работа с актуальными проектами и технологиями в сфере развития умных территорий Междисциплинарная основа, сочетающая навыки и компетенции в сфере экономики, финансов и менеджмента, бизнес-аналитики, цифровых технологий, государственного управления, градостроительства, социологии и др.</p> <p>Кому подойдет программа Программа рассчитана на выпускников бакалавриата или специалитета ВУЗов, а также специалистов с опытом работы в органах власти и компаниях, чья деятельность связана со стратегическим планированием и пространственным развитием территорий, с инновационными проектами цифровой трансформации бизнеса и внедрением smart-решений в социальной сфере, а также другими различными аспектами социально-экономического развития региона.</p>

№ пп	Наименования модулей	Аннотации модулей	Траектории
1	Модули		
2	Обязательная часть		
3	Инструменты сбора и обработки данных	В процессе изучения модуля «Инструменты сбора и обработки данных», обучающиеся на дисциплине «Основы математической статистики» приобретут и расширят знания в области	

		<p>математической статистики, научатся обрабатывать данные из разных источников с учетом решаемой профессиональной задачи. Дисциплина «Прикладной анализ данных» позволит системно применять инструменты анализа данных, необходимые на разных стадиях реализации проектов: тестирование гипотез, прогнозирование индикаторов, кластеризация, анализ текстов (СМИ, официальные документы, социальные сети и т.д.), построение ГИС-систем, использование языка структурированных запросов и другое. Грамотно визуализировать данные в соответствии с их экономическим смыслом. Выявлять ключевые показатели из массива исходных данных, комбинировать их в информационные панели. Дисциплина «Геоинформационные технологии» рассмотрит специфику обработки пространственных данных, интегрирующихся с другими видами данных как инструмента для более эффективного управления в разных сферах и отраслях. Нормативные документы, регламентирующие работу со сферой информационной безопасности, будут рассмотрены в курсе «Кибер-безопасность и защита информации».</p>	
4	Методология менеджмента	<p>Дисциплины модуля расширяют кругозор студентов в области методологии, методов и технологий исследований в менеджменте и экономических решений агентов рынка на микроуровне и мезоуровне в условиях неопределенности и риска. Дисциплина «Методологические основы менеджмента» позволяет изучить теоретические знания и освоить практические навыки, необходимые для разработки и принятия управленческих решений и методов эффективного управления. Целью дисциплины «Методы исследования в менеджменте» является формирование представлений студентов об особенностях организации научно-исследовательской работы в процессе обучения в магистратуре; выработка навыков планирования и организации научных исследований в менеджменте; обучение приемам и способам проведения научно-прикладных исследований и представления их результатов. Дисциплина «Управленческая экономика» знакомит студентов с основными проблемами управления экономикой хозяйственных единиц, возникающими перед ними на микроуровне и ведущими методологическими принципами принятия управленческих решений на базе анализа экономических процессов и показателей работы субъектов хозяйственной деятельности. Основное внимание уделяется изучению методологии принятия эффективных экономических решений в различных конкурентных условиях, определяющих успешное развитие хозяйствующих субъектов в современных условиях. Дисциплина «Современный стратегический анализ» развивает концепцию управления социально-экономическими системами, а также вырабатывает навыки использования практических методов при долгосрочном управлении организациями в условиях высокой динамичности среды. В этой связи структура курса ориентирована на экономическое содержание и человеческий фактор в управлении. В курсе представлены современные методы управления, инструменты мотивации управления в разных культурах, требования к ответственному ведению бизнеса в разных странах при формировании и реализации международных стратегий.</p>	
5	Формируемая участниками образовательных отношений		
6	Модели и методики развития умных городов и территорий	<p>В процессе изучения дисциплины «Методы и методики реабилитации промышленных территорий» обучающиеся ознакомятся с передовым опытом разных стран с области реновации промышленных территорий, изучают методики принятия решения по рефункционализации и реабилитации промышленных объектов разного масштаба. Изучение дисциплины «Методики актуализации архитектурно-градостроительного наследия» позволит познакомиться с мировым опытом работы с архитектурно-градостроительным наследием, в том числе ее внеинституциональных форм, а также понятийным аппаратом этого вида деятельности (реконструкция, конверсия, джентрификация, рефункционализация и т.п.), а также освоить и</p>	

		<p>апробировать на практике наиболее перспективные методики актуализации архитектурно-градостроительного наследия, от первичной оценки степени деградации объекта до выбора его функции в новых условиях и принять решение о включении объекта наследия в текущие городские социально-экономические, культурные и другие процессы. Дисциплина «Параметры устойчивого архитектурного проектирования» формирует системные знания о концепции и критериях устойчивой архитектуры, показывает параметры устойчивости на разных этапах существования архитектурного объекта, дает информацию о стандартах, экономических, социальных, эстетических критериях устойчивой архитектуры. Дисциплина «Модели и методики развития малых городов» раскрывает специфические особенности функционирования и развития малых городов. Показывает методический инструментарий, применяемый при разработке их стратегий развития.</p>	
7	Умное управление	<p>Дисциплина «Общие подходы к стратегическому планированию» позволит глубоко ознакомиться и систематизировать знания теоретических и практических подходов для разработки оптимального выбора стратегического развития на основе существующих концепций. Дисциплина модуля «Взаимодействие государства и бизнеса в условиях цифровой трансформации», покажет, как цифровизация помогает выстраивать прямые и прозрачные взаимоотношений между государством и бизнесом. Изучение курса позволит пользоваться специализированными информационными, обучающими, поисковыми ресурсами для обоснования использования АИТ и цифровых сервисов в деятельности конкретных субъектов публичного управления и бизнеса; анализировать механизмы и разрабатывать предложения по совершенствованию цифрового взаимодействия государства и бизнеса в сфере государственного контроля, а также для создания благоприятных условий ведения бизнеса. Курс «Управление развитием умных регионов: международные практики» рассмотрит концепцию «умного региона», ее эволюцию, преемственность и различия с концепцией «умного города». Рассмотрены ключевые модели внедрения (централизованная, децентрализованная, локальная), охарактеризована роль ключевых стейкхолдеров (государство (на разных уровнях управления), бизнес, население). Проанализировано как данные модели модифицируются в странах Северной Америки, Азии, Западной Европы, РФ; показано, какие факторы определяют эту модификацию. Охарактеризованы функции государства в развитии проектов умных регионов. Ключевые сервисы умных регионов. Дисциплина «Финансовые ресурсы развития Умного региона» рассмотрит источники финансирования проектов развития Умных регионов. Содержательно курс делится на четыре блока. Первый блок знакомит с особенностями использования финансовых ресурсов, привлекаемых в рамках реализации государственных программ и национальных программ. Второй блок формирует представления о возможностях использования ресурсов институтов развития. Третий блок характеризует механизмы финансирования проектов развития умных регионов на основе объединения государственных и частных ресурсов в форме государственно-частного партнерства. В четвертом - меры стимулирования и поддержки частных инвестиций в проекты развития умных регионов.</p>	
8	Умные городские пространства	<p>В процессе изучения модуля обучающиеся ознакомятся с курсом «Концепции развития городов и территорий» рассказывающий о логике развития подавляющего большинства городов - от индустриальной к пост-индустриальной и неоиндустриальной фазам. В курсе приведены концепции развития городов, разработанные в XX-XXI вв. урбанистами, архитекторами, градостроителями, философами. Показаны урбанистические процессы, играющие значимую роль в развитии любого региона на современном этапе. Сформируется профессиональное видение системное архитектурно-пространственных процессов. Дисциплина «Цифровые инструменты в</p>	

		<p>маркетинге (брендинге) территорий» рассмотрит цифровой инструментарий для роста конкурентоспособности территорий и эффективности маркетинговых подходов в управлении. Рост туризма. Маркетинговые исследования с использованием цифровых инструментов (соцсети, поисковые системы и пр.). Курс «Управление качеством городской среды» позволит выявлять критерии качества городской среды, с целью разработки стратегии и тактики устойчивого развития качества жизни региона. Дисциплина «ВИМ-технологии и СИМ-технологии в девелопменте» рассматривает современные технологии по информационному моделированию зданий, охватывающих проектирование, строительство, эксплуатацию, ремонт здания. Позволяет ознакомиться с актуальным опытом вовлечения роботов в строительство для архитектурно-строительных компаний, что значительно повышает производительность и ускорение процесса проектирования за счет роботизации.</p>	
9	Умные люди и образ жизни	<p>В процессе изучения модуля обучающиеся познакомятся с цифровыми технологиями и сервисами для разных сообществ в городской среде. Модуль включает курс «Learning cities и онлайн-обучение», который изучает современные подходы и технологии, направленные на формирование постоянного, добровольного и самомотивированного стремления населения к знаниям по личным или профессиональным причинам, что способствует социальной интеграции, активной позиции и личностному развитию, самообеспеченности, а также конкурентоспособности на рынке труда. Курс «Цифровые технологии в здравоохранении», рассмотрит лучшие мировые и российские практики использования цифровых технологий для более эффективного управления в сфере здравоохранения. Дисциплина «Креативный город и культурные индустрии» покажет возможность использования цифровых технологий, примеры взаимовыгодного сотрудничества для получения синергетического эффекта развития туристической сферы и культурных индустрий. Разнообразие местных сообществ и оценка потенциала их участия в развитии «умных территорий» будет изучено в курсе «Местные сообщества в устойчивом развитии региона».</p>	
10	Управление проектами развития территорий	<p>Модуль рассматривает дисциплину «Методология управления проектами», изучающую современные концепции, модели и методы проектного управления. Виды, этапы и особенности реализации проектов с учетом требований законодательства к составу и структуре участников, анализа внешнего и внутреннего окружения проекта, планирования работ и организации контроля исполнения проектов. Знакомит с современными программными продуктами по автоматизации процессов управления проектами, как эффективными инструментами планирования и контроля выполнения работ, обеспечивающими четкое соблюдение сроков и бюджетов по каждому проекту. Дисциплины «Оценка эффективности инвестиций в проекты развития умного региона» и «Экспертиза и диагностика проектов» формируют у студентов систему теоретических знаний и практических навыков в области принятия инвестиционных решений по реализации инвестиционных проектов различного масштаба. Модуль заканчивается выполнением проекта, который позволит применить классические академические подходы, применительно к оценке инвестиций, разработать имитационные модели анализа и спрогнозировать развитие проекта. Модуль позволяет получить навыки анализа фундаментальных показателей макросреды, отраслевой динамики различных рынков, специфических характеристик отдельных объектов и проведения оценки эффективности альтернативных проектов.</p>	
11	Экономика и инфраструктура умных территорий	<p>Дисциплины модуля дают системные представления об интеллектуальных системах, формирующих инфраструктуру территории. В модуль входят дисциплина «Интеллектуальные городские энергетические системы», а также «Интеллектуальные транспортно-логистические системы» рассматривающие цифровизацию для управления автомобильными потоками, светофорной сетью, пешеходными переходами, регулированием перевозок грузов,</p>	

		распознаванием регистрационных номеров транспорта и др. Дисциплина «Интеллектуальные системы коммунальной инфраструктуры» изучает вопросы цифровизации городской инфраструктуры: услуг водоснабжения, водоотведения, газификации, теплоснабжения, мониторинг экологии, переработка ТБО и др. Курс «Цифровая трансформация бизнеса» рассматривает аспекты подготовки команды цифровой трансформации и управления компанией на основе цифровых данных (бизнес-аналитика, цифровые бизнес-модели). Покажет IT-архитектуру цифровой экосистемы предприятий и финансы цифровой экономики. Глобальный контекст для бизнеса/экономики (цифровые модели для макропрогнозирования).	
12	Практика		
13	Практика	В ходе выполнения программы производственной практики магистранты должны наработать устойчивые навыки менеджмента, развить организаторские способности, научиться работать с управленческой информацией и приобретать необходимые коммуникационные и лидерские навыки. Направление студентов на практику производится в соответствии с договорами, заключенными институтом с организациями, учреждениями, и оформляется приказом по институту. Перед направлением на практику проводится собрание студентов, где даются подробные рекомендации о порядке прохождения практики, о трудовой и производственной дисциплине, о выполнении заданий и о темах студенческих научных работ. Научно-исследовательская работа предполагает: обучение магистрантов выявлению и формулированию актуальных научных проблем и разработку программ научных исследований; поиск, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования; использование методов и инструментов проведения исследований для получения информации при разработке организационно-управленческих моделей процессов, явлений и объектов; подготовку магистрантом обзоров, отчетов и научных публикаций по теме исследования.	
14	Практика	Учебная практика является частью учебного процесса и играют важную роль в формировании и подготовке магистра менеджмента. Целью учебной практики является подготовка магистрантов к ознакомительному и углубленному изучению цикла профессиональных дисциплин на основе изучения деятельности предприятий, приобретение необходимых умений и навыков практической работы по направлению «Умный регион: устойчивое развитие в цифровой экономике» с получением квалификации магистр по направлению Менеджмент. При выполнении различных видов работ во время практики используются активные и интерактивные методы обучения (на рабочем месте, проектная работа, обучение на основе опыта (кейс-анализ, case-study), методы проблемного обучения (дискуссии, поисковые работы, исследовательские методы). Преддипломная практика предполагает приобретение магистрантами навыков сбора, анализа и использования информации для написания магистерской диссертации.	
15	Государственная итоговая аттестация		
16	Государственная итоговая аттестация	Целью государственной итоговой аттестации является проверка способности и готовности выпускника выполнять профессиональные задачи в сфере профессиональной деятельности и соответствия его подготовки требованиям профессиональным стандартам. Задачами государственной итоговой аттестации являются проверка соответствия уровня сформированности результатов обучения и составляющих их знаний, умений и опыта применения, требованиям к результатам освоения образовательной программы «Умный регион: устойчивое развитие в цифровой экономике».	
17	Факультативы		

18	Практика написания научной статьи	Изучение данного факультативного модуля позволяет подготовить магистрантов к эффективному взаимодействию с коллегами из бизнес-среды и академического сообщества. Публикация результатов теоретических исследований и опыта их внедрения в организациях является важной составляющей не только приращения научного знания, но и получения обратной связи от коллег. Содержание дисциплины предусматривает знакомство со структурой научной статьи, особенностями современного академического языка, а также общепринятым требованиям к оформлению статьи. Уделено внимание также вопросам публикации научных статей в российских и международных журналах.
----	-----------------------------------	--

Руководитель ОП

Гурарий Евгений Михайлович