Подписано и утверждено в СЭД 12.05.2022 09:25:48ИД задачи 2673064

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»

УТВЕРЖДАЮ
Директор по образовательной
деятельности

_____ С.Т. Князев
«___» _____

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА МОДУЛЯ

Код модуля	Модуль
1148086	Управление проектами

Екатеринбург

Перечень сведений о рабочей программе модуля	Учетные данные
Образовательная программа 1. Строительство уникальных зданий и сооружений	**Код ОП** 1. 08.05.01/22.01
Направление подготовки 1. Строительство уникальных зданий и сооружений	**Код направления и уровня подготовки** 1. 08.05.01

Программа модуля составлена авторами:

№ п/п	Фамилия Имя Отчество	Ученая степень, ученое звание	Должность	Подразделение
1	Маврина Ирина Николаевна		старший преподаватель	Ценообразование в строительстве и промышленности
2	Маркова Наталья Ивановна	к.п.н., доцент	доцент	ценообразование в строительстве и промышленности

Согласовано:

Управление образовательных программ Р.Х. Токарева

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА МОДУЛЯ Управление проектами

1.1. Аннотация содержания модуля

Модуль направлен на формирование теоретических и практических знаний в области управления проектами в строительстве как эффективного инструмента организации строительного производства, а также выработки профессиональных навыков их практического использования. Модуль посвящен изучению процесса управления проектами в строительстве, дающего объективную и точную картину инвестиционной привлекательности предприятия, стратегической привлекательности управления строительным проектом, основываясь на международных и государственных стандартах управления проектами. Планирование единовременных и уникальных проектов, выявление и управление рисками на стадии инициализации, организационного планирования и выполнении проекта. Особое внимание уделяется управленческой экспертизе, основной целью которой является оценка качества системы управления в целом, всей совокупности элементов: субъекта и объекта управления, связанных циркулирующими между ними информационными потоками. Целью управленческой экспертизы является повышение эффективности и качества управления объектами недвижимости на всех этапах их жизненного цикла.

1.2. Структура и объем модуля

Таблица 1

№ п/п	Перечень дисциплин модуля в последовательности их освоения	Объем дисциплин модуля и всего модуля в зачетных единицах
1	Управление проектами	4
	ИТОГО по модулю:	4

1.3.Последовательность освоения модуля в образовательной программе

Пререквизиты модуля	Не предусмотрены
Постреквизиты и кореквизиты модуля	Не предусмотрены

1.4. Распределение компетенций по дисциплинам модуля, планируемые результаты обучения (индикаторы) по модулю

Таблица 2

Перечень дисциплин модуля	Код и наименование компетенции	Планируемые результаты обучения (индикаторы)
1	2	3

Управление проектами	УК-2 - способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	З-1 - Излагать принципы предварительного технико-экономического обоснования проектных решений и процессов управления проектами У-1 - Разрабатывать проектную и рабочую техническую документацию, оформлять законченные проектные работы и выявлять ошибки проекта П-1 - Пользоваться методами разработки различных видов проектов П-2 - Пользоваться навыками использования программных средств для разработки проектов П-3 - Формировать календарный план выполнения проекта П-4 - Управлять рисками при реализации проектов П-5 - Контролировать разработку и реализацию проектов П-6 - Оценивать эффективность разрабатываемых проектов

1.5. Форма обучения

Обучение по дисциплинам модуля может осуществляться в очной формах.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Управление проектами

Рабочая программа дисциплины составлена авторами:

№ п/п	Фамилия Имя Отчество	Ученая степень, ученое звание	Должность	Подразделение
1	Маврина Ирина Николаевна		старший преподаватель	Ценообразование в строительстве и промышленности
2	Маркова Наталья Ивановна	к.п.н., доцент	доцент	ценообразование в строительстве и промышленности

Рекомендовано учебно-методическим советом института Строительства и Архитектуры

Протокол № _1_ от _31.08.2021_ г.

1. СОДЕРЖАНИЕ И ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ

Авторы:

- **Маврина Ирина Николаевна, старший преподаватель, Ценообразование в строительстве и промышленности**
- **Маркова Наталья Ивановна, доцент, ценообразование в строительстве и промышленности**

1.1. Технологии реализации, используемые при изучении дисциплины модуля

- Традиционная (репродуктивная) технология
- Разноуровневое (дифференцированное) обучение
  - Базовый уровень

**Базовый I уровень – сохраняет логику самой науки и позволяет получить упрощенное, но верное и полное представление о предмете дисциплины, требует знание системы понятий, умение решать проблемные ситуации. Освоение данного уровня результатов обучения должно обеспечить формирование запланированных компетенций и позволит обучающемуся на минимальном уровне самостоятельности и ответственности выполнять задания;*
Продвинутый II уровень – углубляет и обогащает базовый уровень как по содержанию, так и по глубине проработки материала дисциплины. Это происходит за счет включения дополнительной информации. Данный уровень требует умения решать проблемы в рамках курса и смежных курсов посредством самостоятельной постановки цели и выбора программы действий. Освоение данного уровня результатов обучения позволит обучающемуся повысить уровень самостоятельности и ответственности до творческого применения знаний и умений.

1.2. Содержание дисциплины

Таблица 1.1

Код раздела, темы	Раздел, тема дисциплины*	Содержание
Р1	Основы управления проектами	Понятие проекта и его признаки. Классификация, длительность и сложность проектов. Российский и зарубежный подходы к определению проекта. Начало и окончание проекта. Понятие управления проектом. Основные функции управления проектами. Окружение проекта: внешняя и внутренняя среда проекта. Основные участники проекта. Матрица ответственности. Проектная команда. Роль и задача руководителя проекта, содержание контракта.
Р-2	Жизненный цикл проекта и его фазы	Понятие жизненного цикла проекта. Содержание основных фаз жизненного цикла проекта, его стадий и этапов. Бизнес-план проекта.
Р-3	Управление рисками	Понятие рисков. Классификация рисков. Способы воздействия на риск. Методы оценки риска. Анализ проектных рисков. Модель управления рисками при разработке проекта.
Р-4	Закупки. Торги. Контракты	«Материально-техническое снабжение» или «прокьюремент». Контрактная фаза в процессе управления проектом. Типы контрактов. Контракт: сущность, структура, содержание. Этапы работы с контрактом. Преимущества и недостатки контракта с возмещением затрат. Характеристика различных видов контракта. Договор строительного подряда, субподряда. Определения победителей торгов. Анализ контрактных

		предложений. Заключение контракта. Осуществление поставок при МТО. Проведение подрядных торгов. Тендерный комитет. Управление материально-техническими запасами. Контракт с руководителем проекта. Содержание конкурсной документации.

1.3. Направление, виды воспитательной деятельности и используемые технологии

Таблица 1.2

Направление воспитательной деятельности	Вид воспитательной деятельности	Технология воспитательной деятельности	Компетенция	Результаты обучения
Профессиональное воспитание	проектная деятельность целенаправленная работа с информацией для использования в практических целях	Технология формирования уверенности и готовности к самостоятельной успешной профессиональной деятельности Технология проектного образования Технология самостоятельной работы	УК-2 - способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	П-1 - Пользоваться методами разработки различных видов проектов П-2 - Пользоваться навыками использования программных средств для разработки проектов П-3 - Формировать календарный план выполнения проекта П-4 - Управлять рисками при реализации проектов П-5 - Контролировать разработку и реализацию проектов П-6 - Оценивать эффективность разрабатываемых проектов

1.4. Программа дисциплины реализуется на государственном языке Российской Федерации .

2. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Управление проектами

Электронные ресурсы (издания)

1. Ушвицкий, Л. И.; Социально ориентированное управление инновационными проектами : монография.; Северо-Кавказский Федеральный университет (СКФУ), Ставрополь; 2016; https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=467406 (Электронное издание)

2. Горбовцов, Г. Я.; Системы управления проектом : учебное пособие.; Евразийский открытый институт, Москва; 2011; https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=93147 (Электронное издание)

3. Гущин, А. Н.; Методы управления проектами: инфографика : учебное пособие.; Директ-Медиа, Москва, Берлин; 2014; https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=73805 (Электронное издание)

4. Машунин, Ю. К.; Теория управления. Математический аппарат управления в экономике : учебное пособие.; Логос, Москва; 2013; https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=233783 (Электронное издание)

5. Шкурко, , В. Е., Гребенкина, , А. В.; Бизнес-планирование в предпринимательской деятельности : учебное пособие для спо.; Профобразование, Уральский федеральный университет, Саратов, Екатеринбург; 2019; http://www.iprbookshop.ru/87790.html (Электронное издание)

6. Шкурко, , В. Е., Гребенкин, , А. В.; Управление рисками проектов : учебное пособие.; Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, Екатеринбург; 2014; http://www.iprbookshop.ru/65997.html (Электронное издание)

7. Строшков, , В. П.; Особенности взаимодействия с институтами развития при управлении инновационными проектами : учебное пособие.; Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, Екатеринбург; 2015; http://www.iprbookshop.ru/66571.html (Электронное издание)

8. Сатунина, А. Е.; Управление проектом корпоративной информационной системы предприятия : учебное пособие.; Финансы и статистика|ИНФРА-М, Москва; 2009; https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=63609 (Электронное издание)

9. Мечет, О. М.; Современное состояние и развитие теории и практики инвестиционного и/или инновационного менеджмента : монография.; Лаборатория книги, Москва; 2012; https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=142403 (Электронное издание)

Печатные издания

1. , Платонов, А. М.; Производственный менеджмент в строительстве : учебник для использования в учебном процессе образовательных организаций, реализующих программы высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 "Менеджмент" (уровень бакалавриата).; УрФУ, Екатеринбург; 2016 (19 экз.)

2. Дроговоз, П. А., Садовская, Т. Г.; Управление стоимостью инновационного промышленного предприятия; Издательство МГТУ им. Н. Э. Баумана, Москва; 2007 (3 экз.)

3. Шкурко, В. Е., Гребенкин, А. В.; Управление рисками проекта : учебное пособие для вузов.; Юрайт, Москва; 2017 (1 экз.)

4. Строшков, В. П.; Особенности взаимодействия с институтами развития при управлении инновационными проектами : учебное пособие для студентов, обучающихся по направлению подготовки 27.03.05 - Инноватика.; Издательство Уральского университета, Екатеринбург; 2015 (5 экз.)

5. Сатунина, А. Е., Сысоева, Л. А.; Управление проектом корпоративной информационной системы предприятия : учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности "Прикладная информатика" (по обл..; Финансы и статистика : ИНФРА-М, Москва; 2009 (1 экз.)

Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

Источники Интернет «Мегапроекты», «Суперстройки»;

PMBoK https://4brain.ru/blog/pmbok/;

КонсультантПлюс http://www.consultant.ru/popular/;

ГОСТ Р 54869–2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом». URL: https://files.stroyinf.ru;

Международный стандарт ISO 10006. URL: https://files.stroyinf.ru/;

Федеральный закон от 25.02.1999 № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» (ред. от 08.12.2020). URL: http://www.consultant.ru/document/

cons_doc_LAW_22142/8c13764cc329a86cde69b01a022fde3199b759e4/;

Гражданский кодекс Российской Федерации (Часть первая) от 30.11.1994. № 51-ФЗ. URL: https://base.garant.ru.

Материалы для лиц с ОВЗ

Весь контент ЭБС представлен в виде файлов специального формата для воспроизведения синтезатором речи, а также в тестовом виде, пригодном для прочтения с использованием экранной лупы и настройкой контрастности.

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

3. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Управление проектами

Сведения об оснащенности дисциплины специализированным и лабораторным оборудованием и программным обеспечением

Таблица 3.1

№ п/п	Виды занятий	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения
1	Лекции	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов Рабочее место преподавателя Доска аудиторная Подключение к сети Интернет	**Не требуется**
2	Практические занятия	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в	Office 365 EDUA5 ShrdSvr ALNG SubsVL MVL PerUsr B Faculty EES

		соответствии с количеством студентов Рабочее место преподавателя Доска аудиторная Подключение к сети Интернет	
3	Консультации	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов Рабочее место преподавателя Доска аудиторная Подключение к сети Интернет	**Не требуется**
4	Текущий контроль и промежуточная аттестация	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов Рабочее место преподавателя Доска аудиторная Подключение к сети Интернет	**Не требуется**
5	Самостоятельная работа студентов	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов Рабочее место преподавателя Доска аудиторная Подключение к сети Интернет	**Не требуется**