

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»

УТВЕРЖДАЮ  
Заместитель директора по образовательной  
деятельности по организации приёма и довузовскому образованию

Е.С. Авраменко



2024 г.

**ПРОГРАММА ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ В МАГИСТРАТУРУ**

Перечень сведений о программе вступительных экзаменов в магистратуру	Учетные данные
<b>Направление подготовки</b> Организация работы с молодежью	<b>Код направления и уровня подготовки</b> 39.04.03
<b>Образовательная программа</b> Управление социальной активностью и профессиональной карьерой молодежи Профилактика экстремизма в молодёжной среде Социальная безопасность в молодёжной среде	<b>Код ОП</b> 39.04.03/33.03 39.04.03/33.02 39.04.03/33.01
<b>Уровень подготовки</b> Магистр	
<b>СУОС</b>	<b>Утвержден приказом ректора УрФУ № 823/03 от 13.10.2020</b>

Екатеринбург 2024

Программа вступительных испытаний в магистратуру составлена авторами:

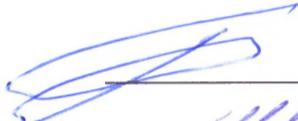
№ п/п	ФИО	Учёная степень, ученое звание	Должность	Кафедра / департамент
1	Пономарев Александр Владимирович	Д-р пед. наук., доцент	Заведующий кафедрой	Организация работы с молодёжью
	Крутко Инна Сергеевна	Д-р психол. наук, доцент	Профессор	Организация работы с молодёжью
5	Назаров Владимир Лазаревич	Д-р пед. наук, профессор	Профессор	Организация работы с молодёжью
2	Осипчукова Елена Владимировна	Канд. пед. наук	Доцент	Организация работы с молодёжью
3	Сенук Зинаида Викторовна	Канд. филос. наук, доцент	Доцент	Организация работы с молодёжью

Программа утверждена:

Учебно-методическим советом ИФКСиМП

Протокол № 3 от 20.03.2024 г.

Председатель УМС ИФКСиМП



\_\_\_\_\_ B. В. Гайл

И.о. директора ИФКСиМП



\_\_\_\_\_ Е. С. Набойченко

**СОДЕРЖАНИЕ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ В МАГИСТРАТУРУ ПО  
НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ  
39.04.03 «Организация работы с молодёжью»**

- Управление социальной активностью и профессиональной карьерой молодежи
- Профилактика экстремизма в молодежной среде
- Социальная безопасность молодёжи

**1. Структура содержания вступительного испытания включает 4 раздела**

<b>№ п/п</b>	<b>Раздел</b>	<b>Форма, время</b>	<b>Баллы</b>
1.	Тестирование, выявляющее наличие развитой коммуникативной компетенции на русском языке (работа с текстом научной статьи)	Компьютерное тестирование 30 минут	0 – 20 баллов
2.	Полидисциплинарный тест для оценки сформированности общепрофессиональных компетенций с использованием банков заданий независимого тестового контроля	Компьютерное тестирование 30 минут	0 - 20 баллов
3.	Полидисциплинарный тест для оценки сформированности профессиональных компетенций	Компьютерное тестирование 60 минут	0 – 60 баллов
<b>Максимальный итоговый балл</b>			<b>100</b>

**2. СОДЕРЖАНИЕ ТЕСТИРОВАНИЯ, ВЫЯВЛЯЮЩЕГО НАЛИЧИЕ РАЗВИТОЙ КОММУНИКАТИВНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ НА РУССКОМ ЯЗЫКЕ**

Прочтите выдержки из статьи О.О.Смолиной «Способы повышения экоустойчивости урбанизированных территорий» и выполните задания

**Способы повышения экоустойчивости урбанизированных территорий  
О. О. Смолина**

**Аннотация.** (А) В статье предложены два способа повышения экоустойчивости городских территорий. (Б) Первый способ: создание наиболее благоприятных условий для произрастания элементов озеленения, второй – использование бионических малых архитектурных форм (и/или элементов городской среды) – объектов арборскульптуры на территории застройки. (В) Первый способ нацелен на грамотное проектирование дендрологического плана земельного участка, поэтапное составление которого должно производиться с учетом следующих аспектов: экологического паспорта, аллелопатии, фитопатологии древесных растений, сводного плана инженерных сетей, схемы вертикальной планировки территорий, планировочной структуры и функциональной организации территории застройки. (Г) Основные положения первого способа повышения экоустойчивости территории вошли в научно-практические рекомендации.

**Ключевые слова:** экоустойчивость, озеленение, древесные растения, арборскульптура, экологический паспорт, аллелопатия.

1. В условиях все возрастающей урбанизации и индустриализации возникает необходимость сохранения, поддержания и охраны природных ландшафтов, зеленых массивов и рекреационных зон. В связи с современными тенденциями стратегическое развитие территорий и поселений планируется проводить в ракурсе экоустойчивости. «Экоустойчивость» – это повышение социотехноэффективности ресурсопользования при эксплуатации урбанизированных территорий. Экоустойчивый анализ территории, в разрезе

наполнения антропогенного ландшафта элементами «живой» среды, выявляет несколько выраженных векторов гуманизационной организации городского пространства, таких как сохранение флоры и фауны; охрана природного комплекса ради самой природы; обеспечение экологически безопасного развития общества относительно окружающей природной среды [1].

2. Для создания экологической устойчивости среды жизнедеятельности человека крайне важно рассмотреть способы учета интересов других живых видов и всей планеты в целом. Речь идет о недопустимости жестокой эксплуатации земли, уничтожении лесов, уничтожении мест обитания животных, развитии экономики и промышленности, изменяющей климат планеты. Целью нашего исследования является изучение способов озеленения городских территорий для разработки рекомендаций по устройству устойчивой, здоровой и социально ориентированной среды полноценной жизни человека в городе.

3. Первый способ повышения экоустойчивости территории застройки – создание наиболее благоприятных условий для произрастания элементов озеленения. При проектировании различных способов озеленения улиц (рядовая групповая посадка; зеленые островки регулирования движения транспорта и пешеходов; палисадники, аллеи, скверы, «карманные парки»; зеленые разделительные полосы; зеленые технические коридоры) нужно учитывать экологический паспорт, фитопатологию и аллелопатию каждого запроектированного элемента озеленения на дендрологическом плане земельного участка. 3.1. Экологический паспорт растений включает в себя данные о темпах роста, требований к почве, влажности и инсоляции территории, а также содержит сведения о газоустойчивости растений и др.

...После проведения анализа инженерных изысканий необходимо из существующего ассортимента древесных растений регионов России подобрать те виды, у которых требования к месту произрастания приближенно совпадают с градостроительными особенностями территории застройки.

3.2. Фитопатология древесных растений подробно рассмотрена доктором биологических наук, профессором И.И. Минкевичем. Рекомендуется в случае обнаружения заболевания у древесных и/или кустарниковых пород своевременно производить их лечение, посредством введения лекарственных препаратов через корни, надземные органы или инъекции в ствол. Для повышения устойчивости древесных растений к грибным болезням необходимо использовать биологически активные вещества – подкормку древесных растений [4].

3.3. «Аллелопатическое взаимодействие растений друг на друга можно подразделить на химическое и физическое. Под физическим взаимодействием подразумевается создание определенного микроклимата, когда более высокие растения создают частичное затенение и повышенную влажность для растений нижнего яруса. Химическое взаимодействие сводится к тому, что надземные части растений могут выделять паучие вещества, отпугивающие вредителей, а корневые системы выделяют различные органические вещества, среди которых есть витамины, сахара, органические кислоты, ферменты, гормоны, фенольные соединения...» [4].

4. На этапе планировки территории следует изучить сводный план инженерных сетей, схему вертикальной застройки и функциональную организацию территории застройки. При посадке деревьев в зонах действия теплотрасс рекомендуется учитывать фактор прогревания почвы в обе стороны от оси теплотрассы. Для зоны интенсивного прогревания – до 2 м, среднего – 2-6, слабого – 6-10 м потребуются разные решения о выборе растений. У теплотрасс не рекомендуется размещать липу, клен, сирень, жимолость – ближе 2 м; тополь, боярышник, кизильник, дерен, лиственницу, березу – ближе 3-4 м [5]. Кроме того, вблизи элементов озеленения необходимо выполнять ограждающую конструкцию или высаживать древесные растения на подпорных стенках (для защиты от вандализма, повреждений уборочной техникой).

5. Вторым способом повышения экологической устойчивости является внедрение на территорию застройки бионических элементов благоустройства – объектов арборскульптуры. Арборскульптура – это искусство формирования из древесных растений различных архитектурно-художественных форм. Наблюдается активное выращивание бионических малых архитектурных форм за рубежом, а также возрастающий отечественный интерес к данному виду искусства [6]. Арборскульптурные объекты – это объекты живой природы, внедрение которых в городскую среду в качестве элементов бионического благоустройства способствует улучшению экологической обстановки на микро-, мезо- и, в перспективе, на макроуровне. Для повышения экологической устойчивости урбанизированных территорий необходимо создавать наиболее благоприятные условия для произрастания древесно-кустарниковых пород, а также внедрять объекты арборскульптуры на территории городской застройки.

#### **Литература**

1. Мурашко О.О. Технические приемы формирования объектов арборскульптуры // Вестн. ТГАСУ. 2015. № 3. С. 34-45.
2. Минкевич И.И., Дорофеева Т.Б., Ковязин В.Ф. Фитопатология. Болезни древесных растений и кустарниковых пород. СПб.: Лань, 2011.158 с.
3. Чекалина Н.В., Белова Т.А., Будanova Л.А., Березуцкая Т.В., Экспериментальное изучение аллелопатических взаимовлияний на ранних стадиях развития растений // Материалы I междунар. науч.-практ. конф. Белгород, 2015. Ч. I. С. 120-122.
4. Авдотьин Л.Н., Лежава И.Г. Градостроительное проектирование. М.: Архитектура С, 2013. 589 с.
5. Gale B. The potential of living willow structures in the landscape. Title of dissertation. Master's thesis. State University of New York College of Environmental Science and Forestry Syracuse. New York, 2011.54 p
6. О.О.Смолина. Способы повышения экоустойчивости урбанизированных территорий// Известия вузов. Строительство. 2017. № 11-12

#### **Задания**

- Прочитайте аннотацию. На место пробела в данном ниже утверждении вставьте буквенное обозначение соответствующего предложения.

В утверждении, обозначенном в аннотации буквой  , автор указывает на практическую значимость своего исследования для специалистов по озеленению городских территорий.

- Установите соответствие тематики порядку расположения материала в статье.

- |         |                                |   |
|---------|--------------------------------|---|
| 2 абзац | <input type="text" value="▼"/> | Цель исследования   |
| 1 абзац | <input type="text" value="▼"/> | Проблема, требующая исследования                          |
| 4 абзац | <input type="text" value="▼"/> | Учет особенностей территории                              |
| 3 абзац | <input type="text" value="▼"/> | Способы практического применения результатов исследования |

- Внесите на место пропуска в данном ниже утверждении найденное в тексте статьи ключевое слово.

В статье О.О.Смолиной рассмотрены не только перечисленные ею ключевые слова, но и понятие, не включенное в соответствующий раздел. В 5-ом абзаце текста речь ведется о внедрении элементов благоустройства и выращивании малых архитектурных форм, названных ключевым словом **бионические**.

- Вернитесь к тексту абзаца 3.3. Заполните пропуск в тексте нашего утверждения ситуативно уместным словом.

Примером неблагоприятного аллелопатического взаимодействия растений является высадка березы рядом с растущими кустарниками, поскольку ее мощная корневая система потребляет много воды и обделяет в этом плане другие расположенные по соседству посадки. Этот тип аллелопатического взаимодействия растений друг на друга следует отнести к **физическому**, а не к **химическому** **влиянию**.

- Рассмотрите текст 4-ого абзаца. Вставьте на месте пропуска в данном ниже утверждении название публикации, на которую ссылается автор статьи.

Рекомендации по размещению деревьев и кустарников в зонах действия теплотрасс заимствованы О.О.Смолиной из монографии Л.Н. Авдотьина и И.Г. Лежавы **Градостроительное проектирование**.

- В тексте абзацев 3.1 – 3.3 найдите слово, обозначающее науку о лечении объектов растительного происхождения. Вставьте это слово в текст нашего утверждения.

Наука **фитопатология** изучает болезни деревьев, кустарников и других зеленых насаждений.

- Выберите правильный ответ из предложенных ниже вариантов

При составлении плана озеленения территории городской застройки О.О.Смолина предлагает проектировать зеленые массивы и рекреационные зоны. Но составление

- графика подкормки насаждений
- экологического паспорта растений
- перечня древесно-кустарниковых пород с учетом их воздействия друг на друга
- схемы расположения инженерных сетей

в число объектов планирования специалиста по озеленению НЕ входит.

### **3. СОДЕРЖАНИЕ ПОЛИДИСЦИПЛИНАРНОГО ТЕСТА ДЛЯ ОЦЕНКИ СФОРМИРОВАННОСТИ ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ БАНКОВ ЗАДАНИЙ НЕЗАВИСИМОГО ТЕСТОВОГО КОНТРОЛЯ**

#### **Направления полидисциплинарного теста:**

1. Государственная молодежная политика в РФ.
2. Гражданско-патриотическое воспитание.
3. История и современное состояние молодежной политики в России за рубежом.
4. Методология научного исследования.
5. Нормативно-правовое обеспечение работы с молодежью.
6. Педагогическое обеспечение работы с молодежью.
7. Проектирование в молодежной сфере.
8. Профилактика девиаций молодежи.
9. Психологические основы работы с молодежью.
10. Теория и технология социальной работы.

#### **Рекомендуемая литература**

1. Федеральный закон от 30 декабря 2020 г. № 489-ФЗ «О молодежной политике в Российской Федерации» <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/400056192/>

2. Федеральный закон от 19 мая 1995 г. N 82-ФЗ «Об общественных объединениях». <https://base.garant.ru/10164186/>
3. Федеральный закон от 5 февраля 2018 г. N 15-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам добровольчества (волонтерства)». <https://base.garant.ru/71871620/>
4. Профессиональный стандарт «Специалист по работе с молодежью» (приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 12 февраля 2020 года № 59н» <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/74109106/>
5. «Стратегия государственной молодежной политики в Российской Федерации», Распоряжение Правительства Российской Федерации от 18 декабря 2006 г. № 1760-р года. Режим доступа: <http://mon.gov.ru>
6. Боронина Л.Н. Основы управления проектами Основы управления проектами : [учеб. пособие] /Л. Н. Боронина, З. В. Сенук ; М-во образования и науки Рос.Федерации, Урал. федер. ун-т. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2015. — 112 с. <http://elar.urfu.ru/bitstream/10995/30881/1/978-5-7996-1416-4.pdf>.
7. Вишневский, Ю. Р. Социология молодежи : учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 040700 "Организация работы с молодежью" / Ю. Р. Вишневский, Д. Ю. Нархов ; [науч. ред. А. В. Пономарев] ; Урал. федер. ун-т им. первого Президента России Б. Н. Ельцина .— 2-е изд., испр. и доп. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2013 .— 246 с. : ил. — Библиогр.: с. 243-245, библиогр. в примеч. — ISBN 978-5-7996-1077-7, 150 экз.
8. Воспитательная среда университета : традиции и инновации : монография / А. В. Пономарев [и др.]. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2015. — 408 с. — ISBN 978-5-7996-1368-6. <http://hdl.handle.net/10995/30963>
9. Галустова, О.В. Социальная психология: учебное пособие / О.В. Галустова. – Москва: А-Приор, 2011. – 128 с. – ISBN 978-5-384-00434-9; Режим доступа: [Электронный ресурс URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=72698>].
10. Гончарук, А.Ю. Разносторонне-гармоничное воспитание учащейся молодёжи средствами зрелищных и аудиовидеоискусств : монография / А.Ю. Гончарук. - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 236 с. : ил. - ISBN 978-5-4475-3713-5 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=276482>
11. Государственная программа Свердловской области «Реализация молодежной политики и патриотического воспитания граждан в Свердловской области до 2024 года» (утв. Постановлением Правительства Свердловской области от 29.12.2017 № 1047-ПП» <http://www.pravo.gov66.ru/media/pravo/1047-ПП.pdf>
12. Информация о молодежных общественных организациях в Свердловской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.midural.ru/>
13. Конституция Российской Федерации [Электронный ресурс]: с учетом поправок, внесенных Законами РФ о поправках к Конституции РФ от 30.12.2008 №6-ФКЗ, от 30.12.2008 N 7-ФКЗ от 4.07.2020 (принята всенародным голосованием 12.12.1993). Режим доступа: <http://duma.gov.ru/news/48953/>
14. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 17.11.2008 N 1662-р [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/94365>.
15. Концепция патриотического воспитания граждан Российской Федерации (одобрена на заседании Правительственной комиссии по социальным вопросам военнослужащих, граждан, уволенных с военной службы и членов их семей (протокол от 21.05.2003 № 2(12) П4) [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/901867597>.

16. О государственной молодежной политике [Электронный ресурс] – Доступ из Виртуального методологического объединения библиотек и организаций, работающих с молодежью. Режим доступа: <http://vmo.rgub.ru/>

17. Основы государственной молодежной политики в Российской Федерации на период до 2025 года (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 ноября 2014 № 2403-р) <http://government.ru/media/files/ceFXleNUqOU.pdf>

18. Положение молодежи Свердловской области в 2015 году: научные основы доклада Правительству Свердловской области: коллективная монография / А. А. Айвазян [и др.] ; под общей редакцией Ю. Р. Вишневского. – Екатеринбург: Издательство УМЦ УПИ, 2016. – 272 с. – ISBN 978-5-8295-0485-4. <http://hdl.handle.net/10995/43891>

19. Приступа, Е.Н. Социальная работа. Словарь терминов /под ред. Е.Н. Приступы. – М.: ФОРУМ, 2015 – 231 с. [https://urait.ru/uploads/pdf\\_review/978-5-9916-4918-6.pdf](https://urait.ru/uploads/pdf_review/978-5-9916-4918-6.pdf)

20. Публичная декларация целей и задач Росмолодежи на 2021 год. <https://fadm.gov.ru/docs?page=1>

21. Российская молодежь: социально-демографический портрет и система ценностей в контексте многонациональной основы российского государства/ Коллектив ная монография// Под ред. чл.-корр. РАН, д.э.н., проф. С.В. Рязанцева и д.соц.н., проф. Т.К. Ростовской. – М.: ИТД «ПЕРСПЕКТИВА», 2017. – 600 с. <http://db.rgub.ru/youthlib/4/rstvsk2016-v3.0-11.8pt.pdf>

22. Социокультурные аспекты молодежной политики в сфере труда и образования : монография. Ч. 1 / Л. М. Андрюхина, А. Г. Кислов, Е. В. Осипчукова, А. Л. Попов, Е. В Попова, Н. В Попова, Ю. А. Сысоева ; под ред. А. Г. Кислова, Е. В. Поповой, Н. В. Поповой ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Российский государственный профессионально-педагогический университет. — Екатеринбург : Издательство РГППУ, 2019. — 221 с. — 978-5-8050-0678-5. — Текст : электронный. <http://hdl.handle.net/10995/78949>

23. Спасибо прадеду за Победу... : монография по материалам мониторинга «Российское студенчество о Великой Отечественной войне» (2005–2010–2015– 2020 гг.) / под общей редакцией Ю. Р. Вишневского ; Министерство науки и высшего образования РФ, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н., Ельцина Российское общество социологов. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2020. — 352 с. — ISBN 978-5-7996-3087-4. — Текст: непосредственный. <http://hdl.handle.net/10995/93909>

24. СТУДЕНТ 1995–2016 гг.: динамика социокультурного развития студенчества Среднего Урала : монография / Л. Н. Банникова [и др.] ; под общей редакцией Ю. Р. Вишневского ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Совет ректоров вузов Свердловской области, Ассоциация профсоюзных организаций студентов вузов Свердловской области, Уральское отделение Российского общества социологов, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина. — Екатеринбург : УрФУ, 2017. — 904 с. — ISBN 978-5-321-02540-6. <http://hdl.handle.net/10995/54225>

25. Тренды молодежной политики в зеркале социальных наук и технологий : монография / А. В. Пономарев [и др.] ; под общей редакцией А. В. Пономарева, Н. В. Поповой ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина, Институт физической культуры, спорта и молодежной политики. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2018. — 260 с. — ISBN 978-5-7996-2359-3. <http://hdl.handle.net/10995/58551>

#### **4. СОДЕРЖАНИЕ ПОЛИДИСЦИПЛИНАРНОГО ТЕСТ ДЛЯ ОЦЕНКИ СФОРМИРОВАННОСТИ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ**

## **Тема:1 Современные технологии руководства и лидерства**

Понятие лидерства. Природа лидерства. Основные теории лидерства в отечественной и зарубежной психологии, типы и стили лидерства, основные качества и компетенции лидера, основные функции лидера, ступени лидерства, лидерство и руководство. Формальные и неформальные лидеры. Лидеры и последователи. Парадокс лидера. Общее и особенное феномена лидерства в молодежной среде. Характеристики и качества молодого лидера

Ранние теории лидерства. Традиционные концепции лидерства. Теория лидерских качеств. Ситуационная теория лидерства. Лидерство в малой группе. Понятие малой группы, история и основные подходы к изучению малых групп, основные типологии малых групп, понятие групповой динамики и основные подходы к ее исследованию, феномены группового давления и групповой сплоченности, лидерство в малой группе. Ситуационно – компетентностная модель лидерства. Функционально – компетентностная модель лидерства.

Ведущие компетенции, качества и характеристики лидера. Формирование лидера: целеполагание, самопознание, самовоспитание, самосовершенствование. Личностный рост. Профессионализм лидера. Высокий эмоциональный интеллект лидера. Области эмоционального интеллекта.

Политическое и молодежное лидерство. Основные приемы лидерской коммуникации.

Миссия команды. Принципы эффективной командной работы. Стадии развития организации и построение команды. Этапы и факторы развития команды. Действия лидера на каждом этапе. Групповая динамика. Инструменты создания и поддержания работоспособности команды. Критерии и условия эффективной командной работы. Понятие конфликта, основные типологии конфликтов. Основные причины возникновения конфликтов. Стратегии разрешения конфликтов. Роль лидера в возникновении и разрешении конфликтов.

Взаимовлияние группы и лидера. Методы организации коллективного умственного труда. Коллективное лидерство, ситуации использования. Техники групповых обсуждений и принятия решений. Ответственность лидера за результат. Стили лидера. Влияние лидерского стиля на удовлетворенность людей и эффективность индивидуальной и групповой работы.

Мотивация: понятие и подходы. Значение мотивации сотрудников к труду. Управление мотивацией команды. Классический и современный способы мотивации. Потенциал и ограничения материальной мотивации в командной работе. Коммуникации и межличностное общение в команде. Доверие и общение как ценности команды.

Этапы личностного продвижения в лидеры, особенности позиционирования. Факторы стимулирования лидерства. Критерии успешного лидерства. Эффективность за счет совершенствования. Креативность лидера и способы ее развития.

## **Тема:2 Институциональная поддержка реализации ГМП**

Понятие «молодежь» в отечественной и международной практике. Особенности молодежного возраста. Специфика молодежи как социально-демографической группы населения. Понятия «молодежная сфера», «молодежная среда». Специализация видов деятельности в молодежной сфере. Системный характер практической работы с молодежью. Взаимосвязь образовательной, социальной, культурно-досуговой и других форм работы с детьми и молодежью. Прояснение понятий социальная работа, социальная педагогика, социокультурная среда, социальная помощь, реализация государственной молодежной политики, организация работы с молодежью.

Столкновение социологических, социально-психологических и педагогических подходов к анализу молодежной проблематики. Соотношение теоретического и эмпирического знания. Комплексный характер проблем молодежи и комплексные исследования молодежной сферы. Междисциплинарный подход и интеграция методов гуманитарных наук в интерпретации молодежных проблем.

Становление ювенологии. Общая теория молодежи и ювенология. Объект и предмет ювенологии. Теоретико-методологические, эмпирические и прикладные задачи ювенологии. Взаимоотношение ювенологии с другими науками. Понятийный аппарат и методы

исследования в ювенологии. Историографический обзор исследований по ювенальной проблематике.

Характеристика основных объектов профессиональной деятельности специалиста по работе с молодежью: правовые учреждения, регламентирующие и защищающие права, интересы и проблемы молодых людей в возрасте от 14 до 30 лет; муниципальные, государственные, неправительственные организации и учреждения, реализующие функции государственной молодежной политики и работы с молодежью; организации, учреждения и предприятия, на которых обучаются, трудятся, пребывают молодые люди; формальные и неформальные объединения и сообщества молодежи; федеральные, региональные органы исполнительной власти, органы местного самоуправления. Основные виды профессиональной деятельности и их характеристика: исследовательская; информационная; воспитательная; управленческая; профилактическая; консалтинговая.

Структура профессиограммы. Особенности профессиональной деятельности специалиста по работе с молодежью. Область базовых теоретических знаний специалиста по работе с молодежью и их уровень. Область базовых прикладных знаний специалиста по работе с молодежью и их уровень. Область базовых умений специалиста по работе с молодежью и их уровень. Особенности профессиональной сферы деятельности специалиста по работе с молодежью. Особенности межличностного взаимодействия в профессиональной деятельности. Система деловых коммуникаций в деятельности специалиста по работе с молодежью.

Требования к работающим с молодежью менеджерам и работникам государственных и муниципальных органов власти. Моральные и этические требования к менеджерам в молодежной политике.

Критерии структурирования молодежи как социально-демографической группы. Тенденции изменения социальной структуры молодежи. Информационное пространство молодежи. Роль информационной сферы в дифференциации молодежи.

Социальное положение молодежи в Российской Федерации: тенденции и перспективы. Общественные функции молодежи. Особенности социального положения. Социальный статус. Социальная позиция. Жизненный старт. Качество ювенального потенциала как фактор социально-экономического развития общества. Физическое, психологическое и социальное здоровье молодежи как социальная проблема в современном российском обществе.

Социально-экономический статус молодежи. Основные тенденции профессионального самоопределения и занятости молодежи. Классификация молодежи по критерию занятости. Гендерные аспекты занятости.

Обеспеченности молодежи жильем. Современные программы поддержки и решения жилищных проблем молодежи.

Отклоняющееся поведение молодежи. Понятие отклоняющегося поведения. Детерминация отклоняющегося поведения: диалектика социального и психологического.

Основные виды отклоняющегося поведения. Агрессия. Деликвентное поведение. Зависимое поведение. Суицидальное поведение. Приемы психологической и социальной коррекции отклоняющегося поведения.

Молодежная политика как сфера общественных преобразований. Содержание, принципы и гарантии международной молодежной политики. Глобальный статус молодежной политики. Документы ООН. «Руководящие принципы для дальнейшего планирования и осуществления соответствующих последующих мер, касающихся молодежи». Интеграция проблем молодежи в русле государственной молодежной политики. Современные модели социальной политики в отношении к молодежи.

Нормативно-правовая база государственной молодежной политики в России.

Институты государственной и общественной молодежной политики. Становление системы органов государственной молодежной политики. Функции Правительственной комиссии по делам молодежи. Деятельность Департамента спорта и туризма, молодежной

политики, Агентства по делам молодежи Российской Федерации, Департамента по делам молодежи Свердловской области.

Органы региональной молодежной политики. Организация работы с молодежью в сфере муниципального управления.

Место жительства как особое социокультурное пространство.

Поддержка и развитие социальных инициатив подростков и молодежи в общественной жизни территории. Формирование организационного пространства для становления общественных объединений. Технологии проектирования коллективных дел.

Специфика работы с волонтерами. Роль волонтеров в формировании сообществ и реализации программ.

Культурно-досуговые программы по месту жительства. Модель комплексной досуговой деятельности. Виды детско-молодежных культурно-досуговых программ. Первичная дифференциация досуга по интересам.

Работа с молодежью по месту учебы и работы. Комплексная помощь, направленная на создание благоприятных условий в образовательных учреждениях и по месту работы в целях индивидуального раскрытия сущностных сил молодого человека. Концепция работающей молодежи в Свердловской области.

### **Тема:3 Проектное управление в молодежной политике**

Понятие проектирования как проектной деятельности в различных сферах. Специфика проектирования как деятельности. Специфика социального проектирования. Определения и подходы к социальному проекту. Элементы проектной деятельности – цель, субъект, объект, методы. Жизненный цикл проекта. Задачи проектирования на различных этапах жизненного цикла проекта.

Этапы проектирования. Проведение предпроектного анализа. Разработка позиций предпроектного анализа. Выявление проблемы проекта. Разработка концепции проекта. Устав проекта. Построение целевой структуры проекта, правила и закономерности. Ресурсное планирование. Виды ресурсов.

Понятие команды и участников проекта. Характеристика команды проекта по составу и структуре. Этапы создания команды. Этапы существования и развития команды. Организационное моделирование проекта. Типы оргструктур. Модель управления проектом. Построение коммуникационных структур проекта. Развитие команды, этапы развития команды проекта.

Цели и сущность проектирования времени. Понятие критического пути и резервов времени. Работа с программным обеспечением для проектирования времени Использование инструментов проектирования времени. Принципы построения календарного плана проекта.

Разработка стоимости и проектирование бюджета и сметы. Специфика безбюджетных социальных проектов. Особенности финансирования проектов в молодежной сфере. Проектирование резервов средств.

Определение риска проекта. Классификация рисков проекта. Этапы проектирования антирисковой программы. Идентификация, оценка, группировка рисков. Построение сценариев реализации проекта с точки зрения реализации идентифицированных рисков.

Теоретические подходы к понятию эффективности и результативности проекта. Оценка эффективности проектов в социальной сфере, не имеющих экономических показателей. Подход с точки зрения «должателей акций» всех стейкхолдеров проекта. Учет интересов участников проекта.

### **Тема: 4 Социальное партнерство в молодежной политике**

Индивидуальная социальная работа, патронат. Дома молодежи и центры реабилитации. Работа социальных служб для молодежи. Место социальной работы с молодежью в структуре социальной политики государств.

Социальная работа с молодежью в России –социально-профилактический акцент. Виды учреждений, реализующих программы социальной работы с молодежью. государственные и муниципальные учреждения социального обслуживания, образования, молодежной политики.

Виды социальной работы в учреждениях по работе с молодежью. Приведите примеры опыта работы одного из центров (клубов) по работе с молодежью вашей территории.

Технологии социальной поддержки молодежи.

Индивидуальное сопровождение. Вовлечение в программы социализации. Трудовая занятость. Досуговые программы.

Программы с использованием диагностических методов в клубах по месту жительства или образовательных организациях. Приведите пример вашей территории.

Структура комплексной социальной работы. Анализ деструкций. Формирование задач по социальной ресоциализации и реабилитации. Формирование индивидуальной карты ресоциализации.

Опыт ресоциализации, используемый в комиссиях по делам несовершеннолетних и защите их прав, в проектах ресоциализации и патронажа в организациях вашего города, региона. Сравнение реабилитационных технологий.

Проекты индивидуального сопровождения в летний период. проект «Молодежный сертификат», программы вовлечения несовершеннолетних в клубную, спортивную и иную деятельность.

#### **Тема: 5 Профилактика экстремизма и ксенофобии в молодежной среде**

Понятие молодежной субкультуры. Тенденции девиантного и деструктивного поведения в среде молодежных субкультур. Экстремизм в молодежной среде как социальное явление, его социально-групповые особенности. Факторы отклоняющегося поведения молодежи. Специфика молодежного сознания и социально-групповой самоорганизации в механизме формирования экстремизма в молодежной среде. Деструктивный и экстремистский контент в социальных сетях и методы противодействия их распространению и влиянию на молодежь. Виртуализация образа жизни как фактор формирования экстремизма в молодежной среде. Особенности возникновения и развития экстремизма в молодежной среде в условиях информационного общества.

Анализ деятельности молодежных экстремистских группировок националистической и праворадикальной направленности, действующих на территории России. Практические проблемы эффективности воспитательных и профилактических мероприятий среди молодежи по противодействию националистическому экстремизму.

Анализ деятельности молодежных экстремистских группировок религиозной направленности, действующих на территории России. Практические проблемы эффективности воспитательных и профилактических мероприятий среди молодежи по противодействию религиозному экстремизму.

Анализ деятельности молодежных экстремистских группировок политической направленности, действующих на территории России. Практические проблемы эффективности воспитательных и профилактических мероприятий среди молодежи по противодействию политическому экстремизму и снижению деструктивных протестных проявлений молодежи.

Анализ деятельности молодежных экстремистских группировок спортивной направленности, действующих на территории России. Практические проблемы эффективности воспитательных и профилактических мероприятий среди молодежи по противодействию спортивному экстремизму.

#### **Тема: 6. Психологические основы работы с молодежью**

"Психология работы с молодежью. Особенности возраста. Понятия кризиса в психологии. Кризис "на входе" и "на выходе" периода молодости. Референтная группа как

фактор адаптации и дезадаптации. Молодежь как группа риска. Специфика возрастных изменений, толкающий молодого человека в особые формы деятельности.

Безопасное поведение молодежи как социальная задача. Активность молодежи как возрастная и социальный тренд управления. Модели поведения молодежи с социальными отклонениями. Формы социальных отклонений. Профессиональное сопровождение профилактики социальных отклонений".

### **Рекомендуемая литература**

1. Федеральный закон от 30 декабря 2020 г. № 489-ФЗ "О молодежной политике в Российской Федерации".

2. Бауэр М. Курс на лидерство = The Will to Lead. Running a Business with a Network of Leaders : Альтернатива иерархической системе управления компанией / М. Бауэр .— 3-е изд. — : Альпина Паблишер, 2016 .— 198 с.  
[http://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_red&id=286196&sr=1](http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=286196&sr=1)

3. Воспитательная деятельность в вузе: современные подходы : монография / В. Т. Ананьина, Е. А. Алешина, А. А. Белов [и др.] ; под общей редакцией А. В. Пономарева ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б. Н. Ельцина. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2022. — 344 с. — ISBN 978-5-7996-3473-5. — Текст : непосредственный. <http://elar.urfu.ru/handle/10995/116164>

4. Духовные основы противодействия идеологии экстремизма и терроризма: учебное пособие / под ред. А.Л. Анисина. Тюмень: Тюменский институт повышения квалификации сотрудников МВД России, 2017. – 99 с. – Режим доступа: [Электронный ресурс]: <https://elibrary.ru/item.asp?id=32370653>.

5. Змановская Е. В. Девиантология. Психология отклоняющегося поведения. М., 2017

6. Информация о молодежных общественных организациях в Свердловской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.midural.ru/>

7. Кови С. Лидерство, основанное на принципах = Principle-centered leadership / C. Кови .— 7-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2016 .— 301 с.  
[<URL:\[http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=279696">>\]\(http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=279696\)](http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=279696)

8. Концепция развития кадрового потенциала молодежной политики в Российской Федерации, утвержденная Приказом Министерства спорта, туризма и молодежной политики Российской Федерации от 23.12.2008 N 72 [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/902166204>.

9. Крутько, И. С. Психотехнологии в работе с молодежью : учеб. пособие / И. С. Крутько ; [науч. ред. А. В. Пономарев] ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. — Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017. — 188 с. ISBN 978-5-7996-2188-9

10. Назаров В.Л., Жердев Д.В. «БОЛЬШАЯ ИГРА» v. 2.0: Россия в глобальном информационном пространстве : монография / В. Л. Назаров, Д. В. Жердев ; вступительная статья А. Л. Семенова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2018. — 304 с. — ISBN 978-5-7996-2494-1.

11. Назаров В.Л., Суслонов П.Е. Профилактика экстремизма в молодежной среде: учебное пособие: Рекомендовано методическим советом Уральского федерального университета в качестве учебного пособия для студентов вуза, обучающихся по направлению подготовки 39.04.03 «Организация работы с молодежью» / В. Л. Назаров, П. Е. Суслонов ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина. — Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2018. — 204 с.

12. Постановление Правительства Свердловской области от 27.08.2007 N 830-ПП «О Программе демографического развития Свердловской области на период до 2025 года» [Электронный ресурс]: Доступ из справочно-правовой системы «КонсультантПлюс». Режим доступа: <http://www.consultant.ru/>

13. Профилактика экстремизма в молодёжной среде: методология и практика. Учебное пособие для педагогов и специалистов по воспитательной работе /Под научн. ред. Т.А. Хагурова. М: Народное образование, 2017. 350 с. — Режим доступа: [Электронный ресурс]: <https://elibrary.ru/item.asp?id=30665876>.

14. Тренды молодежной политики в зеркале социальных наук и технологий: монография / В.Л. Назаров, П.Е. Суслонов [и др.] ; под общей редакцией А. В. Пономарева, Н. В. Поповой; Министерство образования и науки Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина, Институт физической культуры, спорта и молодежной политики. — Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2018. — 260 с.

15. Молодежь в условиях новой геополитической реальности : монография / А. В. Пономарев, Ю. Р. Вишневский, И. С. Крутько [и др.] ; под общей редакцией А. В. Пономарёва, Н. В. Поповой; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2023. — 184 с. — ISBN 978-5-7996-3748-4. — Текст : непосредственный. <http://elar.urfu.ru/handle/10995/128488>

16. Реализация государственной молодежной политики в Российской Федерации в условиях современных вызовов и неопределенностей : монография / А. И. Андриянова, И. Г. Арцыбашев, М. А. Бедулева [и др.] ; под общей редакцией А. В. Пономарева, Н. В. Поповой] ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2022. — 212 с. — ISBN 978-5-7996-3477-3. — Текст: непосредственный. <http://elar.urfu.ru/handle/10995/116998>

17. Молодежь о будущем России и о себе: вызовы настоящего и конструирование горизонтов грядущего (по материалам VIII этапа мониторинга динамики социокультурного развития уральского студенчества 1995–2020 гг.) : монография / А. П. Багирова [и др.] ; под общей редакцией Ю. Р. Вишневского ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2021. — 372 с. — ISBN 978-5-7996-3372-1. — Текст : непосредственный. <http://elar.urfu.ru/handle/10995/105775>

18. Осипчукова Е. В. Организация работы с молодежью: введение в специальность : учебное пособие : Рекомендовано методическим советом Уральского федерального университета для студентов вуза, обучающихся по направлению подготовки 39.03.03 — Организация работы с молодежью / Е. В. Осипчукова, А. В. Пономарев ; под общей редакцией А. В. Пономарева ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2021. — 228 с. — ISBN 978-5-

19. Проектное обучение по образовательной программе «Организация работы с молодежью» : учебное пособие : Рекомендовано методическим советом Уральского федерального университета для студентов вуза, обучающихся по направлению подготовки 39.03.03 «Организация работы с молодежью» / М. А. Бедулева, Л. Н. Боронина, Е. В. Зверева [и др.] ; под общей редакцией З. В. Сенук ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2021. — 260 с. — ISBN 978-5-7996-3300-4. — Текст : непосредственный. <http://elar.urfu.ru/handle/10995/103650>

20. Основы превентологии в молодежной среде : учебное пособие : Рекомендовано методическим советом Уральского федерального университета в качестве учебного пособия для студентов вуза, обучающихся по направлению подготовки 39.04.03 «Организация работы с молодежью» / М. А. Бедурова, З. В. Сенук, А. В. Пономарев [и др.] ; под общей редакцией И. С. Крутько ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б.Н. Ельцина. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2022. — 260 с. — ISBN 978-5-7996-3576-3. — Текст : непосредственный. <http://elar.urfu.ru/handle/10995/119750>

21. Личная эффективность руководителя : учебное пособие : Рекомендовано методическим советом Уральского федерального университета для студентов вуза, обучающихся по направлениям подготовки 39.04.03 — Организация работы с молодежью / М. А. Бедурова, И. С. Крутько, А. О. Ланцев, А. В. Пономарёв, Н. В. Попова, З. В. Сенук ; под общей редакцией И. С. Крутько ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2021. — 258 с. — ISBN 978-5-7996-3388-2. — Текст : непосредственный. <http://elar.urfu.ru/handle/10995/105678>

22. Боронина Л. Н. Основы управления проектами : учебное пособие / Л. Н. Боронина, З. В. Сенук ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Уральский федеральный университет. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2016. — 2-е издание, дополненное. — 134 с. — ISBN 978-5-7996-1751-6. <http://elar.urfu.ru/handle/10995/43900>

23. Разработка и реализация проектов в органах публичного управления: от теории к практике : учебное пособие : Рекомендовано методическим советом Уральского федерального университета в качестве учебного пособия для студентов вуза, обучающихся по направлению подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» / Л. Н. Боронина, З. В. Сенук, А. А. Дроздова, Г. В. Пошехонова, А. А. Балясов, Е. В. Москвина ; под общей редакцией Л. Н. Борониной ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2021. — 167 с. — ISBN 978-5-7996-3297-7. — Текст : непосредственный. <http://elar.urfu.ru/handle/10995/105468>

24. Крутько И. С. Введение в превентологию : учебное пособие : Рекомендовано методическим советом Уральского федерального университета в качестве учебного пособия для студентов вуза, обучающихся по направлению подготовки 39.03.03, 39.04.03 «Организация работы с молодежью» / И. С. Крутько, А. В. Пономарев ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2019. — 138 с. — ISBN 978-5-7996-2615-0. <http://elar.urfu.ru/handle/10995/75934>

25. Крутько И. С. Конфликтология в работе с молодежью : учебно-методическое пособие : Рекомендовано методическим советом Уральского федерального университета в качестве учебно-методического пособия для студентов вуза, обучающихся по направлению подготовки 39.03.03, 39.04.03 «Организация работы с молодежью» / И. С. Крутько, Н. В. Попова, Л. Л. Толвайшик ; под общей редакцией И. С. Крутько ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет им. первого Президента России Б. Н. Ельцина. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2020. — 196 с. — ISBN 978-5-7996-3116-1. — Текст : непосредственный. <http://elar.urfu.ru/handle/10995/95142>

26. Крутько И. С. Психотехнологии в работе с молодежью : учебное пособие / И. С. Крутько ; научный редактор А. В. Пономарев ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2017. — 188 с. — ISBN 978-5-7996-2188-9. <http://elar.urfu.ru/handle/10995/54460>

27. Проектное обучение по образовательной программе «Организация работы с молодежью» : учебное пособие : Рекомендовано методическим советом Уральского федерального университета для студентов вуза, обучающихся по направлению подготовки 39.03.03 «Организация работы с молодежью» / М. А. Бедурова, Л. Н. Боронина, Е. В. Зверева [и др.] ; под общей редакцией З. В. Сенук ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2021. — 260 с. — ISBN 978-5-7996-3300-4. — Текст : непосредственный.  
<http://elar.urfu.ru/handle/10995/103650>

28. Профилактика экстремизма в молодежной среде: учебное пособие для вузов / под ред. А. В. Мартыненко. — Москва: Юрайт, 2018. - 220 с. - (2661348 кх)

29. Кочои, Самвел Мамадович. Антиэкстремистские нормы: правовое обоснование противодействия терроризму: монография / С. М. Кочои. — Москва: Проспект, 2023. – 200 с. – ISBN 978-5-392-37951

30. Бушмин, Сергей Иванович. Преступления экстремистской и террористической направленности: учебное пособие / С. И. Бушмин, Г. Л. Москалев; Сибирский федеральный университет, Юридический институт. — Москва: Проспект, 2022. – 222 с. – ISBN 978-5-392-37079-5.

31. Пономарёв, А. В. Лидерство в молодежной среде : учебное пособие : Рекомендовано методическим советом Уральского федерального университета для студентов вуза, обучающихся по направлениям подготовки 39.03.03, 39.04.03 — Организация работы с молодежью / А. В. Пономарёв, А. О. Ланцев, М. С. Кырчиков ; научный редактор И. С. Крутько ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2020. — 216 с. — ISBN 978-5-7996-3005-8. – Текст : непосредственный. <http://elar.urfu.ru/handle/10995/82515>

32. Социальные технологии в работе с молодежью : учебник : Рекомендовано методическим советом Уральского федерального университета в качестве учебника для студентов вуза, обучающихся по направлению подготовки 39.04.03 — Организация работы с молодежью / А. В. Пономарёв, И. С. Крутько, З. В. Сенук [и др.] ; под общей редакцией А. В. Пономарёва ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина. — Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2023. — 268 с. — (Учебник УрФУ). — ISBN 978-5-7996-3766-8. — Текст : непосредственный.  
<http://elar.urfu.ru/handle/10995/128480>

**Демовариант комплексного теста размещен на сайте**  
<https://magister.urfu.ru/ru/programs/>