

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»

УТВЕРЖДАЮ
Директор по образовательной
деятельности

_____ С.Т. Князев
«__» _____

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА МОДУЛЯ

Код модуля	Модуль
1162458	Производственный менеджмент

Екатеринбург

Перечень сведений о рабочей программе модуля	Учетные данные
Образовательная программа 1. Metallургия 2. Материаловедение и технологии металлических материалов	Код ОП 1. 22.03.02/33.02 2. 22.03.01/33.01
Направление подготовки 1. Metallургия; 2. Материаловедение и технологии материалов	Код направления и уровня подготовки 1. 22.03.02; 2. 22.03.01

Программа модуля составлена авторами:

№ п/п	Фамилия Имя Отчество	Ученая степень, ученое звание	Должность	Подразделение
1	Кельчевская Наталья Рэмовна	доктор экономических наук, профессор	Заведующий кафедрой	экономики и управления на металлургических предприятиях

Согласовано:

Управление образовательных программ

Р.Х. Токарева

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА МОДУЛЯ Производственный менеджмент

1.1. Аннотация содержания модуля

Изучение дисциплины позволяет сформировать представление об управлении основными производственными процессами на металлургическом предприятии, начиная с уровня отдельных операционных процессов до уровня стратегического управления и анализа производственного потенциала предприятия. Усвоение знаний и умений в ходе изучения дисциплины «Производственный менеджмент в металлургии» создает у студентов основу для углубленного изучения организации и управления производством на промышленных предприятиях.

1.2. Структура и объем модуля

Таблица 1

№ п/п	Перечень дисциплин модуля в последовательности их освоения	Объем дисциплин модуля и всего модуля в зачетных единицах
1	Производственный менеджмент в металлургии	3
ИТОГО по модулю:		3

1.3. Последовательность освоения модуля в образовательной программе

Пререквизиты модуля	Не предусмотрены
Постреквизиты и кореквизиты модуля	Не предусмотрены

1.4. Распределение компетенций по дисциплинам модуля, планируемые результаты обучения (индикаторы) по модулю

Таблица 2

Перечень дисциплин модуля	Код и наименование компетенции	Планируемые результаты обучения (индикаторы)
1	2	3
Производственный менеджмент в металлургии	УК-11 - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	З-4 - Обосновывать целесообразность финансового планирования У-1 - Критически оценивать информацию о последствиях экономической политики, перспективах экономического роста и развития экономики для принятия обоснованных экономических решений П-1 - Самостоятельно или работая в команде разрабатывать рациональные

		<p>решения в различных экономических ситуациях, ориентируясь на анализ информации о показателях устойчивого развития и в соответствии с правилами</p> <p>Д-1 - Демонстрирует развитую мотивацию учебной деятельности: настойчивость, увлеченность, трудолюбие</p> <p>Д-2 - Демонстрирует самостоятельность в поиске экономической информации, экономических решений; критическое мышление при оценке экономической ситуации, творческий подход к решению экономических задач</p>
	<p>ОПК-4 - Способен разрабатывать элементы технических объектов, систем и технологических процессов с учетом экономических, экологических, социальных ограничений</p>	<p>У-2 - Обосновать целесообразность предложенного варианта разработки элемента технического объекта, системы или технологического процесса с учетом экономических, экологических, социальных ограничений</p>

1.5. Форма обучения

Обучение по дисциплинам модуля может осуществляться в очной, очно-заочной и заочной формах.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Производственный менеджмент в
металлургии

Рабочая программа дисциплины составлена авторами:

№ п/п	Фамилия Имя Отчество	Ученая степень, ученое звание	Должность	Подразделение
1	Кельчевская Наталья Рэмовна	доктор экономических наук, профессор	Заведующий кафедрой	экономики и управления на металлургических предприятиях
2	Новокрещенов Сергей Александрович	кандидат технических наук, доцент	Доцент	экономики и управления на металлургических и машиностроитель ных предприятиях
3	Смирнова Яна Вячеславовна	без ученой степени, без ученого звания	Старший преподавате ль	экономики и управления на металлургических и машиностроитель ных предприятиях

Рекомендовано учебно-методическим советом института Новых материалов и технологий

Протокол № 20230623-01 от 23.06.2023 г.

1. СОДЕРЖАНИЕ И ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ДИСЦИПЛИНЫ

Авторы:

1.1. Технологии реализации, используемые при изучении дисциплины модуля

- Традиционная (репродуктивная) технология
- Разноуровневое (дифференцированное) обучение
 - Базовый уровень

**Базовый I уровень – сохраняет логику самой науки и позволяет получить упрощенное, но верное и полное представление о предмете дисциплины, требует знание системы понятий, умение решать проблемные ситуации. Освоение данного уровня результатов обучения должно обеспечить формирование запланированных компетенций и позволит обучающемуся на минимальном уровне самостоятельности и ответственности выполнять задания;*

Продвинутый II уровень – углубляет и обогащает базовый уровень как по содержанию, так и по глубине проработки материала дисциплины. Это происходит за счет включения дополнительной информации. Данный уровень требует умения решать проблемы в рамках курса и смежных курсов посредством самостоятельной постановки цели и выбора программы действий. Освоение данного уровня результатов обучения позволит обучающемуся повысить уровень самостоятельности и ответственности до творческого применения знаний и умений.

1.2. Содержание дисциплины

Таблица 1.1

Код раздела, темы	Раздел, тема дисциплины*	Содержание
P1.	Предмет курса, цели и задачи производственного менеджмента	История становления производственного менеджмента и его понятийный аппарат. Сущность и роль производственного менеджмента в современных условиях. Влияние изменения методологии производственного менеджмента на технологическое развитие отраслей и социально-экономическое развитие регионов.
P2.T1.	Стратегическое и оперативное управление производством.	Развитие современной металлургии в России и за рубежом. Прогнозирование и планирование деятельности в металлургической отрасли. Организация производственной деятельности и ее особенности для различных видов экономической деятельности.
P2.T2.	Социально-трудовая роль производства	Мотивация и контроль в производственном менеджменте. Эффективное управление как взаимосвязь организационных, экономических, административных и социально-психологических методов. Экологические факторы в металлургическом производстве. Концепция социальной ответственности в управлении производством.

P2.T3.	Реализация принципов управления производством	Принципы реализации методов производственного менеджмента: научность, целенаправленность, специализация и универсальность, последовательность управленческого процесса
P3.	Общие и частные принципы организации производства	Законы организации производственных систем: законы статики и динамики (развития). Функциональные подсистемы предприятия. Организационно-технический уровень производства
P4.T1.	Производственная структура предприятия	Понятие производственной подструктуры предприятия. Типы производственной структуры: предприятия с полным и неполным технологическим циклом. Типы производства, формы организации производства. Состав основных и вспомогательных производственных подразделений.
P4.T2	Организационная структура предприятия	Уровни менеджмента на предприятии и их структура. Распределение ответственности, обязанностей и полномочий
P5.	Производственные бизнес-процессы на предприятии	Производство как источник создания ценности Виды производственных бизнес-процессов: обработка и переработка, изготовление и сборка, тестирование и контроль. Бизнес-процессы предприятия как элементы его интеллектуального капитала.
P6.	Основы управления человеческими ресурсами	Общая характеристика управления человеческими ресурсами. Управление квалифицированным трудом на предприятии и формирование человеческого капитала. Производственный менеджер: сущность и функции на предприятии. Особенности профессии управляющего производством в России.
P7.T1.	Управленческое решение	Понятие технологии и техники управления. Классификация управленческих решений. Этапы подготовки и принятия управленческих решений.
P7.T2.	План как составляющая производственного менеджмента	Планирование ресурсного обеспечения деятельности предприятия. Содержание плана обеспечения предприятия материально-техническими, топливно-энергетическими ресурсами. Планирование затрат и финансовых результатов деятельности металлургического предприятия.

Р7.Т3.	Планирование интеллектуальных ресурсов	Планирование производительности труда и численности персонала. Планирование потребности в человеческом капитале. Развитие человеческого капитала промышленного предприятия (инвестиции в обучение и капитал здоровья). Управление интеллектуальным капиталом предприятия.
Р8.Т1.	Расчеты изменения основных производственных затрат по отдельным технико-экономическим факторам	Расчет экономии текущих затрат в результате повышения производительности труда. Расчет экономии, связанной с повышением качества исходного сырья. Расчет экономии в результате повышения извлечения металла. Расчет дополнительной прибыли от повышения качества металлургической продукции. Расчет изменения текущих затрат при использовании дополнительных инвестиций
Р8.Т2.	Обоснование управленческого решения по модернизации производства.	Определение экономии затрат при применении кислорода в технологическом процессе. Расчет экономии текущих затрат при переходе на высокотемпературное дутье. Экономические расчеты на участках флотации.

1.3. Направление, виды воспитательной деятельности и используемые технологии

Таблица 1.2

Направление воспитательной деятельности	Вид воспитательной деятельности	Технология воспитательной деятельности	Компетенция	Результаты обучения
Формирование социально-значимых ценностей	профориентационная деятельность	Технология формирования уверенности и готовности к самостоятельной успешной профессиональной деятельности	УК-11 - Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	Д-1 - Демонстрирует развитую мотивацию учебной деятельности: настойчивость, увлеченность, трудолюбие

1.4. Программа дисциплины реализуется на государственном языке Российской Федерации .

2. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Производственный менеджмент в металлургии

Электронные ресурсы (издания)

1. ; Производственный менеджмент : учебное пособие.; Ставропольский государственный аграрный университет (СтГАУ), Ставрополь; 2017; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484943> (Электронное издание)
2. ; Производственный менеджмент : учебное пособие.; Евразийский открытый институт, Москва; 2011; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90462> (Электронное издание)
3. Ермаков, Н. П.; Производственный менеджмент : учебное пособие.; Самарский государственный архитектурно-строительный университет, Самара; 2008; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=142922> (Электронное издание)

4. Сергеева, Е. А.; Инновационный и производственный менеджмент в условиях глобализации экономики : учебное пособие.; Казанский национальный исследовательский технологический университет (КНИТУ), Казань; 2013; <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=270287> (Электронное издание)

Печатные издания

1. , Грачева, К. А., Захарова, М. К., Некрасов, Л. А., Одинцова, Л. А., Скворцов, Ю. В.; Организация и планирование машиностроительного производства (производственный менеджмент : Учебник для студентов вузов, обучающихся по машиностроит. и приборостроит. специальностям.; Высшая школа, Москва; 2003 (24 экз.)
2. Горелик, О. М.; Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений : учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 351400 "Прикладная информатика (по обл.)" и др. междисциплинарным специальностям.; КНОРУС, Москва; 2007 (10 экз.)
3. Чейз, Р. Б., Ричард Б., Джейкобз, Ф. Р., Ф. Роберт, Аквилано, Н. Дж., Николас Дж., Островская, О. А., Пелявский, О. Л., Корж, Н. А.; Производственный и операционный менеджмент; Вильямс, Москва ; Санкт-Петербург ; Киев; 2007 (10 экз.)

Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

1. ЭБС «Университетская библиотека онлайн»<http://biblioclub.ru/>
2. ООО Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU <http://elibrary.ru/>
3. ЭБС IPR Books <https://www.iprbookshop.ru>

Материалы для лиц с ОВЗ

Весь контент ЭБС представлен в виде файлов специального формата для воспроизведения синтезатором речи, а также в тестовом виде, пригодном для прочтения с использованием экранной лупы и настройкой контрастности.

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. www.ecsocman.edu.ru – Федеральный образовательный портал Экономика. Социология. Менеджмент
2. www.consultant.ru - справочно-правовая система – Консультант Плюс
3. www.garant.ru - информационно-правовое обеспечение – Гарант
4. <http://librarybseuby.ucoz.ru> информационный сайт Библиотечка экономиста
5. <http://lib.urfu.ru> – информационный сайт Зональной библиотеки УрФУ

3. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Производственный менеджмент в металлургии

Сведения об оснащённости дисциплины специализированным и лабораторным оборудованием и программным обеспечением

№ п/п	Виды занятий	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения
1	Лекции	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов Рабочее место преподавателя Доска аудиторная Подключение к сети Интернет	Office Professional 2003 Win32 Russian CD-ROM
2	Практические занятия	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов Рабочее место преподавателя Доска аудиторная Подключение к сети Интернет	Office Professional 2003 Win32 Russian CD-ROM
3	Консультации	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов Рабочее место преподавателя Доска аудиторная Подключение к сети Интернет	Office Professional 2003 Win32 Russian CD-ROM
4	Текущий контроль и промежуточная аттестация	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов Рабочее место преподавателя Доска аудиторная Подключение к сети Интернет	Office Professional 2003 Win32 Russian CD-ROM
5	Самостоятельная работа студентов	Мебель аудиторная с количеством рабочих мест в соответствии с количеством студентов Подключение к сети Интернет	Office Professional 2003 Win32 Russian CD-ROM