

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ**
Антикризисное управление

Код модуля
1161685(1)

Модуль
Основы эффективного управления деятельностью
промышленного предприятия

Екатеринбург

Оценочные материалы составлены автором(ами):

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Ученая степень, ученое звание	Должность	Подразделение
1	Лямин Дмитрий Валерьевич	без ученой степени, без ученого звания	Старший преподаватель	экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях
2	Пелымская Ирина Сергеевна	кандидат экономических наук, доцент	Доцент	экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях

Согласовано:

Управление образовательных программ

И.Ю. Русакова

Авторы:

- Лямин Дмитрий Валерьевич, Старший преподаватель, экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях
- Пелымская Ирина Сергеевна, Доцент, экономики и управления на металлургических и машиностроительных предприятиях

1. СТРУКТУРА И ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ Антикризисное управление

1.	Объем дисциплины в зачетных единицах	4	
2.	Виды аудиторных занятий	Лекции Практические/семинарские занятия	
3.	Промежуточная аттестация	Экзамен	
4.	Текущая аттестация	Контрольная работа	3
		Домашняя работа	2

2. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ (ИНДИКАТОРЫ) ПО ДИСЦИПЛИНЕ МОДУЛЯ Антикризисное управление

Индикатор – это признак / сигнал/ маркер, который показывает, на каком уровне обучающийся должен освоить результаты обучения и их предъявление должно подтвердить факт освоения предметного содержания данной дисциплины, указанного в табл. 1.3 РПМ-РПД.

Таблица 1

Код и наименование компетенции	Планируемые результаты обучения (индикаторы)	Контрольно-оценочные средства для оценивания достижения результата обучения по дисциплине
1	2	3
ПК-13 -Способен разрабатывать план развития промышленных предприятий (подразделений) на основе всестороннего анализа финансово-хозяйственной деятельности с учетом влияния внутренних и внешних факторов	З-1 - Знать основы анализа и планирования основных показателей развития и функционирования предприятия, структурных подразделений, проектов П-1 - Владеть навыками разработки плана развития промышленных предприятий (подразделений) а основе результатов проведенного анализа финансово-хозяйственной деятельности У-1 - Уметь самостоятельно формулировать проектные предложения по основным направлениям развития	Домашняя работа № 1 Домашняя работа № 2 Контрольная работа № 1 Контрольная работа № 2 Контрольная работа № 3 Экзамен

	деятельности предприятия (подразделений)	
ПК-14 -Способен стимулировать персонал производственного подразделения к оптимальному достижению управленческих целей с использованием подходов к организации и нормированию ресурсов	З-1 - Знать основные категории менеджмента, цели, задачи, модели и подходы к управлению П-1 - Владеть современными методами обоснования организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности У-1 - Уметь самостоятельно принимать организационные, информационные и оперативные управленческие решения	Домашняя работа № 1 Домашняя работа № 2 Контрольная работа № 1 Контрольная работа № 2 Контрольная работа № 3 Экзамен
ПК-15 -Способен оценивать потребность в ресурсном обеспечении и возможные экономические последствия различных технических, технологических, организационных и инновационных решений	З-1 - Знать сущность и содержание основных факторов производства и их закономерности в краткосрочной и долгосрочной перспективах П-1 - Владеть методами прогнозирования основных показателей с учетом специфики деятельности организации и содержательно интерпретировать полученные результаты с точки зрения выбранных целевых показателей У-1 - Уметь оценивать потребность в ресурсном обеспечении и возможные последствия различных технических, организационных и инновационных решений	Домашняя работа № 1 Домашняя работа № 2 Контрольная работа № 1 Контрольная работа № 2 Контрольная работа № 3 Экзамен

3. ПРОЦЕДУРЫ КОНТРОЛЯ И ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ В РАМКАХ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ МОДУЛЯ В БАЛЬНО-РЕЙТИНГОВОЙ СИСТЕМЕ (ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ КАРТА БРС)

3.1. Процедуры текущей и промежуточной аттестации по дисциплине

1. Лекции: коэффициент значимости совокупных результатов лекционных занятий – 0.5

Текущая аттестация на лекциях	Сроки – семестр, учебная неделя	Максимальная оценка в баллах
<i>участие в работе на занятиях</i>	8,8	14
<i>домашняя работа</i>	8,3	30
<i>контрольная работа</i>	8,7	56
Весовой коэффициент значимости результатов текущей аттестации по лекциям – 0.5		
Промежуточная аттестация по лекциям – экзамен		
Весовой коэффициент значимости результатов промежуточной аттестации по лекциям – 0.5		
2. Практические/семинарские занятия: коэффициент значимости совокупных результатов практических/семинарских занятий – 0.5		
Текущая аттестация на практических/семинарских занятиях	Сроки – семестр, учебная неделя	Максимальная оценка в баллах
<i>участие в работе на занятиях</i>	8,8	28
<i>домашняя работа</i>	8,2	22
<i>контрольная работа 1</i>	8,4	25
<i>контрольная работа 2</i>	8,6	25
Весовой коэффициент значимости результатов текущей аттестации по практическим/семинарским занятиям– 1		
Промежуточная аттестация по практическим/семинарским занятиям–нет		
Весовой коэффициент значимости результатов промежуточной аттестации по практическим/семинарским занятиям– не предусмотрено		
3. Лабораторные занятия: коэффициент значимости совокупных результатов лабораторных занятий –не предусмотрено		
Текущая аттестация на лабораторных занятиях	Сроки – семестр, учебная неделя	Максимальная оценка в баллах
Весовой коэффициент значимости результатов текущей аттестации по лабораторным занятиям -не предусмотрено		
Промежуточная аттестация по лабораторным занятиям –нет		
Весовой коэффициент значимости результатов промежуточной аттестации по лабораторным занятиям – не предусмотрено		
4. Онлайн-занятия: коэффициент значимости совокупных результатов онлайн-занятий –не предусмотрено		
Текущая аттестация на онлайн-занятиях	Сроки – семестр, учебная неделя	Максимальная оценка в баллах
Весовой коэффициент значимости результатов текущей аттестации по онлайн-занятиям -не предусмотрено		
Промежуточная аттестация по онлайн-занятиям –нет		
Весовой коэффициент значимости результатов промежуточной аттестации по онлайн-занятиям – не предусмотрено		

3.2. Процедуры текущей и промежуточной аттестации курсовой работы/проекта

Текущая аттестация выполнения курсовой работы/проекта	Сроки – семестр, учебная неделя	Максимальная оценка в баллах
Весовой коэффициент текущей аттестации выполнения курсовой работы/проекта– не предусмотрено		
Весовой коэффициент промежуточной аттестации выполнения курсовой работы/проекта– защиты – не предусмотрено		

4. КРИТЕРИИ И УРОВНИ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ МОДУЛЯ

4.1. В рамках БРС применяются утвержденные на кафедре/институте критерии (признаки) оценивания достижений студентов по дисциплине модуля (табл. 4) в рамках контрольно-оценочных мероприятий на соответствие указанным в табл.1 результатам обучения (индикаторам).

Таблица 4

Критерии оценивания учебных достижений обучающихся

Результаты обучения	Критерии оценивания учебных достижений, обучающихся на соответствие результатам обучения/индикаторам
Знания	Студент демонстрирует знания и понимание в области изучения на уровне указанных индикаторов и необходимые для продолжения обучения и/или выполнения трудовых функций и действий, связанных с профессиональной деятельностью.
Умения	Студент может применять свои знания и понимание в контекстах, представленных в оценочных заданиях, демонстрирует освоение умений на уровне указанных индикаторов и необходимых для продолжения обучения и/или выполнения трудовых функций и действий, связанных с профессиональной деятельностью.
Опыт /владение	Студент демонстрирует опыт в области изучения на уровне указанных индикаторов.
Другие результаты	Студент демонстрирует ответственность в освоении результатов обучения на уровне запланированных индикаторов. Студент способен выносить суждения, делать оценки и формулировать выводы в области изучения. Студент может сообщать преподавателю и коллегам своего уровня собственное понимание и умения в области изучения.

4.2 Для оценивания уровня выполнения критериев (уровня достижений обучающихся при проведении контрольно-оценочных мероприятий по дисциплине модуля) используется универсальная шкала (табл. 5).

Таблица 5

Шкала оценивания достижения результатов обучения (индикаторов) по уровням

Характеристика уровней достижения результатов обучения (индикаторов)		
№ п/п	Содержание уровня выполнения критерия	Шкала оценивания

	оценивания результатов обучения (выполненное оценочное задание)	Традиционная характеристика уровня		Качественная характеристика уровня
1.	Результаты обучения (индикаторы) достигнуты в полном объеме, замечаний нет	Отлично (80-100 баллов)	Зачтено	Высокий (В)
2.	Результаты обучения (индикаторы) в целом достигнуты, имеются замечания, которые не требуют обязательного устранения	Хорошо (60-79 баллов)		Средний (С)
3.	Результаты обучения (индикаторы) достигнуты не в полной мере, есть замечания	Удовлетворительно (40-59 баллов)		Пороговый (П)
4.	Освоение результатов обучения не соответствует индикаторам, имеются существенные ошибки и замечания, требуется доработка	Неудовлетворительно (менее 40 баллов)	Не зачтено	Недостаточный (Н)
5.	Результат обучения не достигнут, задание не выполнено	Недостаточно свидетельств для оценивания		Нет результата

5. СОДЕРЖАНИЕ КОНТРОЛЬНО-ОЦЕНОЧНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ МОДУЛЯ

5.1. Описание аудиторных контрольно-оценочных мероприятий по дисциплине модуля

5.1.1. Лекции

Самостоятельное изучение теоретического материала по темам/разделам лекций в соответствии с содержанием дисциплины (п. 1.2. РПД)

5.1.2. Практические/семинарские занятия

Примерный перечень тем

1. Теоретические основы антикризисного управления

2. Ключевые факторы и аспекты антикризисного управления

3. Основы правового регулирования при проведении процедур финансового оздоровления и банкротства организации

4. Диагностика кризисного состояния организации

Примерные задания

Практические занятия проходят в виде семинара с решением задач и последующим совместным рассмотрением результатов. Преподаватель сопровождает решение объяснениями результата.

Плановый отчет о финансовых результатах представлен в таблице 2, а также плановый баланс таблица 1 на дату окончания финансового оздоровления, срок которого предусмотрен Законом с учетом реализации мер, предусмотренных в плане.

Таблица 1 – Бухгалтерский баланс за плановый год

Наименование показателя	Код	На начало планового года	На конец планового года	Изменение	
				В абсолютном выражении	В относительном выражении
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
Основные средства	1150	3 740	3 789	49	101
Незавершенное строительство	1151	355	0	-355	0
Долгосрочные финансовые вложения	1170	3	3	0	100
Итого по разделу I	1100	4 098	3 792	-306	93
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
Запасы	1210	1 689	1 745	56	103
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220				
Краткосрочная Дебиторская задолженность	1230	202	202	0	100
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	0	0	0	0
Итого по разделу II	1200	1 891	3 476	1 585	184
БАЛАНС	1600	5 989	7 268	1 279	121
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
Уставный капитал	1310	2 000	2 000	0	100
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	165	944	779	572
Итого по разделу III	1300	2 165	2 944	779	136
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
Заемные средства	1410	0	500	500	0
Отложенные налоговые обязательства	1420	0	0	0	0
Оценочные обязательства	1430	0	0	0	0
Прочие обязательства	1450	0	0	0	0
Итого по разделу IV	1400	0	500	500	0
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
Кредиты и займы	1510	900	900	0	100
Кредиторская задолженность	1520	2 924	2 924	0	100
в том числе: поставщики и подрядчики		2 571	2 571	0	100
задолженность перед персоналом организации		174	174	0	100
задолженность перед гос. внебюджет. фондами		43	43	0	100
задолженность по налогам и сборам		136	136	0	100
прочие кредиторы		0	0	0	0
Итого по разделу V	1500	3 824	3 824	0	100
БАЛАНС	1700	5 989	7 268	1 279	121

Таблица 2 – Отчет о финансовых результатах за плановый год

Наименование показателя	Код	На начало планового года	На конец планового года	Изменение	
				В абсолютном выражении	В относительном выражении
Выручка	2110	6 280	8 164	1 884	130
Себестоимость	2120	3 693	4 156	463	113
Валовая прибыль (убыток)	2100	2 587	4 008	1 421	155
Управленческие расходы	2220	2 508	2 502	-6	100
Прибыль (убыток) от продаж	2200	79	1 506	1 427	1906
Проценты к уплате	2330	-190	-224	-34	118
Прочие доходы	2340	412	0	-412	0
Прочие расходы	2350	-46	-103	-57	223
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	255	1 179	924	463
Чистая прибыль (убыток)	2400	204	944	740	463

Исходя из таблиц 1 и 2 после проведения процедуры оздоровления будут ожидать следующие изменения:

За плановый год общая валюта баланса увеличится в абсолютном значении на 1 279 млн. руб., а относительном - на 21%;

В части имущества компании будет наблюдаться спад внеоборотных активов, которые упали на 306 тыс. руб. (7 %). Оборотные активы вырастут на 1 585 млн. руб. (84 %);

После ускорения оборачиваемости запасов и повышения объема выпуска будет наблюдаться незначительное увеличение запасов в плановом году по сравнению с отчетным годом;

В части источников формирования имущества компании вырастет величина собственных средств — на 779 млн. руб. (+36%);

Чистая прибыль увеличится на 363%

Перейдем к оценке финансовых показателей предприятия.

Результаты расчётов представим в таблице 3

Таблица 3 – Оценка финансовых показателей предприятия на планируемый год

Группа показателей	Финансовый коэффициент	Норматив	На начало планового года	На конец планового года	Абсолютное изменение	Относительное изменение, %
Ликвидность	К тек ликвидности	1,5 и более	0,49	0,80	0,31	162,54
Финансовая устойчивость	Коэффициент автономии	0,5 и более	0,64	0,59	-0,04	93,18
	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	не менее 0,1	-1,02	-0,24	0,78	23,89
Деловая активность	рентабельность активов		0,03	0,13	0,10	381,17
	рентабельность собственного капитала		0,09	0,32	0,23	340,20

Исходя из таблицы 3, можно сделать следующие выводы:

- коэффициент текущей ликвидности на конец планового года будет равен 0,8. По сравнению с прошлым показателем, он увеличился на 62%, что является положительным моментом;

- коэффициент автономии снизился на 7%, что все равно свидетельствует о достаточной доле собственных средств (59%) в общем капитале;
- коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами вырос на 68%, что говорит о хорошей тенденции для организации, но ей все еще не хватает собственных оборотных средств для финансовой устойчивости;
- в прогнозном году наблюдается рост рентабельности активов и рентабельности собственного капитала, что является положительной динамикой.

LMS-платформа – не предусмотрена

5.2. Описание внеаудиторных контрольно-оценочных мероприятий и средств текущего контроля по дисциплине модуля

Разноуровневое (дифференцированное) обучение.

Базовый

5.2.1. Контрольная работа № 1

Примерный перечень тем

1. Прогнозирование вероятности наступления банкротства с использованием пятифакторной модели Э. Альтмана. Недостатки использования пятифакторной модели Э.Альтмана в российских условиях

Примерные задания

1. Рассчитать значение Z-счета (индекса кредитоспособности организации) для организации по модифицированной формуле Альтмана используя нижеприведенные данные:

2. Сделать вывод о состоянии организации, руководствуясь следующими условиями: если полученное значение модифицированного Z-счета менее 1,23 – то можно говорить о несостоятельности (банкротстве) организации; если $1,23 \leq Z \leq 2,89$ – то организация находится в зоне неопределенности; если $Z \geq 2,9$, то организация работает стабильно и банкротство маловероятно.

Входные данные по варианту.

Исходные данные

№ п/п	Показатель	Значение показателя (руб.)	
		2022 г.	2023 г.
1	Сумма активов (X_0)	349 572	319 826
2	Оборотный капитал (X_1)	238 190	222 187
3	Нераспределенная прибыль (X_2)	109 594	0
4	Прибыль от продаж (X_3)	384 529	170 441
5	Балансовая стоимость акций (X_4)	304 601	289 937
6	Обязательства (X_5)	44 971	29 889
7	Выручка (X_6)	184 870	370 227

По данным 2022 г.:

$$X'_1 = \frac{X_1}{X_0} = \frac{238190}{349572} = 0,68138;$$

$$X'_2 = \frac{X_2}{X_0} = \frac{109594}{349572} = 0,31351;$$

$$X'_3 = \frac{X_3}{X_0} = \frac{384529}{349572} = 1,09999;$$

$$X'_4 = \frac{X_4}{X_5} = \frac{304601}{44971} = 6,77328;$$

$$X'_5 = \frac{X_6}{X_0} = \frac{184870}{349572} = 0,52885;$$

Таким образом:

$$Z_1 = 0,717 \cdot 0,68138 + 0,847 \cdot 0,31351 + 3,1 \cdot 1,09999 + 0,42 \cdot 6,77328 + 0,995 \cdot 0,52885 = 7,53504.$$

По данным 2023 г.:

$$X''_1 = \frac{X_1}{X_0} = \frac{222187}{319826} = 0,69471;$$

$$X''_2 = \frac{X_2}{X_0} = \frac{0}{319826} = 0;$$

$$X''_3 = \frac{X_3}{X_0} = \frac{170441}{319826} = 0,53292;$$

$$X''_4 = \frac{X_4}{X_5} = \frac{289937}{29889} = 9,70046;$$

$$X''_5 = \frac{X_6}{X_0} = \frac{370227}{319826} = 1,15759;$$

Таким образом:

$$Z_2 = 0,717 \cdot 0,69471 + 0,847 \cdot 0 + 3,1 \cdot 0,53292 + 0,42 \cdot 9,70046 + 0,995 \cdot 1,15759 = 7,37615.$$

Анализируя полученные данные, можно сделать вывод, что организация работает стабильно и банкротство маловероятно.

LMS-платформа – не предусмотрена

5.2.2. Контрольная работа № 2

Примерный перечень тем

1. Теории кризисов. Психологическая теория кризисов Шумпетера
2. Определение факторов антикризисного управления

Примерные задания

Кризис - особое состояние, перелом в развитии организации, которые определяются внутренними и внешними объективными и субъективными факторами. Кризис может рассматриваться как объективно обусловленная стадия жизненного цикла деятельности организации, когда застой и спад диктуют необходимость ее обновления.

В условиях кризиса необходимо специфическое антикризисное управление, характеризующееся определенными подходами и приемами. Антикризисное управление призвано предупреждать и смягчать кризисы, обеспечивать выживание организации в условиях кризиса и ликвидировать потери при выходе из кризиса. Ключевыми

проблемами антикризисного управления являются диагностика и прогнозирование кризисов, определение их причин, предотвращение кризисов, вхождение и выход из кризиса, ликвидация их последствий. Решающую роль в антикризисном управлении играют стратегии менеджмента.



Рис. 1. Стратегия антикризисного управления

Задание.

Исходя из предлагаемого перечня, характерного для промышленно-торговой организации, определить:

- признаки кризисной ситуации;
- причины возникновения кризисной ситуации;
- меры, позволяющие предотвратить разрастание кризисной ситуации;
- меры по управлению кризисом на стадии вхождения в кризис;
- меры по управлению кризисом на стадии выхода из кризиса;
- меры по ликвидации последствий кризиса.

1. анализ управленческой ситуации;
2. уменьшение доли организации на рынке;
3. низкая прибыль;
4. снижение спроса на продукцию организации;
5. устаревшая продукция;
6. проблема с качеством и надежностью продукции;
7. высокая задолженность перед банками и поставщиками;
8. недовольство покупателей;
9. низкая платежеспособность покупателей;
10. недостаток денежных средств;
11. устаревшие методы производства и продажи;
12. высокая текучесть кадров;
13. «раздутый» административный аппарат;
14. нерегулярные выплаты зарплаты;
15. отсутствие гибкого управления;
16. перечень чрезвычайных мер;

17. выход на новые рынки;
18. осуществление упреждающих кризис перемен;
19. увеличение доли организации на рынке по конкурентоспособным видам продукции;
20. изучение опыта конкурентов;
21. привлечение помощи консультантов;
22. отказ от нерентабельных видов продукции;
23. ликвидация непрофильных видов деятельности;
24. переобучение персонала;
25. наем персонала;
26. увольнение персонала;
27. формирование команды единомышленников;
28. сокращение административного аппарата;
29. предоставление работникам большей свободы общения и принятия решения;
30. установление жесткой дисциплины;
31. ужесточение контроля за расходами, дисциплиной;
32. сокращение запасов;
33. сокращение затрат на производство и сбыт;
34. организация маркетинговых исследований;
35. стимулирование сбыта продукции;
36. проведение рекламных компаний;
37. формирование благоприятного имиджа организации;
38. отказ от выплаты дивидендов по обыкновенным акциям;
39. усиление централизации управления;
40. децентрализация управления;
41. обращение к государству за помощью;
42. сокращение экономического пространства - частичное закрытие организации;
43. переизбрание совета директоров;
44. объединение с другими организациями;
45. разводнение уставного капитала - дополнительный выпуск акций;
46. смена президента организации;
47. привлечение новых крупных инвесторов;
48. продажа акций работникам;
49. диверсификация производства;
50. создание кружков качества;
51. быстрая реакция на жалобы покупателей;
52. забота об обслуживании потребителей (какая именно?);
53. инвестиции в производство;
54. изменение стиля руководства (в каком направлении?);
55. реорганизация структуры управления (в чем состоит?);
56. введение гибкой системы стимулирования работников. Участие в прибыли;
57. поощрение предприимчивости;
58. разработка бизнес-плана;
59. участие работников в управлении;
60. объявление банкротства.

Ответ

Признаки кризисной ситуации:

2,3,7,8,10,12,14,26,38,42,43.

Причины возникновения кризисной ситуации:

4,5,6,9,11,13,15.

Меры, позволяющие предотвратить разрастание кризисной ситуации:

14,16,18,30,31,33,38,39,41,44,45,46,47,52,60.

Меры по управлению кризисом на стадии вхождения в кризис:

20,21,27,32,34,51,55.

Меры по управлению кризисом на стадии выхода из кризиса:

1,24,28,35,48.

Меры по ликвидации последствий кризиса:

17,19,22,23,25,29,36,37,49,50,53,54,55,56,57,58,59.

LMS-платформа – не предусмотрена

5.2.3. Контрольная работа № 3

Примерный перечень тем

1. Тест по пройденному материалу

Примерные задания

1. Из нижеперечисленных выберите один из внешних факторов кризисного финансового положения организации:

а) большая доля постоянных затрат; б) высокий размер запасов; в) нестабильность финансового рынка; г) неэффективный фондовый портфель.

2. Из нижеперечисленных выберите один из внутренних факторов кризисного финансового положения организации:

а) проблемы с трудовыми ресурсами; б) низкая конкурентоспособность; в) нестабильное законодательство; г) усиление иностранной конкуренции.

3. Финансовое оздоровление организации, находящегося в кризисном финансовом состоянии, осуществляется:

а) в рамках реабилитационных судебных процедур банкротства; б) в рамках реабилитационных и ликвидационных судебных процедур банкротства; в) в рамках несудебных и реабилитационных судебных процедур банкротства; г) в любой стадии банкротства.

4. Исполнение должником обязательств в соответствии с графиком погашения задолженности в процедуре финансового оздоровления может быть обеспечено:

а) залогом (ипотекой); б) банковской гарантией; в) государственной (муниципальной) гарантией; г) поручительством; д) всем выше перечисленным.

5. План финансового оздоровления в процедуре финансового оздоровления готовится:

а) собранием кредиторов и утверждается арбитражным судом; б) административным управляющим и утверждается собранием кредиторов; в) учредителями должника и утверждается собранием кредиторов; г) учредителями должника и утверждается административным управляющим.

6. График погашения задолженности вступает в силу после утверждения его:

а) арбитражным судом; б) административным управляющим; в) собранием кредиторов; г) администрацией должника.

7. План внешнего управления в процедуре внешнего управления готовится:

а) собранием кредиторов и утверждается арбитражным судом; б) внешним управляющим и утверждается собранием кредиторов; в) учредителями должника и утверждается собранием кредиторов; г) учредителями должника и утверждается внешним управляющим.

8. Замещение активов должника, как одна из мер восстановления платежеспособности должника, может быть осуществлена:

а) в ходе процедуры внешнего управления; б) в ходе процедуры конкурсного производства; в) в ходе процедуры финансового оздоровления; г) в ходе любой процедуры банкротства.

9. Замещение активов должника производится путём:

а) продажи непрофильных активов; б) приобретения новых основных производственных фондов; в) репрофилирования производства; г) создания на базе имущества должника одного или нескольких акционерных обществ.

10. Процедура банкротства – финансовое оздоровление не осуществляется в отношении:

а) кредитных организаций; б) субъектов естественных монополий; в) стратегических организаций; г) сельскохозяйственных организаций.

11. Идея, которая может стать основой улучшения положения организации, представляет собой:

а) концепцию финансового оздоровления; б) политику финансового оздоровления; в) стратегию финансового оздоровления; г) тактику финансового оздоровления.

12. Одной из мер оперативной реструктуризации является:

а) освоение новых технологий; б) лизинг нового высокопроизводительного оборудования; в) ликвидация нерентабельных производств; г) дробление имущественного комплекса на отдельные предприятия.

13. Одной из мер стратегической реструктуризации является:

а) вхождение в холдинг; б) сокращение избыточного персонала; в) поиск новых партнёров в бизнесе; г) управление затратами.

14. Постановка системы бюджетирования в организации осуществляется в следующей последовательности:

а) разработка регламента планирования, формирование финансовой структуры, создание структуры бюджетов, разработка методик и процедур управленческого учёта, внедрение системы бюджетирования;

б) создание структуры бюджетов, разработка регламента планирования, формирование финансовой структуры, разработка методик и процедур управленческого учёта, внедрение системы бюджетирования;

в) формирование финансовой структуры, создание структуры бюджетов, разработка методик и процедур управленческого учёта, разработка регламента планирования, внедрение системы бюджетирования;

г) внедрение системы бюджетирования, создание структуры бюджетов, разработка методик и процедур управленческого учёта, разработка регламента планирования, формирование финансовой структуры.

15. Сводный бюджет организации объединяет следующие составные части:

а) бюджет продаж и бюджет доходов и расходов; б) операционный бюджет и финансовый бюджет; в) бюджет доходов и расходов и прогноз баланса; г) инвестиционный бюджет и бюджет движения денежных средств.

16. Подготовка операционного бюджета начинается с разработки:
а) бюджета прямых затрат на материалы; б) производственного бюджета; в) бюджета продаж; г) бюджета доходов и расходов.

17. Сущность метода процентных изменений заключается:
а) в изучении трендов основных финансовых показателей в долгосрочном периоде;
б) в анализе взаимосвязей между ожидаемым объёмом продаж, активами и финансированием, необходимыми для его реализации;
в) в разработке нескольких вариантов финансовых планов;
г) в согласовании расходов с источниками покрытия, во взаимосвязи всех разделов плана между собой.

18. К каким видам источников финансирования относится лизинг:
а) к собственным долгосрочным; б) к заёмным долгосрочным; в) к собственным краткосрочным; г) к заёмным краткосрочным.

19. Коэффициент, показывающий максимальный темп роста, который организация может достигнуть без внешнего финансирования – это ...

- а) коэффициент финансовой зависимости;
- б) коэффициент устойчивого роста;
- в) коэффициент реинвестирования прибыли;
- г) коэффициент внутреннего роста.

LMS-платформа – не предусмотрена

5.2.4. Домашняя работа № 1

Примерный перечень тем

1. Социальные конфликты на предприятии: причины, методы преодоления
2. Финансовый анализ экономического субъекта
3. Оценка вероятности экономического субъекта

Примерные задания

Провести финансовый анализ экономического субъекта в соответствии с Приложением № 1 «Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа», утвержденных Постановлением Правительства РФ от 25.07.2003 г. № 367».

Дать краткую характеристику исследуемого ЭС

Привести подробные расчеты (при представлении результатов расчетов нельзя ограничиваться записью одних ответов, надо показать, как вычислен каждый показатель) и выводы.

1 ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СУБЪЕКТА -КАМЕНСК-УРАЛЬСКОГО ЛИТЕЙНОГО ЗАВОДА

1.1 КРАТКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРЕДПРИЯТИЯ

АО "Каменск-Уральский литейный завод". КУЛЗ - современное предприятие, имеющее литейное, металлообрабатывающее и сборочное производства. Завод изготавливает продукцию для машиностроительной отрасли. Профилирующее производство: изделия для авиационной промышленности: колеса (тормозные, не тормозные), тормозные устройства, агрегаты управления и другая аппаратура. Вместе с тем, в последнее время в продуктовой линейке предприятия все большее значение приобретает продукция, предназначенная для тяжелого машиностроения. Завод входит в холдинг «Технодинамика» Госкорпорации «Ростех». В составе холдинга - 36 российских заводов и

научно-исследовательских институтов авиационной и космической отраслей промышленности [1].

ОАО "КУЛЗ" образован из эвакуированного в начале Великой Отечественной Войны Балашихинского литейного механического завода (БЛМЗ). Строительство завода было закончено в начале 1942 г., датой рождения завода считается 12 марта, когда была выпущена первая продукция тормозное колесо для лицензионного самолёта "Дуглас". С этого момента и до конца войны завод обеспечивал авиаколёсами и тормозными устройствами весь военно-воздушный флот страны. 1945 г. – в модельном цехе создано кокильное отделение. Изготавливались также колодки для катки валенок, запасные части к тракторам, ветродвигатели, колёса грузовых прицепов, мотоколёса, литая посуда (ручные мясорубки, кастрюли, тарелки, ложки, вилки), резиновая обувь. В 1969 году министерство авиационной промышленности открыло на заводе экспериментальный участок и лабораторию московского научно-исследовательского института авиационных технологий для отработки нового способа литья из легких сплавов методом выжимания. Так КУЛЗ освоил крупногабаритное тонкостенное литье, используемое в ракетостроении, а также сложное корпусное литье для спецтехники, вертолетов и многое другое. Заводом освоено производство дисков трения к спецтехнике. Предприятие разработало и внедрило технологию их изготовления методом спекания металлокерамики, опираясь на собственный аналогичный опыт выпуска авиационных тормозов. Заказчиками дисков трения стали Уралвагонзавод, Курганмашзавод, Мытищинский машиностроительный завод и другие. Изделия для воздушного флота в работе завода длительное время продолжали занимать существенное место в линейке заводской продукции. Потребителями кулзовских изделий стали не только самолетостроители, но и все вертолетные предприятия страны. С 1991 года завод выпускает литые колеса из легких сплавов для большинства популярных зарубежных легковых автомобилей, на отечественные машины. Освоено более 40 моделей автоколес. Они изготавливаются по дизайну импортных автопроизводителей, по качеству им не уступают [1].

Сегодня акционерное общество «КУЛЗ» - одно из крупнейших в стране производителей тормозных систем для авиационной техники военного и гражданского назначения. Для изготовления продукции предприятие заказывает: металлопродукцию (трубы, швеллера, уголка, балки), печи для плавки магниевых сплавов, штамповку, ферросплавы, листы стали и т.д. Номенклатура изделий составляет более 150 наименований. Завод располагает замкнутым циклом производства, начиная от изготовления оснастки, литья, фрикционных деталей из биметалла и металлокерамики, включая термо-, гальвано-, механообработку, другие операции, изготовление резинотехнических изделий и заканчивая сборкой. Технологические процессы сопровождаются целым комплексом контрольных операций с применением химического, спектрального, рентгеновского и ряда других методов проверки качества изделий. Надёжность и долговечность продукции завода обеспечивается высоким профессионализмом инженеров и рабочих предприятия. В последние годы по разработкам своего партнера - Авиационной корпорации «Рубин» - литейный завод освоил изготовление колес для самолетов пятого поколения Т-50, а также - для Як-130, Ан-140 и 148, МиГ-29К, МиГ-29КУБ, МиГ-29СМТ и других [1]. Изделия завода комплектуют авиационную технику, поставляемую на экспорт для Российской самолетостроительной корпорации «МиГ» и корпорации «Иркут», компании «Сухой», холдинга «Вертолеты

России». А через корпорацию «Иркут» продукция предприятия используется в лицензионном производстве самолетов Су-30МКИ в Индии.

На сегодняшний день оно производит продукцию для:

а. Семейства самолетов «АН»:

1) для АН-32/АН-72/АН-74: колесо тормозное КТ192А, колесо не тормозное К2105, клапан челночный УГ128, модулятор УГ148А-2/4;

2) для АН-12: колесо тормозное КТ77У, колесо не тормозное К292/1У, челночный клапан УГ93/1, редукционный клапан УГ100У;

3) для АН-24: колесо тормозное КТ94 2А, колесо не тормозное К2105, дроссель УГ102/1-4/5, редукционный клапан УГ100У и т.д.

б. Семейства самолетов «ТУ»:

1) для ТУ154/ТУ154М: колесо тормозное КТ141Е, блок защиты УГ121, клапан челночный УГ128;

2) для ТУ-204/ТУ-214: колесо тормозное КТ197, датчик давления УЭ62А-2/3

в. Семейства самолетов «ЯК»:

1) для ЯК-42: колесо тормозное КТ141Е, клапан челночный УГ128, автомат антиюзовой УА58;

2) для ЯК-55М: колесо тормозное К141/Т141, колесо не тормозное 41-3, дифференциал У135/1, колесо тормозное КТ214-1

г. Семейства вертолетов «КА»:

- для КА-32/КА-252: колесо тормозное КТ96А-2 и т.д.

Структура завода

По технологическим видам производство АО "КУЛЗ" подразделяется на:

- литейное;
- металлокерамическое;
- защитных покрытий (гальваническое и окрасочное);
- механообрабатывающее.

Основное производство состоит из:

- цех № 41 механосборочный;
- цех № 42 механический;
- цех № 45 механосборочный;
- цех № 49 гражданской продукции;
- цех № 55 гальвано-термический;
- цех № 65 литейный;
- цех № 66 чугуно-литейный;
- цех № 69 литейно-механический.

Вспомогательное производство состоит из:

- цех № 31 ремонтно-механический;
- цех № 32 электроцех;
- цех № 33 водоснабжения и канализации;
- цех № 34 инструментальный;
- цех № транспортный;
- цех № 48 теплоэнергетический.

1.2 ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ ПРЕДПРИЯТИЯ

Финансовый анализ проводится в соответствии с Приложением № 1 «Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа», утвержденных Постановлением Правительства РФ от 25.07.2003 г. № 367». Для расчета коэффициентов, указанных в вышеупомянутом Приложении №1, использовался бухгалтерский баланс (приложение А) и отчет о финансовых результатах (приложение ДБ).

- Коэффициент абсолютной ликвидности (формула 3).

$$\text{КЛабс} = (\text{ДенСр} + \text{КрФинВл}) / (\text{КрКр} + \text{КрКредЗад} + \text{ПрОбяз}) \quad (3),$$

где ДенСр — величина денежных средств;

КрФинВл — сумма краткосрочных финвложений;

КрКр — сумма краткосрочных заемных средств;

КрКредЗад — краткосрочные долги кредиторам;

ПрОбяз — величина прочих краткосрочных долгов [10].

Расчёт коэффициента абсолютной ликвидности через номера строк бухгалтерского баланса проводится по следующей формуле 4:

$$\text{КЛабс} = (1250 + 1240) / (1510 + 1520 + 1550) \quad (4)$$

$$2018 \text{ год: } \text{КЛабс} = (102820 + 0) / (0 + 514275 + 0) = 0,2$$

$$2017 \text{ год: } \text{КЛабс} = (115464 + 0) / (0 + 358306 + 0) = 0,32$$

$$2016 \text{ год: } \text{КЛабс} = (452179 + 0) / (144 + 659810 + 0) = 0,69$$

- Коэффициент текущей ликвидности (формула 5)

$$\text{КЛтек} = \text{ОборАкт} / \text{КрОбяз} \quad (5),$$

где КЛтек – коэффициент текущей ликвидности;

ОборАкт – общее значение величины оборотных активов;

КрОбяз – общее значение величины краткосрочных обязательств.

Расчёт коэффициента текущей ликвидности через номера строк бухгалтерского баланса проводится по следующей формуле 6:

$$\text{КЛтек} = 1200 / 1500 \quad (6)$$

$$2018 \text{ год: } \text{КЛтек} = 1504161 / 537615 = 2,8$$

$$2017 \text{ год: } \text{КЛтек} = 1171019 / 382951 = 3,06$$

$$2016 \text{ год: } \text{КЛтек} = 1415386 / 679164 = 2,08$$

- Показатель обеспеченности обязательств должника его активами (формула 7).

$$\text{Коб} = (\text{Актив} - \text{НДС}) / (\text{Наиболее срочные пассивы} + \text{Краткосрочные пассивы} + \text{Долгосрочные пассивы})$$

Расчёт показателя обеспеченности обязательств должника его активами через номера строк бухгалтерского баланса проводится по следующей формуле 8:

$$\text{Коб} = (1600 - 1220) / (1520 + 1510 + 1550 + 1400) \quad (8)$$

$$2018 \text{ год: } \text{Коб} = (2387185 - 1581) / (514275 + 0 + 0 + 116030) = 3,78$$

$$2017 \text{ год: } \text{Коб} = (2092889 - 30879) / (358306 + 0 + 0 + 124265) = 4,27$$

$$2016 \text{ год: } \text{Коб} = (1914096 - 1336) / (659810 + 144 + 0 + 201961) = 2,22$$

- Степень платежеспособности по текущим обязательствам (формула 9).

$$\text{ПЛтек} = \text{Текущие обязательства} / \text{Среднемесячная выручка} \quad (9)$$

Расчёт показателя платежеспособности по текущим обязательствам через номера строк бухгалтерского баланса проводится по следующей формуле 10:

$$\text{ПЛтек} = (1500 - 1530) / (2110 / 12 \text{ месяцев}) \quad (10)$$

$$2018 \text{ год: } \text{ПЛтек} = (537615 - 0) / (1904725 / 12) = 3,39$$

$$2017 \text{ год: } \text{ПЛтек} = (382951 - 0) / (1685213 / 12) = 2,73$$

$$2016 \text{ год: } \text{ПЛтек} = (679164 - 0) / (1507170 / 12) = 5,41$$

- Коэффициент автономии (финансовой независимости) (формула 11).

$$\text{КФА} = \text{СК} / \text{А} \quad (11),$$

где КФА — коэффициент автономии;

СК — собственный капитал;

А — активы.

Расчёт коэффициента автономии через номера строк бухгалтерского баланса проводится по следующей формуле 12:

$$\text{КФА} = (1310 + 1340 + 1350 + 1360 + 1370) / 1600 \quad (12)$$

$$2018 \text{ год: } \text{КФА} = (275608 + 0 + 494175 + 13780 + 949977) / 2387185 = 0,73$$

$$2017 \text{ год: } \text{КФА} = (275608 + 86 + 494175 + 13780 + 802024) / 2092889 = 0,76$$

$$2016 \text{ год: } \text{КФА} = (229354 + 0 + 170563 + 11468 + 621574) / 1914096 = 0,54$$

- Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (доля собственных оборотных средств в оборотных активах) (формула 13).

$$\text{Косос} = (\text{СК} - \text{ВА}) / \text{ОА} \quad (13),$$

где Косос – коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами;

ВА – внеоборотные активы;

ОА – оборотные активы [10].

Расчёт коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами через номера строк бухгалтерского баланса проводится по следующей формуле 14:

$$\text{Косос} = (1300 - 1100) / 1200 \quad (14)$$

2018 год: Косос = $(1733540 - 883024) / 1504161 = 0,56$

2017 год: Косос = $(1585673 - 921870) / 1171019 = 0,57$

2016 год: Косос = $(1032971 - 498710) / 1415386 = 0,38$

- Доля просроченной кредиторской задолженности в пассивах.

Для данного показателя нет данных.

- Показатель отношения дебиторской задолженности к совокупным активам (Кдзкса).

Расчет показателя отношения дебиторской задолженности к совокупным активам через номера строк бухгалтерского баланса проводится по следующей формуле 15:

$$\text{Кдзкса} = 1230 / 1600 \quad (15)$$

где строка 1230 – дебиторская задолженность [2, с. 205];

строка 1600 – баланс по активу [2, с. 208].

2018 год: Кдзкса = $592721 / 2387185 = 0,25$

2017 год: Кдзкса = $298543 / 2092889 = 0,14$

2016 год: Кдзкса = $360002 / 1914096 = 0,19$

- Рентабельность активов.

Рентабельность активов (ROA) характеризует степень эффективности использования имущества организации, профессиональную квалификацию менеджмента предприятия и определяется в процентах как отношение чистой прибыли (убытка) к совокупным активам организации.

Расчет рентабельности активов через номера строк бухгалтерского баланса проводится по формуле 16:

$$\text{ROA} = 2400 / ((1600_{\text{нг}} + 1600_{\text{кг}}) / 2) * 100\% \quad (16),$$

где 1600_{нг} – баланс актива на начало года;

1600_{кг} – баланс актива на конец года;

2400 – чистая прибыль (убыток) [2, с. 238].

2018 год: ROA = $147867 / ((2092889 + 2387185) / 2) * 100\% = 6,6\%$

2017 год: ROA = $162815 / ((1914096 + 2092889) / 2) * 100\% = 8,13\%$

2016 год: ROA = $140176 / ((1404148 + 1914096) / 2) * 100\% = 8,45\%$

- Норма чистой прибыли.

Норма чистой прибыли (Нп) характеризует уровень доходности хозяйственной деятельности организации.

Норма чистой прибыли измеряется в процентах и определяется как отношение чистой прибыли к выручке (нетто).

Расчет нормы чистой прибыли через номера строк бухгалтерского баланса проводится по формуле 17:

$$\text{Нп} = 2400 / 2110 * 100\% \quad (17)$$

2018 год: Нп = $147867 / 1904725 * 100\% = 7,76\%$

2017 год: $\text{Нп} = 162815 / 1685213 * 100\% = 9,66\%$

2016 год: $\text{Нп} = 140176 / 1507170 * 100\% = 9,3\%$

Таким образом, из расчета данных показателей вытекают следующие выводы:

- норма чистой прибыли больше нуля, что свидетельствует о положительном эффекте. Однако, норма прибыли за 2018 год снизилась на 1,9% и 1,54% по сравнению с 2017 и 2016 годами соответственно;
- несмотря на то, что у рентабельности активов положительные значения, наблюдается отрицательная тенденция, за 2018 год снизилась на 1,53% и 1,85% по сравнению с 2017 и 2016 годом соответственно;
- показатель отношения дебиторской задолженности к совокупным активам в мировой практике принято считать, что нормальное значение коэффициента менее 0,4, в данном случае все значения находятся в норме;
- коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами находится в норме. Нормативное значение коэффициента 0,1;
- коэффициент автономии также находится в норме при нормативном ограничении $\text{КФА} > 0,5$. Чем выше значение коэффициента, тем лучше финансовое состояние компании;
- степень платежеспособности по текущим обязательствам, рекомендуемое его значение < 3 месяцев, за 2018 и 2017 года значение находятся в нормативной границе, за 2016 год значение находится далеко от рекомендованного из-за пониженной выручки и повышенных текущих обязательств;
- показатель обеспеченности обязательств должника его активами должен быть около 1 или выше, это свидетельствует о том, насколько собственные активы предприятия покрывают долговые обязательства, в данном случае все значения находятся в нормативных значениях;
- коэффициент текущей ликвидности должен быть не ниже 1, т. е. нужно, чтобы общее значение оборотных активов было больше суммы краткосрочных обязательств. В данном случае все значения находятся выше 1;
- для российских компаний нормативное значение коэффициента абсолютной ликвидности находится в пределах 0.2 – 0.5. В данном случае, значения за 2018 и 2017 год находятся в нормативном значении.

LMS-платформа – не предусмотрена

5.2.5. Домашняя работа № 2

Примерный перечень тем

1. Обоснование стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса
2. Планирование и моделирование деятельности предприятия в кризисной ситуации
3. Оценка плана финансового оздоровления предприятия

Примерные задания

ПАО «Печатник» выпускает полиграфическую продукцию, оказывает широкий спектр полиграфических услуг, имеет в своем составе издательство и рекламное агентство. В отношении ПАО, баланс которого представлен в задании, в отчетном, году по результатам рассмотрения заявления о признании должника банкротом введена процедура наблюдения. Руководитель должника в соответствии с Законом обратился к учредителям

должника провести общее собрание учредителей для рассмотрения вопроса об обращении к первому собранию кредиторов о введении в отношении должника финансового оздоровления. Первым собранием кредиторов не принято решения о применении одной из процедур, предусмотренных в деле о банкротстве, но арбитражный суд выносит определение о введении финансового оздоровления на основании ходатайства учредителей, подтвержденного планом финансового оздоровления и графиком погашения задолженности. Планом финансового оздоровления предусмотрено:

1. привлечь долгосрочные займы в объеме 25% уставного капитала;
2. за счет привлеченных средств направить 152 млн. руб. на завершение строительства нового цеха и оснащение его современным, более производительным, оборудованием, которое будет введено в эксплуатацию в следующем году;
3. в следующем за отчетным годом будет списано по истечении срока полезного использования оборудование на сумму 10 млн. руб. Остаточная стоимость оборудования в результате начисления амортизации уменьшится в среднем на 12 %;
4. оптимизация штата позволит сократить расходы на оплату труда: основного и вспомогательного персонала на 2400 тыс. руб., административно-управляющего персонала – на 6000 тыс. руб. в год;
5. новое, более производительное оборудование позволит увеличить физический объем выпуска продукции на 30% без увеличения цен, материальные затраты в составе себестоимости составляют 42%;
6. чистая прибыль в полном объеме будет направлена на накопление, оборачиваемость запасов предусмотрено ускорить на 5 дней, размер дебиторской задолженности в днях оборота не изменится; среднюю ставку по кредиту принять в 16% годовых.

Задание:

1. Проанализируйте финансовое состояние предприятия по данным бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах за отчетный год, опишите основные факторы улучшения финансового состояния организации;
2. Составьте плановый Отчет о финансовых результатах, а также плановый баланс на дату окончания финансового оздоровления, срок которого предусмотрен Законом с учетом реализации мер, предусмотренных в плане.

⊕ Таблица 1 - Бухгалтерский баланс (млн.руб.)

АКТИВ	На начало отчетного года	На конец отчетного года	На отчетную дату окончания финансового оздоровления
1.ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Основные средства	4199	3740	
Незавершенное строительство	355	355	
Долгосрочные финансовые вложения	3	3	
ИТОГО по разделу 1	4557	4098	
11.ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ			
Запасы	445	1689	
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	91	-	
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	246	201	
Денежные средства	1	-	
ИТОГО по разделу 11	692	1891	
БАЛАНС	5249	5989	
111. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ			
Уставный капитал	2000	2000	
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	(15)	165	
ИТОГО по разделу 111	1985	2165	
V.КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Кредиты и займы	807	900	
Кредиторская задолженность	2461	2924	
в том числе: поставщики и подрядчики	1978	2571	
задолженность перед персоналом организации	126	174	
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	21	43	
задолженность по налогам и сборам	52	136	
прочие кредиторы	281	-	
ИТОГО по разделу V	3264	3824	
БАЛАНС	5249	5989	

Таблица 2 - Отчет о финансовых результатах (млн.руб.)

Наименование показателя	Предшествующий год	Отчетный год	Плановый год
1	2	3	4
Выручка	5244	6280	
Себестоимость	2425	3693	
Валовая прибыль	3819	2587	
Управленческие расходы	2675	2508	
Прибыль (убыток) от продаж	144	79	
Проценты к уплате	(130)	(190)	
Прочие доходы	3	412	
Прочие расходы	(28)	(46)	
Прибыль (убыток) до налогообложения	(11)	255	
Чистая прибыль	(15)	182	

Анализ финансового состояния предприятия по данным бухгалтерского баланса (таблица 1) и отчета о финансовых результатах (таблица 2) за отчетный год

⊕ Таблица 1 – Бухгалтерский баланс за отчетный год

Наименование показателя	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного года	Изменение	
				В абсолютном выражении	В относительном выражении
АКТИВ					
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
Основные средства	1150	4 199	3 740	-459	89
Незавершенное строительство	1151	355	355	0	100
Долгосрочные финансовые вложения	1170	3	3	0	100
Итого по разделу I	1100	4 557	4 098	-459	90
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ					
Запасы	1210	445	1 689	1 244	380
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	91	0	-91	0
Краткосрочная Дебиторская задолженность	1230	247	202	-45	82
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1	0	-1	0
Итого по разделу II	1200	784	1 891	1 107	241
БАЛАНС	1600	5 341	5 989	648	112
ПАССИВ					
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ					
Уставный капитал	1310	2 000	2 000	0	100
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	-15	165	180	-1100
Итого по разделу III	1300	1 985	2 165	180	109
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
Заемные средства	1410	0	0	0	0
Отложенные налоговые обязательства	1420	0	0	0	0
Оценочные обязательства	1430	0	0	0	0
Прочие обязательства	1450	0	0	0	0
Итого по разделу IV	1400	0	0	0	0
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
Кредиты и займы	1510	807	900	93	112
Кредиторская задолженность	1520	2 549	2 924	375	115
в том числе: поставщики и подрядчики		1 978	2 571	593	130
задолженность перед персоналом организации		126	174	48	138

задолженность перед гос. внебюджет. фондами		21	43	22	205
задолженность по налогам и сборам		143	136	-7	95
прочие кредиторы		281	0	-281	0
Итого по разделу V	1500	3 356	3 824	468	114
БАЛАНС	1700	5 341	5 989	648	112

Таблица 2 – Отчет о финансовых результатах за отчетный год

Наименование показателя	Код	Предшествующий год	Отчетный год	Изменение	
				В абсолютном выражении	В относительном выражении
Выручка	2110	5 244	6 280	1 036	120
Себестоимость	2120	2 425	3 693	1 268	152
Валовая прибыль (убыток)	2100	2 819	2 587	-232	92
Управленческие расходы	2220	2 675	2 508	-167	94
Прибыль (убыток) от продаж	2200	144	79	-65	55
Проценты к уплате	2330	-130	-190	-60	146
Прочие доходы	2340	3	412	409	13 733
Прочие расходы	2350	-28	-46	-18	164
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	-11	255	266	-2 318
Чистая прибыль (убыток)	2400	-11	204	215	-1 855

Исходя из таблиц 1 и 2, представим анализ результатов деятельности по итогам года:

За базовый год общая валюта баланса увеличилась в абсолютном значении на 648 млн. руб., а относительном - на 12%

В части имущества компании выявлен спад внеоборотных активов, которые упали на 459 тыс. руб. (11 %). Оборотные активы выросли на 1107 млн. руб. (141 %).

В качестве отрицательного момента следует выделить тот факт, что наименее ликвидная часть оборотных активов в виде запасов ТМЦ увеличилась за анализируемый период в наибольшей степени — на 280 %. Это свидетельствует об неэффективной политике управления запасами.

В части источников формирования имущества компании выросла величина собственных средств — на 180 млн. руб. (+9%). Краткосрочные обязательства увеличились на 468 млн. руб. (+14%).

Дебиторская задолженность в составе баланса компании снизились, что может говорить хороших показателях, но скорее всего 45 млн. руб. списали в отчете о финансовых результатах, как прочие расходы, предприятие по факту денег не получило и это отрицательный фактор. Кредиторская задолженность выросла на 15% (+375 млн. руб.).

Перейдем к оценке финансовых показателей предприятия.

Расчёт показателей будем производить по следующим формулам:

1) Коэффициент текущей ликвидности

$$K_{\text{тек. ликв}} = \frac{\text{Оборотные активы}}{\text{Краткосрочные обязательства}}$$

2) Коэффициент автономии (финансовой независимости)

$$K_a = \frac{\text{Собственные средства}}{\text{Совокупные активы}}$$

3) Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (доля собственных оборотных средств в оборотных активах):

$$K_{\text{об. с. оборот. ср.}} = \frac{\text{Собственные средства} - \text{Скорректированные внеоборотные активы}}{\text{Оборотные активы}}$$

4) Рентабельность активов

$$ROA = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Средняя сумма валюты баланса}}$$

5) Рентабельность собственного капитала

$$ROE = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Средняя сумма собственного капитала}}$$

Результаты расчётов представим в таблице 3

Таблица 3 – Оценка финансовых показателей предприятия в ответный год

Группа показателей	Финансовый коэффициент	Норматив	На начало отчетного года	На конец отчетного года	Абсолютное изменение	Относительное изменение, %
Ликвидность	К текущей ликвидности	1,5 и более	0,23	0,49	0,26	211,68
Финансовая устойчивость	Коэффициент автономии	0,5 - 0,7	0,63	0,64	0,01	101,62
	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	не менее 0,1	-3,28	-1,02	2,26	31,16
Деловая активность	Рентабельность активов		-0,0021	0,0341	0,0361	-1653,89
	рентабельность собственного капитала		-0,01	0,09	0,10	-1700,36

Исходя из таблицы 3, можно сделать следующие выводы:

- коэффициент текущей ликвидности на начало периода равен 0,23, на конец периода он растет и равняется 0,49 это ниже нормативного значения, что свидетельствует о недостаточности оборотных средств у предприятия для погашения краткосрочных обязательств, однако показатель имеет тенденцию роста, что является положительным моментом;

- коэффициент автономии (финансовой независимости) при нормативном значении 0,5–0,7 на начало периода составил 0,63, что соответствует нормативу, на конец периода мы видим рост данного показателя, коэффициент автономии в этом периоде равняется 0,64, это соответствует нормативному значению. Полученные значения говорят о достаточной доле собственных средств (63%–64%) в общем капитале и свидетельствует об улучшении финансовой независимости предприятия;

- коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами (при нормативном значении 0,1 и выше) на начало и конец периода получился со знаком минус, что свидетельствует о том у ПАО «Печатник» не хватает собственных оборотных средств для финансовой устойчивости, наибольшее отрицательное значение показателя наблюдается на начало периода (-3,28), однако к концу периода показатель снижается;

- к концу отчетного года наблюдается рост рентабельности активов и рентабельности собственного капитала, хочется отметить, что данный показатель меняет свое значение с отрицательного, что является положительной динамикой.

LMS-платформа – не предусмотрена

5.3. Описание контрольно-оценочных мероприятий промежуточного контроля по дисциплине модуля

5.3.1. Экзамен

Список примерных вопросов

1. Понятие и виды кризисов
2. Фазы классического цикла и их проявление
3. Причины экономических кризисов и механизм антикризисного управления
4. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития
5. Факторы антикризисного управления
6. Требования к системе антикризисного управления
7. Эффективность антикризисного управления
8. Процесс превращения нормально функционирующего предприятия в банкрота.

Стадии кризиса

9. Причины неэффективности экономических реформ в России
10. Институт банкротства Российской Федерации
11. Правила проведения арбитражным управляющим финансового анализа
12. Коэффициенты финансово-хозяйственной деятельности должника и показатели, используемые для их расчета
13. Требования к анализу хозяйственной, инвестиционной и финансовой деятельности должника, его положения на товарных и иных рынках
14. Требования к анализу возможности безубыточной деятельности должника
15. Российская практика реализации законодательства о банкротстве
16. Зарубежная практика реализации законодательства о банкротстве
17. Особенности банкротства отдельных категорий
18. Особенности банкротства градообразующих организаций
19. Банкротство финансовых организаций
20. Банкротство стратегических предприятий и организаций
21. Банкротство субъектов естественных монополий
22. Формы и методы выхода из кризиса
23. Реорганизация несостоятельного предприятия
24. Разработка антикризисных программ (проекта санации, программ финансового оздоровления)
25. Инвестиционная политика неплатежеспособного предприятия
26. Стратегическое планирование в целях антикризисного управления
27. Виды аудита, стандарты, классификация

28. Инвестиционная политика неплатежеспособного предприятия
29. Стратегическое планирование в целях антикризисного управления
30. Виды аудита, стандарты, классификация
31. Фиктивное банкротство
32. Преднамеренное банкротство
33. Прогнозирование банкротства и анализ неплатежеспособных организаций
34. Экспресс-диагностика финансового состояния предприятия
35. Углубленный анализ финансового состояния
36. Официальные методики оценки вероятности банкротства
37. Количественные модели прогнозирования банкротства
38. «Качественные» кризис – прогнозные методики
39. Сущность предпринимательского риска и его причины
40. Классификация предпринимательских рисков
41. Методика оценки и управления предпринимательскими рисками
42. Способы снижения предпринимательских рисков
43. Количественные кризис - прогнозные методики. Качественные кризис - прогнозные методики.
44. Признаки и порядок установления несостоятельности (банкротства) предприятия в соответствии с Российским законодательством.
45. Понятие банкротства с экономической и юридической точки зрения. Процедуры банкротства, этапы и способы реализации.
46. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур. Проведение санации на предприятии
47. Внешнее управление имуществом должника
48. Технология антикризисного управления условия реализации. Этапы осуществления антикризисной программы
49. Антикризисные функциональные стратегии. Антикризисная маркетинговая стратегия. Диверсификация производства Политика управление персоналом.
50. План финансового оздоровления и план внешнего управления, их особенности
LMS-платформа – не предусмотрена

5.4 Содержание контрольно-оценочных мероприятий по направлениям воспитательной деятельности

Направление воспитательной деятельности	Вид воспитательной деятельности	Технология воспитательной деятельности	Компетенция	Результаты обучения	Контрольно-оценочные мероприятия
Формирование социально-значимых ценностей	учебно-исследовательская, научно-исследовательская	Технология самостоятельной работы	ПК-14	П-1	Домашняя работа № 1 Домашняя работа № 2 Контрольная работа № 1 Контрольная работа № 2 Контрольная работа № 3

					Экзамен
--	--	--	--	--	---------