

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»

УТВЕРЖДАЮ
Директор по образовательной деятельности
_____ С.Т.Князев
«__» _____ 20... г.

ПРОГРАММА ПРАКТИК
38.04.02/22.02

Перечень сведений о рабочей программе практик	Учетные данные
Образовательная программа 1. Управление научно-технологическими проектами	Код ОП 1. 38.04.02/22.02
Направление подготовки 1. Менеджмент	Код направления и уровня подготовки 1. 38.04.02

Программа практик составлена авторами:

№ п/п	Фамилия Имя Отчество	Ученая степень, ученое звание	Должность	Подразделение
1	Ведерникова Яна Анатольевна	без ученой степени, без ученого звания	Директор	Школа управления и междисциплинарных исследований
2	Гурарий Евгений Михайлович	кандидат политических наук, без ученого звания	Доцент	менеджмента
3	Данилова Ксения Александровна	кандидат экономических наук, без ученого звания	Доцент	менеджмента
4	Мальцева Юлия Анатольевна	кандидат философских наук, доцент	Доцент	менеджмента
5	Сандлер Даниил Геннадьевич	кандидат экономических наук, доцент	Заведующий кафедрой	менеджмента

Согласовано:

Управление образовательных программ

Р.Х. Токарева

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРАКТИК

1.1. Аннотация программы практик

Учебная практика, научно-исследовательская работа решает задачи, связанные с формированием общепрофессиональных и профессиональных компетенций, первичных умений и навыков управленческой деятельности и эмпирического анализа. Производственная практика, профессиональная нацелена на формирование профессиональных компетенций в области управления персоналом. Производственная практика, преддипломная направлена на подготовку ВКР и призвана продемонстрировать уровень овладения универсальными, общепрофессиональными и профессиональными компетенциями в области управления персоналом.

1.2. Структура практик, их сроки и продолжительность

Таблица 1.

№ п/п	Виды и типы практик	Объем практик	
		в неделях	в з.е.
1.	Учебная практика		
1.1	Учебная практика, ознакомительная	2	3
2.	Производственная практика		
2.1	Производственная практика, преддипломная	4	6
	Итого:	6	9

1.3. Базы практик, форма проведения практик

Таблица 2.

38.04.02/22.02 Управление научно-технологическими проектами

№ п/п	Виды и типы практик	Форма проведения практики	Базы практики
1.	Учебная практика		
1.1	Учебная практика, ознакомительная	Путем чередования, дискретно	Практика проводится в структурных подразделениях университета.
2.	Производственная практика		

2.1	Производственная практика, преддипломная	Путем чередования, дискретно	Практика проводится на основе договора(ов) в организации(ях), осуществляющей(щих) деятельность по профилю образовательной программы.
-----	--	------------------------------	--

1.4. Процедура организации практик

Порядок планирования, организации и проведения практик, структура и форма документов по организации практик и их аттестации регулируется отдельным положением.

1.5. Перечень планируемых к формированию в процессе прохождения практик результатов освоения образовательной программы – компетенций

В результате освоения программ практик у обучающихся будут сформированы следующие компетенции:

Таблица 3.

38.04.02/22.02 Управление научно-технологическими проектами

№ п/п	Виды и типы практик	Компетенции
1.	Учебная практика	
1.1	Учебная практика, ознакомительная	<p>УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p> <p>УК-6 Способен определять и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки</p> <p>ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</p> <p>ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач</p> <p>ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных</p>

		<p>областях, выполнять научно-исследовательские проекты</p> <p>ПК-2 Способен использовать информационные технологии в сфере управления проектами, определять и разрабатывать принципы и процедуры информационной поддержки проектной деятельности, планировать, координировать и контролировать коммуникации в условиях динамичной и кросс-культурной среды, в том числе при организации взаимодействия участников проекта</p> <p>ПК-5 Способен анализировать социально-экономические явления и процессы, поведение экономических агентов и состояние рынков, оценивать конкурентоспособность продукта, проекта, организации и обеспечивать разработку, внедрение и коммерциализацию инноваций</p>
2.	Производственная практика	
2.1	Производственная практика, преддипломная	<p>УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий</p> <p>УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</p> <p>УК-3 Способен организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</p> <p>УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия</p> <p>УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия</p> <p>УК-6 Способен определять и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки</p> <p>ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления</p> <p>ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач</p> <p>ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие</p>

		<p>решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды</p> <p>ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</p> <p>ПК-1 Способен осуществлять планирование, организацию и контроль деятельности по проекту, распределять роли и полномочия, разрабатывать иерархическую структуру работ и составлять прогнозы хода их выполнения</p> <p>ПК-2 Способен использовать информационные технологии в сфере управления проектами, определять и разрабатывать принципы и процедуры информационной поддержки проектной деятельности, планировать, координировать и контролировать коммуникации в условиях динамичной и кросс-культурной среды, в том числе при организации взаимодействия участников проекта</p> <p>ПК-3 Способен осуществлять деятельность по управлению сроками и рисками проектов, контролю текущих и промежуточных результатов</p> <p>ПК-4 Способен осуществлять стратегическое и оперативное управление производством, подразделениями и командами, трансформацией организации, определять целевые показатели функционирования организации и эффективности ее проектов</p> <p>ПК-5 Способен анализировать социально-экономические явления и процессы, поведение экономических агентов и состояние рынков, оценивать конкурентоспособность продукта, проекта, организации и обеспечивать разработку, внедрение и коммерциализацию инноваций</p> <p>ПК-6 Способен осуществлять планирование экономических процессов и финансовых потоков организации, контролировать и корректировать исполнение планов, обеспечивать финансово-экономическую подготовку проектов</p> <p>ПК-7 . Способен определять методы и инструменты анализа и решения профессиональных задач, выбирать перспективные направления исследований и разработок, осуществлять моделирование исследуемых процессов, явлений и объектов,</p>
--	--	---

		<p>относящихся к сфере профессиональной деятельности, интерпретировать и оценивать полученные результаты</p> <p>ПК-8 Способен анализировать нормативно-правовые акты, международные, национальные и отраслевые стандарты в профессиональной сфере, использовать правоприменительную практику и разрабатывать локальные нормативные акты</p> <p>ПК-9 Способен разрабатывать документы, отчеты по проекту, технические задания на выполнение работ, проектную и сметную документацию, проводить их экспертизу</p>
--	--	---

2. СОДЕРЖАНИЕ ПРАКТИК

Таблица 4.

38.04.02/22.02 Управление научно-технологическими проектами

№ п/п	Виды и типы практик	Перечень видов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью, выполняемых в период прохождения практик
1.	Учебная практика	
1.1	Учебная практика, ознакомительная	<p>Информационно-аналитическая: анализ и прогнозирование развития организации, в том числе управление и контроль подготовки и реализации проектов</p> <p>Организационно-управленческая: стратегическое, тактическое и оперативное управление и планирование деятельности организации, в том числе организация, проведение подготовки и реализации проектов</p>
2.	Производственная практика	
2.1	Производственная практика, преддипломная	<p>Информационно-аналитическая: анализ и прогнозирование развития организации, в том числе управление и контроль подготовки и реализации проектов</p> <p>Организационно-управленческая: организация проектной деятельности, в том числе проектного финансирования и управления проектами</p>

		<p>Организационно-управленческая: руководство разработкой комплексных проектов на всех стадиях и этапах выполнения работ</p> <p>Организационно-управленческая: стратегическое, тактическое и оперативное управление и планирование деятельности организации, в том числе организация, проведение подготовки и реализации проектов</p>
--	--	---

3. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАКТИК

38.04.02/22.02 Управление научно-технологическими проектами

Электронные ресурсы (издания)

Учебная практика

1. Киселев, А. А.; Управление проектами : учебник.; Директ-Медиа, Москва; 2023; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697955> (Электронное издание)
2. , Аньшин, В. М., Ильина, О. Н.; Управление проектами: фундаментальный курс : учебник.; Издательский дом Высшей школы экономики, Москва; 2022; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699578> (Электронное издание)
3. Никитаева, А. Ю.; Экономика и управление проектами в социальных системах : учебник.; Южный федеральный университет, Ростов-на-Дону, Таганрог; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=577782> (Электронное издание)
4. Лаптева, Е. В.; Статистические методы исследований в экономике : учебное пособие.; Сфера, Волгоград; 2022; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699644> (Электронное издание)
5. ; Методы и модели прикладных исследований : учебное пособие.; Издательство Уральского университета, Екатеринбург; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697363> (Электронное издание)
6. Цой, М. Е.; Маркетинговые исследования : учебное пособие. 1. Направления и методы маркетинговых исследований; Новосибирский государственный технический университет, Новосибирск; 2018; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=575338> (Электронное издание)
7. Рыбина, З. В.; Управленческая экономика : учебное пособие.; Директ-Медиа, Москва, Берлин; 2021; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=602486> (Электронное издание)
8. Григорьев, , А. В.; Управленческая экономика : учебное пособие.; Сибирский федеральный университет, Красноярск; 2018; <http://www.iprbookshop.ru/100138.html> (Электронное издание)
9. ; Современный стратегический анализ: теория и практика использования в деятельности российских организаций : монография.; Дашков и К°, Москва; 2021; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=698528> (Электронное издание)
10. Панфилова, А. П.; Презентации и переговоры в профессиональной деятельности : практикум.; Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена (РГПУ), Санкт-Петербург; 2021; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=691810> (Электронное издание)
11. ; Переговоры : практическое пособие.; Альпина Паблишер, Москва; 2020;

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=598088> (Электронное издание)

12. ; Кросс-культурный менеджмент : учебник.; Южный федеральный университет, Ростов-на-Дону, Таганрог; 2021; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=691422> (Электронное издание)

13. Долятовский, В. А.; Кросс-культурный менеджмент : учебное пособие.; Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), Ростов-на-Дону; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=614910> (Электронное издание)

14. , Маторин, С. И.; Теория систем и системный анализ : учебник.; Директмедиа Паблишинг, Москва, Берлин; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574641> (Электронное издание)

15. , Емельянов, А. А., Волкова, В. Н.; Теория систем и системный анализ в управлении организациями: справочник : учебное пособие.; Финансы и статистика, Москва; 2021; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=219845> (Электронное издание)

16. Киселев, А. А.; Принятие управленческих решений: учебник для магистратуры : учебник.; Директ-Медиа, Москва, Берлин; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=562648> (Электронное издание)

17. Шаблова, Е. Г.; Право интеллектуальной собственности : учебное наглядное пособие.; Издательство Уральского университета, Екатеринбург; 2020; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699298> (Электронное издание)

18. ; Корпоративное право : учебное пособие.; Издательство Уральского университета, Екатеринбург; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697653> (Электронное издание)

19. Шаблова, Е. Г.; Гражданское право: гражданско-правовые договоры : учебное пособие.; Издательство Уральского университета, Екатеринбург; 2018; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=695842> (Электронное издание)

20. Ершова, , И. В., Ершова, , И. В.; Оперативно-производственное планирование : учебное пособие.; Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, Екатеринбург; 2016; <http://www.iprbookshop.ru/68264.html> (Электронное издание)

21. Шеер, А., А.; Индустрия 4.0: от прорывной бизнес-модели к автоматизации бизнес-процессов : учебник.; Дело, Москва; 2020; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612569> (Электронное издание)

22. Шервуд, Д., Д., Окунькова, И., Нарциссова, Н.; Видеть лес за деревьями: системный подход для совершенствования бизнес-модели : практическое пособие.; Альпина Паблишер, Москва; 2016; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=229942> (Электронное издание)

23. Хейг, П., П.; Управленческие концепции и бизнес-модели: полное руководство : практическое руководство.; Альпина Паблишер, Москва; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=570347> (Электронное издание)

24. Веснин, В. Р.; Управление человеческими ресурсами : учебник.; Проспект, Москва; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=570063> (Электронное издание)

25. ; Стратегии управления знаниями и интеллектуальным капиталом под влиянием неформальной организации : монография.; Креативная экономика, Москва; 2018; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=498967> (Электронное издание)

26. ; Безопасность разработки в Agile-проектах: обеспечение безопасности в конвейере непрерывной поставки : практическое пособие.; ДМК Пресс, Москва; 2018; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=578612> (Электронное издание)

27. Аппело, Ю., Ю., Черникова, А.; Agile-менеджмент. Лидерство и управление командами : научно-популярное издание.; Альпина Паблишер, Москва; 2018; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=570321> (Электронное издание)

28. , Пестерева, Е., Величенко, Н.; Канбан и «точно вовремя» на Toyota: менеджмент начинается на рабочем месте : практическое пособие.; Альпина Паблишер, Москва; 2016; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=279471> (Электронное издание)

29. Кеннеди, Д., Д.; Жесткие презентации : как продать что угодно кому угодно : практическое руководство.; Альпина Паблишер, Москва; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=570350> (Электронное издание)

Производственная практика

1. Чернопятов, А. М.; Управление финансами в цифровой экономике : учебник.; Директ-Медиа, Москва; 2020; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=597732>

(Электронное издание)

2. Киселев, А. А.; Управление проектами : учебник.; Директ-Медиа, Москва; 2023; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697955> (Электронное издание)

3. , Аньшин, В. М., Ильина, О. Н.; Управление проектами: фундаментальный курс : учебник.; Издательский дом Высшей школы экономики, Москва; 2022; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699578> (Электронное издание)

4. Преображенская, Т. В.; Управление проектами : учебное пособие.; Новосибирский государственный технический университет, Новосибирск; 2018; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574957> (Электронное издание)

5. Лаптева, Е. В.; Статистические методы исследований в экономике : учебное пособие.; Сфера, Волгоград; 2022; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699644> (Электронное издание)

6. ; Методы и модели прикладных исследований : учебное пособие.; Издательство Уральского университета, Екатеринбург; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697363> (Электронное издание)

7. Рыбина, З. В.; Управленческая экономика : учебное пособие.; Директ-Медиа, Москва, Берлин; 2021; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=602486> (Электронное издание)

8. Ильшев, А. М.; Стратегический конкурентный анализ в транзитивной экономике России : монография.; Финансы и статистика, Москва; 2021; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=79602> (Электронное издание)

9. Панфилова, А. П.; Презентации и переговоры в профессиональной деятельности : практикум.; Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена (РГПУ), Санкт-Петербург; 2021; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=691810> (Электронное издание)

10. ; Переговоры : практическое пособие.; Альпина Паблишер, Москва; 2020; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=598088> (Электронное издание)

11. Долятовский, В. А.; Кросс-культурный менеджмент : учебное пособие.; Издательско-полиграфический комплекс РГЭУ (РИНХ), Ростов-на-Дону; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=614910> (Электронное издание)

12. , Маторин, С. И.; Теория систем и системный анализ : учебник.; Директмедиа Паблишинг, Москва, Берлин; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=574641> (Электронное издание)

13. Киселев, А. А.; Принятие управленческих решений: учебник для магистратуры : учебник.; Директ-Медиа, Москва, Берлин; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=562648> (Электронное издание)

14. Шаблова, Е. Г.; Право интеллектуальной собственности : учебное наглядное пособие.; Издательство Уральского университета, Екатеринбург; 2020; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699298> (Электронное издание)

15. ; Корпоративное право : учебное пособие.; Издательство Уральского университета, Екатеринбург; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697653> (Электронное издание)

16. Шаблова, Е. Г.; Гражданское право: гражданско-правовые договоры : учебное пособие.; Издательство Уральского университета, Екатеринбург; 2018; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=695842> (Электронное издание)

17. Шеер, А., А.; Индустрия 4.0: от прорывной бизнес-модели к автоматизации бизнес-процессов : учебник.; Дело, Москва; 2020; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612569> (Электронное издание)

18. Шервуд, Д., Д., Окунькова, И., Нарциссова, Н.; Видеть лес за деревьями: системный подход для совершенствования бизнес-модели : практическое пособие.; Альпина Паблишер, Москва; 2016; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=229942> (Электронное издание)

19. Хейг, П., П.; Управленческие концепции и бизнес-модели: полное руководство : практическое руководство.; Альпина Паблишер, Москва; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=570347> (Электронное издание)

20. Вайл, П., П.; Цифровая трансформация бизнеса: изменение бизнес-модели для организации нового поколения : практическое руководство.; Альпина Паблишер, Москва; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=570475> (Электронное издание)

21. Ханушек, Э., Э.; Интеллектуальный капитал в разных странах мира: образование и экономическая теория роста : монография.; Издательский дом Высшей школы экономики,

- Москва; 2022; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699530> (Электронное издание)
22. Веснин, В. П.; Управление человеческими ресурсами : учебник.; Проспект, Москва; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=570063> (Электронное издание)
23. ; Финансовый менеджмент : учебник.; Юнити-Дана, Москва; 2023; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700164> (Электронное издание)
24. Тогузова, И. З.; Финансовый и налоговый менеджмент : учебник.; Прометей, Москва; 2023; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=701087> (Электронное издание)
25. ; Финансовый и инвестиционный менеджмент : учебник.; Прометей, Москва; 2018; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494863> (Электронное издание)
26. Михненко, П. А.; Теория организации и организационное поведение : учебник.; Университет Синергия, Москва; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=571508> (Электронное издание)
27. Москвин, С. Н.; Управление стратегическими организационными изменениями в условиях экономики, основанной на знаниях : монография.; Сибирский федеральный университет (СФУ), Красноярск; 2011; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=229598> (Электронное издание)
28. Конев, А. Н.; Управление организационными изменениями: поведенческий и информационный аспекты : монография.; Вузовское образование, Саратов; 2018; <http://www.iprbookshop.ru/72886.html> (Электронное издание)
29. Петров, В., В.; ТРИЗ. Теория решения изобретательских задач. Уровень 3 : научно-популярное издание.; СОЛОН-ПРЕСС, Москва; 2018; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=488376> (Электронное издание)
30. Петров, В. М.; Теория решения изобретательских задач - ТРИЗ : учебник по дисциплине «алгоритмы решения нестандартных задач».; СОЛОН-Пресс, Москва; 2020; <http://www.iprbookshop.ru/94945.html> (Электронное издание)
31. Авдошин, С. М.; Информатизация бизнеса: управление рисками : учебник.; ДМК Пресс, Москва; 2018; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=600911> (Электронное издание)
32. Балдин, К. В.; Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия : учебное пособие.; Дашков и К°, Москва; 2021; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684196> (Электронное издание)
33. Ласкина, Л. Ю.; Оценка и управление рисками в инновационной деятельности : учебное пособие.; Университет ИТМО, Санкт-Петербург; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=566785> (Электронное издание)
34. Москвин, В. А.; Управление рисками при реализации инвестиционных проектов: рекомендации для предприятий и коммерческих банков : практическое пособие.; Финансы и статистика, Москва; 2021; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=617432> (Электронное издание)
35. Ситжанова, А. М.; Инновации в управлении человеческими ресурсами: учебник и практикум для вузов : учебник.; Директ-Медиа, Москва; 2022; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=691719> (Электронное издание)
36. Оверби, Х., Х.; Цифровая экономика: как информационно-коммуникационные технологии влияют на рынки, бизнес и инновации : учебник.; Дело, Москва; 2022; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=698627> (Электронное издание)
37. ; Маркетинговое управление разработкой продукта : учебное пособие.; Дашков и К°, Москва; 2022; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=697045> (Электронное издание)
38. Котлер, Ф., Ф., Суханова, М.; Маркетинг от А до Я: 80 концепций, которые должен знать каждый менеджер : практическое пособие.; Альпина Паблишер, Москва; 2016; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=279742> (Электронное издание)
39. Чернов, В. А., Баканов, М. И.; Инвестиционный анализ : учебное пособие.; Юнити-Дана, Москва; 2017; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=684768> (Электронное издание)
40. ; Финансовое планирование и прогнозирование : учебное пособие.; Издательство Уральского университета, Екатеринбург; 2017; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=696097> (Электронное издание)
41. Филимонова, Л. А.; Техничко-экономическое обоснование эффективности инвестиционного проекта : учебное пособие.; Тюменский индустриальный университет, Тюмень; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=611331> (Электронное издание)
42. ; Стратегии управления знаниями и интеллектуальным капиталом под влиянием

неформальной организации : монография.; Креативная экономика, Москва; 2018; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=498967> (Электронное издание)

43. ; Безопасность разработки в Agile-проектах: обеспечение безопасности в конвейере непрерывной поставки : практическое пособие.; ДМК Пресс, Москва; 2018; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=578612> (Электронное издание)

44. Аппело, Ю., Ю., Черникова, А.; Agile-менеджмент. Лидерство и управление командами : научно-популярное издание.; Альпина Паблишер, Москва; 2018; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=570321> (Электронное издание)

45. , Пестерева, Е., Величенко, Н.; Канбан и «точно вовремя» на Toyota: менеджмент начинается на рабочем месте : практическое пособие.; Альпина Паблишер, Москва; 2016; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=279471> (Электронное издание)

46. Кеннеди, Д., Д.; Жесткие презентации : как продать что угодно кому угодно : практическое руководство.; Альпина Паблишер, Москва; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=570350> (Электронное издание)

47. Адизес, И. К.; Развитие лидеров: как понять свой стиль управления и эффективно общаться с носителями иных стилей : практическое пособие.; Альпина Паблишер, Москва; 2016; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=254689> (Электронное издание)

48. Манн, И. Б.; Почему вы?: Как правильно объяснять вашим клиентам, почему они должны выбрать именно вас : практическое пособие.; СилаУма-Паблишер, Москва; 2020; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=617181> (Электронное издание)

49. Манн, И. Б.; Продает каждый!...сотрудник и не только... : практическое пособие.; СилаУма-Паблишер, Москва; 2019; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=617182> (Электронное издание)

Печатные издания

Учебная практика

1. Маллинс, Д., Пуксант, М., Бакушева, Е.; Поиск бизнес-модели. Как спасти стартап, вовремя сменив план; Манн, Иванов и Фербер, Москва; 2012 (1 экз.)

2. Руус, Й., Дерманов, В. К.; Интеллектуальный капитал: практика управления; Высшая школа менеджмента, Санкт-Петербург; 2010 (1 экз.)

3. Дойль, П., Жильцов, П., Каптуревский, Ю.; Маркетинг-менеджмент и стратегии; Питер, Санкт-Петербург ; Москва ; Харьков ; Минск; 2002 (3 экз.)

4. Котлер, Котлер Ф., Дуболазов, В. А., Келлер, Кевин Л., К. Л., Раевская, Д., Немчин, А. М., Жильцов, М., Жильцов, С.; Маркетинг менеджмент; Питер, Москва ; Санкт-Петербург ; Нижний Новгород [и др.]; 2010 (1 экз.)

5. Ламбен, Ж. Ж., Колчанов, В. Б., Колчанов, В. Б.; Менеджмент, ориентированный на рынок. Стратегический и операционный маркетинг : учеб. для слушателей, обучающихся по программам "Мастер делового администрирования"; Питер, Москва [и др.]; 2010 (1 экз.)

6. Ансофф, Ансофф И., Петров, А. Н., Литун, О.; Стратегический менеджмент. Классическое издание; Питер, Москва ; Санкт-Петербург ; Нижний Новгород [и др.]; 2011 (3 экз.)

7. Портер, М., Минервин, И., Нижельская, О.; Конкурентная стратегия. Методика анализа отраслей и конкурентов; Альпина Бизнес Букс, Москва; 2007 (2 экз.)

8. Портер, М., Пелявский, О. Л., Уриханян, А. П., Усенко, Е. Л., Шишкина, И. А., Заблоцкий, Я. В.; Конкуренция; Вильямс, Москва : Санкт-Петербург : Киев; 2006 (1 экз.)

9. Сазерленд, Д., Гескина, М.; Scrum. Революционный метод управления проектами; Манн, Иванов и Фербер, Москва; 2016 (1 экз.)

10. Демарко, Т., Максимова, А.; Deadline. Роман об управлении проектами; Манн, Иванов и Фербер, Москва; 2015 (1 экз.)

11. Кеннеди, Г., Вершовский, М.; Договориться можно обо всем! Как добиваться максимума в любых переговорах; Альпина Паблишер, Москва; 2017 (1 экз.)

12. Коллинз, Д., Павловский, П.; От хорошего к великому. Почему одни компании совершают прорыв, а другие нет...; Манн, Иванов и Фербер, Москва; 2016 (1 экз.)

13. Коллинз, Д., Сумм, Л.; Великие по собственному выбору; Манн, Иванов и Фербер, Москва; 2013 (1 экз.)

14. Тулган, Тулган Б., Захаров, А. В.; Быть начальником - это нормально. Как шаг за шагом стать менеджером, в котором нуждаются ваши подчиненные; Аквармариновая Книга, Москва; 2010 (1 экз.)
15. Чан Ким В., Ющенко, И.; Стратегия голубого океана. Как найти или создать рынок, свободный от других игроков; Манн, Иванов и Фербер, Москва; 2014 (1 экз.)
16. Лалу, Ф., Кулябина, В.; Открывая организации будущего; Манн, Иванов и Фербер, Москва; 2016 (1 экз.)
17. Адизес, И. К., Ицхак К., Сеферян, А. Г.; Управление жизненным циклом корпорации; Питер, Санкт-Петербург [и др.]; 2013 (3 экз.)

Производственная практика

1. Маллинс, Д., Пуксант, М., Бакушева, Е.; Поиск бизнес-модели. Как спасти стартап, вовремя сменив план; Манн, Иванов и Фербер, Москва; 2012 (1 экз.)
2. Багиев, Г. Л., Багиев, Г. Л.; Маркетинг : [учебник для вузов по экономическим специальностям].; Питер, Санкт-Петербург [и др.]; 2010 (1 экз.)
3. Третьяк, О. А.; Маркетинг. Новые ориентиры. Модели управления : учебник.; Проспект, Москва; 2017 (1 экз.)
4. Дойль, П., Жильцов, П., Каптуревский, Ю.; Маркетинг-менеджмент и стратегии; Питер, Санкт-Петербург ; Москва ; Харьков ; Минск; 2002 (3 экз.)
5. Котлер, Котлер Ф., Дуболазов, В. А., Келлер, Кевин Л., К. Л., Раевская, Д., Немчин, А. М., Жильцов, М., Жильцов, С.; Маркетинг менеджмент; Питер, Москва ; Санкт-Петербург ; Нижний Новгород [и др.]; 2010 (1 экз.)
6. Ламбен, Ж. Ж., Колчанов, В. Б., Колчанов, В. Б.; Менеджмент, ориентированный на рынок. Стратегический и операционный маркетинг : учеб. для слушателей, обучающихся по программам "Мастер делового администрирования" ; Питер, Москва [и др.]; 2010 (1 экз.)
7. Ансофф, Ансофф И., Петров, А. Н., Литун, О.; Стратегический менеджмент. Классическое издание; Питер, Москва ; Санкт-Петербург ; Нижний Новгород [и др.]; 2011 (3 экз.)
8. Портер, М., Минервин, И., Нижельская, О.; Конкурентная стратегия. Методика анализа отраслей и конкурентов; Альпина Бизнес Букс, Москва; 2007 (2 экз.)
9. Портер, М., Пелявский, О. Л., Уриханян, А. П., Усенко, Е. Л., Шишкина, И. А., Заблоцкий, Я. В.; Конкуренция; Вильямс, Москва : Санкт-Петербург : Киев; 2006 (1 экз.)
10. Юзвович, Л. И., Юзвович, Л. И.; Бюджетирование как метод управления финансовой деятельностью предприятия : монография.; Альфа Принт, Екатеринбург; 2018 (26 экз.)
11. Кон, М., Красилов, И. В.; Scrum. Гибкая разработка ПО. Описание процесса успешной гибкой разработки программного обеспечения с использованием Scrum; Вильямс, Москва ; Санкт-Петербург ; Киев; 2011 (1 экз.)
12. Сазерленд, Д., Гескина, М.; Scrum. Революционный метод управления проектами; Манн, Иванов и Фербер, Москва; 2016 (1 экз.)
13. Демарко, Т., Максимова, А.; Deadline. Роман об управлении проектами; Манн, Иванов и Фербер, Москва; 2015 (1 экз.)
14. Демарко, Т., Листер, Т., Зислис, М.; Человеческий фактор: успешные проекты и команды; Символ, СПб. ; Москва; 2005 (2 экз.)
15. ДеМарко, ДеМарко Т., Листер, Листер Т., Яновская, Ю. М., Баженов, А. Д., Арефьев, А. О.; Вальсируя с Медведями. Управление рисками в проектах по разработке программного обеспечения; Компания р.т. Office, Москва; 2005 (2 экз.)
16. Кеннеди, Г., Вершовский, М.; Договориться можно обо всем! Как добиваться максимума в любых переговорах; Альпина Паблишер, Москва; 2017 (1 экз.)
17. Коллинз, Д., Павловский, П.; От хорошего к великому. Почему одни компании совершают прорыв, а другие нет...; Манн, Иванов и Фербер, Москва; 2016 (1 экз.)
18. Коллинз, Д., Сумм, Л.; Великие по собственному выбору; Манн, Иванов и Фербер, Москва; 2013 (1 экз.)
19. Тулган, Тулган Б., Захаров, А. В.; Быть начальником - это нормально. Как шаг за шагом стать менеджером, в котором нуждаются ваши подчиненные; Аквармариновая Книга, Москва; 2010 (1 экз.)
20. Чан Ким В., Ющенко, И.; Стратегия голубого океана. Как найти или создать рынок,

свободный от других игроков; Манн, Иванов и Фербер, Москва; 2014 (1 экз.)

21. Лалу, Ф., Кулябина, В.; Открывая организации будущего; Манн, Иванов и Фербер, Москва; 2016 (1 экз.)

22. Адизес, И. К., Ицхак К., Сеферян, А. Г.; Управление жизненным циклом корпорации; Питер, Санкт-Петербург [и др.]; 2013 (3 экз.)

23. Сенге, Питер М., П. М., Пинскер, Б., Татарина, И.; Пятая дисциплина. Искусство и практика обучающейся организации; Олимп-Бизнес, Москва; 2009 (6 экз.)

24. Сенге, П., Шпотов, Б., Пинскер, Б.; Танец перемен. Новые проблемы самообучающихся организаций; Олимп-Бизнес, Москва; 2012 (1 экз.)

25. Ленсиони, П., Никифорова, А., Ильина, Н.; Сердце компании. Почему организационное здоровье определяет успех в бизнесе; Манн, Иванов и Фербер, Москва; 2016 (1 экз.)

Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

Учебная практика

1. Полнотекстовая БД, реферативная БД eLibrary ООО Научная электронная библиотека режим доступа: <http://elibrary.ru/>
2. Библиотека НИУ ВШЭ режим доступа: <https://library.hse.ru>
3. Официальный сайт Электронно-библиотечная система Лань. Режим доступа: <https://e.lanbook.com/>
4. Зональная научная библиотека УрФУ - <http://lib.urfu.ru/>
5. Электронный научный архив УрФУ - <https://elar.urfu.ru/>
6. ЭБС Университетская библиотека онлайн - <http://www.biblioclub.ru/>
7. ЭБС IPRbooks (Библиокомплектатор) - <http://www.bibliocomplectator.ru/available> 11.
8. Российская государственная библиотека (Москва) РГБ - <http://www.rsl.ru/>
9. Свердловская областная универсальная научная библиотека им. В.Г. Белинского - http://book.uraic.ru/el_library
10. Официальный сайт Министерства Финансов РФ. Режим доступа: <https://minfin.gov.ru/ru/performance/>
11. Официальный сайт Центрального банка РФ. Режим доступа: <https://www.cbr.ru/>
12. Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации www.rosmintrud.ru
13. Официальный сайт аналитического центра НАФИ. Режим доступа: <https://nafii.ru/>
14. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>
15. Официальный сайт Всероссийского центра исследования общественного мнения. Режим доступа: <https://bd.wciom.ru/>
16. Официальный сайт Аналитического центра при Правительстве РФ. Режим доступа: <https://ac.gov.ru/>
17. Официальный сайт группы компаний Б1 Новые вызовы Новые решения. Режим доступа: <https://b1.ru>
18. Официальный сайт исследовательского агентства Nielsen. Режим доступа: <https://www.nielsen.com/ru/ru/>
24. Официальный сайт исследовательского агентства GfK. Режим доступа: <https://www.gfk.com/ru/home>

Производственная практика

1. Полнотекстовая БД, реферативная БД eLibrary ООО Научная электронная библиотека режим доступа: <http://elibrary.ru/>
2. Библиотека НИУ ВШЭ режим доступа: <https://library.hse.ru>
3. Официальный сайт Электронно-библиотечная система Лань. Режим доступа: <https://e.lanbook.com/>

4. Зональная научная библиотека УрФУ - <http://lib.urfu.ru/>
5. Электронный научный архив УрФУ - <https://elar.urfu.ru/>
6. ЭБС Университетская библиотека онлайн - <http://www.biblioclub.ru/>
7. ЭБС IPRbooks (Библиокомплектатор) - <http://www.bibliocomplectator.ru/available> 11.
- Российская государственная библиотека (Москва) РГБ - <http://www.rsl.ru/>
8. Российская национальная библиотека (Санкт-Петербург) - <http://www.nlr.ru/>
9. Свердловская областная универсальная научная библиотека им. В.Г. Белинского - http://book.uraic.ru/el_library
10. Официальный сайт Министерства Финансов РФ. Режим доступа: <https://minfin.gov.ru/ru/performance/>
11. Официальный сайт Центрального банка РФ. Режим доступа: <https://www.cbr.ru/>
12. Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации www.rosmintrud.ru
13. Официальный сайт аналитического центра НАФИ. Режим доступа: <https://naf1.ru/>
14. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/>
15. Официальный сайт Всероссийского центра исследования общественного мнения. Режим доступа: <https://bd.wciom.ru/>
16. Официальный сайт Аналитического центра при Правительстве РФ. Режим доступа: <https://ac.gov.ru/>
17. Официальный сайт группы компаний Б1 Новые вызовы Новые решения. Режим доступа: <https://b1.ru>
18. Официальный сайт исследовательского агентства Nielsen. Режим доступа: <https://www.nielsen.com/ru/ru//>
24. Официальный сайт исследовательского агентства GfK. Режим доступа: <https://www.gfk.com/ru/home>

Материалы для лиц с ОВЗ

Весь контент ЭБС представлен в виде файлов специального формата для воспроизведения синтезатором речи, а также в тестовом виде, пригодном для прочтения с использованием экранной лупы и настройкой контрастности.

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

Учебная практика

1. Поисковая система <http://www.yandex.ru>
2. Поисковая система <https://www.google.ru>
3. Официальный интернет-портал правовой информации: <http://pravo.gov.ru/>.
4. Информационно-правовой портал «ГАРАНТ.РУ»: <http://www.garant.ru/>.
5. Правовой сайт «КонсультантПлюс»: <http://www.consultant.ru/>.

Производственная практика

1. Поисковая система <http://www.yandex.ru>
2. Поисковая система <https://www.google.ru>
3. Официальный интернет-портал правовой информации: <http://pravo.gov.ru/>.
4. Информационно-правовой портал «ГАРАНТ.РУ»: <http://www.garant.ru/>.
5. Правовой сайт «КонсультантПлюс»: <http://www.consultant.ru/>.
6. Государственная автоматизированная система Российской Федерации «Правосудие» - <https://bsr.sudrf.ru/bigs/portal.html#6>.
7. Энциклопедия по экономике. Режим доступа: <https://economy-ru.info/info/77696/>
8. Официальный сайт Национального центра финансовой грамотности. Режим доступа: <http://ncfg.ru/>
9. Официальный сайт Национальной ассоциации управления проектами СОВНЕТ.

Режим доступа: <https://sovnet.ru>

10. Официальный сайт Гильдии Маркетологов. Режим доступа: <https://www.marketologi.ru>

11. Официальный сайт Ассоциации Консалтинговых Компаний Асконко. Режим доступа: <https://asconco.ru>

12. Официальный сайт Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация "Содружество". Режим доступа: <https://auditor-sro.org>

13. Специализированный сайт для HR-менеджеров www.hrm.ru

14. Rusability - платформа для развития маркетологов. Режим доступа: <https://rusability.ru>

4. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАКТИК

Таблица 5

38.04.02/22.02 Управление научно-технологическими проектами

№ п/п	Вид практики	Оснащенность организаций, предоставляющих места практики, оборудованием и техническими средствами обучения	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
1.	Учебная практика	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов Рабочее место преподавателя Доска аудиторная Периферийное устройство Персональные компьютеры по количеству обучающихся Оборудование, соответствующее требованиям организации учебного процесса в соответствии с санитарными правилами и нормами Подключение к сети Интернет	Vortex, версия 8.0 Microsoft Windows 8.1 Pro 64-bit RUS OLP NL Acdmc Office Professional 2003 Win32 Russian CD-ROM STATISTICA версия 6.1 (на русском языке) Project Expert 7 Tutorial 1С : Предприятие 8
2.	Производственная практика	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов	Vortex, версия 8.0 Microsoft Windows 8.1 Pro 64-bit RUS OLP NL Acdmc Office Professional 2003 Win32 Russian CD-ROM

		<p>Рабочее место преподавателя Доска аудиторная Периферийное устройство Персональные компьютеры по количеству обучающихся Оборудование, соответствующее требованиям организации учебного процесса в соответствии с санитарными правилами и нормами Подключение к сети Интернет</p>	<p>Statistica Ultimate Academic for Windows 13 Russian/13 English Project Expert 7 Tutorial 1С : Предприятие 8</p>
--	--	---	--